

ANMÄLAN OCH FORMULÄR FÖR POSTRÖSTNING

Styrelsen i NCAB Group AB (publ), org.nr. 556733-0161, ("**Bolaget**") har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman i Bolaget torsdagen den 7 maj 2026 genom s.k. postomröstning i enlighet med föreskrifterna i Bolagets bolagsordning.

Komplett formulär inklusive Bilaga 1 och eventuella bilagda behörighetshandlingar ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 30 april 2026.

Nedanstående aktieägare anmäler sig och utövar härmed sin rösträtt för aktieägarens samtliga aktier i Bolaget vid årsstämman torsdagen den 7 maj 2026. Rösträtten utövas på det sätt som framgår av de markerade svarsalternativ som framgår av Bilaga 1.

Aktieägarens namn och personnummer eller organisationsnummer:

Formuläret ska returneras till:

Adress:

NCAB Group AB (publ)

"Årsstämma"

c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23
Stockholm

E-post och telefonnummer:

eller

GeneralMeetingService@euroclear.com

Personnummer/organisationsnummer MÅSTE anges för att identifiera dig som aktieägare.

Försäkran (om undertecknaren är ställföreträdare för aktieägare i juridisk person): Undertecknad är styrelseledamot, verkställande direktör eller firmatecknare i aktieägaren och försäkrar på heder och samvete att jag är behörig att avge denna poströst för aktieägaren och att poströstens innehåll stämmer överens med aktieägarens beslut.

Försäkran (om undertecknaren företräder aktieägaren enligt fullmakt): Undertecknad försäkrar på heder och samvete att bilagd fullmakt stämmer överens med originalet och inte är återkallad.

Datum:

Underskrift:

Namnförtydligande:

BILAGA 1

Om aktieägaren är en juridisk person måste registreringsbevis eller annan motsvarande behörighetshandling biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 28 april 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 30 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägaren kan inte lämna andra instruktioner än att markera ett av de angivna svarsalternativen vid respektive punkt i formuläret nedan. Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, eller ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är poströsten i sin helhet ogiltig.

Om aktieägaren vill avstå från att rösta i någon fråga ska inget svarsalternativ i den frågan markeras. Endast ett formulär per aktieägare kommer att beaktas. Ges fler än ett formulär in kommer endast det senast daterade formuläret att beaktas. Om två eller fler formulär har samma datering kommer endast det formulär som sist kommit Bolaget tillhanda att beaktas. Ofullständigt eller felaktigt ifyllt formulär kan komma att lämnas utan avseende.

Komplett poströstningsformulär inklusive Bilaga 1 och eventuella bilagda behörighetshandlingar ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 30 april 2026. Aktieägare kan även senast torsdagen den 30 april 2026 avge sin poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Poströst kan återkallas fram till och med torsdagen den 30 april 2026 genom att meddela detta per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Därefter kan poströsten återkallas endast genom att aktieägaren deltar i stämman, själv eller genom ombud.

En aktieägare som poströstat har även möjlighet att, personligen eller genom ombud, närvara fysiskt i stämmolokalen, förutsatt att anmälan har gjorts enligt anvisningarna i kallelsen.

För information om Bolaget behandlar dina personuppgifter hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s webbplats:

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>

Svarsalternativen nedan avser styrelsens respektive valberedningens framlagda förslag. För fullständiga förslag till beslut, vänligen se kallelse och förslag på www.ncabgroup.com.

	JA	NEJ
1. Öppnande av stämman		
2. Val av ordförande vid stämman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Upprättande och godkännande av röstlängd	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkännande av dagordning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Val av en eller två justeringsmän	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Anförande av verkställande direktören		
8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse		
9. Beslut om		
(a) fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(b) dispositioner beträffande Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen; samt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(c) ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör		
Styrelseordförande Christian Salamon	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Sarah Eccleston	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Peter Kruk	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Anders Lindqvist	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Magdalena Persson	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Hans Ramel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Gunilla Rudebjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Hans Ståhl	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Marlene Forsell	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Helen Blomqvist	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Verkställande direktör Peter Kruk	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Fastställande av antalet styrelseledamöter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden:		
(a) arvode till styrelsen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(b) arvode till revisorn	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Val av styrelse och styrelseordförande		
Styrelseledamot Christian Salamon (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Sarah Eccleston (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Anders Lindqvist (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Hans Ramel (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Hans Ståhl (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Marlene Forsell (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseledamot Helen Blomqvist (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Styrelseordförande Christian Salamon (omval)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Val av revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. Beslut om långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026/2029)		
(a) Införande av långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026/2029)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(b) Riktad emission av Teckningsoptioner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(c) Godkännande av Bolagets överlåtelse av Teckningsoptioner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(d) Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(e) Beslut om överlåtelse av egna aktier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. Beslut om pågående långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025/2028)		
(a) Riktad emission av Teckningsoptioner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(b) Godkännande av Bolagets överlåtelse av Teckningsoptioner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(c) Beslut om överlåtelse av egna aktier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18. Beslut om aktieswapavtal med tredje part för LTIP 2025/2028 och LTIP 2026/2029	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19. Framläggande av styrelsens ersättningsrapport för godkännande	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20. Stämmans avslutande		