

Delårsrapport, januari-mars 2025

KVARTALET JANUARI – MARS 2025

- > Nettoomsättningen ökade med 1% till 958,3 Mkr (950,6). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 2%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 5% i kronor och 8% i US-dollar.
- > Orderingången ökade med 5% till 1 013,7 Mkr (969,7) och i US-dollar ökade orderingången med 2%. För jämförbara enheter var orderingången 2% lägre än föregående år i kronor och 5% lägre i US-dollar. Book to bill slutade på 1,06.
- > EBITA minskade till 100,0 Mkr (142,6), motsvarande en EBITA-marginal om 10,4% (15,0). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 0,1 Mkr. Kostnaderna för NCAB:s nya IT-plattform utgör 10,5 Mkr (8,5) vilket inkluderar avskrivningar för 2025. Valuta har påverkat resultatet negativt med ca 4 Mkr för 2025, där vi för 2024 hade en positiv effekt om ca 4 Mkr.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 53,3 Mkr (92,9).
- > Rörelseresultatet uppgick till 82,7 Mkr (127,4).
- > Resultat efter skatt var 52,0 Mkr (89,8).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,28 kr (0,48).

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 23 april tecknades avtal om att förvärva 100% av aktierna i B&B Leiterplattenservice GmbH i Tyskland.
- > Den 24 april beslutade styrelsen i NCAB att dra tillbaka det tidigare vinstutdelningsförslaget inför årsstämman den 8 maj 2025. Styrelsen föreslår således att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2024.

Nyckeltal

	Jan-mar			Helår	
	2025	2024	%	LTM	2024
Orderingång, Mkr	1 013,7	969,7	4,5	3 745,1	3 701,1
Orderingång, MUSD	94,9	93,3	1,7	351,8	350,3
Nettoomsättning, Mkr	958,3	950,6	0,8	3 621,8	3 614,0
Nettoomsättning, MUSD	89,7	91,5	-1,9	340,2	342,0
Bruttomarginal, %	34,7	38,1		36,2	37,1
EBITA Mkr	100,0	142,6	-29,9	407,5	449,7
EBITA-marginal, %	10,4	15,0		11,3	12,4
Rörelseresultat, Mkr	82,7	127,4	-35,0	341,5	386,1
Rörelsemarginal %	8,6	13,4		9,4	10,7
Resultat efter skatt, Mkr	52,0	89,8	-42,1	217,0	254,8
Res per aktie före utspädning	0,28	0,48	-42,0	1,16	1,36
Res per aktie efter utspädning	0,28	0,48	-41,8	1,16	1,36
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	53,3	92,9	-42,7	314,5	354,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %				13,6	15,7
Avkastning på eget kapital, %				15,1	18,3
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,91	10,39		10,70	10,57
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,36	11,49		11,45	11,43

VD HAR ORDET

Fokus på flexibilitet och anpassningsförmåga i turbulenta tider

I dagsläget är det svårt att kommentera kvartalet som gått utan att samtidigt väga in att vi befinner oss i en förändrad värld där riskerna är betydande, men där det också finns möjligheter.

Året inleddes med en förbättrad ordergång som nådde 1 014 Mkr, att jämföra med ett snitt kring 900 Mkr under tredje och fjärde kvartalen 2024, och en fortsatt tydlig positiv book-to-bill. Den positiva tillväxttenden i *North America* och *East* från fjolåret fortsatte i kvartalet och ordergången översteg med marginal första kvartalet 2024. Även *Nordic* och *Europe* återhämtade sig från det svaga andra halvåret 2024 även om ordergången organiskt fortfarande var lägre än under det relativt starka första kvartalet 2024. Förbättringarna i ordergång speglade delvis en förbättrad efterfrågan, men är även resultatet av nya affärer. Efter kvartalets slut har vi genomfört förvärvet av B&B Leiterplattenservice i Tyskland. Bolaget kommer, förutom att bidra med årlig försäljning om ca 150 Mkr, även stärka vår position i de östra delarna av Tyskland.

Nettoomsättningen kom in i linje med vad som kunde förväntas baserat på ordergången under tredje och fjärde kvartalet 2024. *Nordic* kunde nu visa på tillväxt i nettoomsättningen efter att ordergången börjat förbättras under andra halvåret 2024. Även i segment *Europe* kom nettoomsättningen tillbaka på en mer normal nivå kopplat till den förbättrade ordergången i fjärde kvartalet. *East* visade på bra tillväxt i nettoomsättning samtidigt som book-to-bill var tydligt positiv.

Resultatet var i kvartalet svagare än fjolåret då bruttomarginalen påverkats negativt. Förutom utmanande jämförelsetal 2024, då inköspriser sjönk innan de slog igenom mot kund, så har de senaste månadernas volatilitet i USD gentemot SEK och övriga valutor även resulterat i negativa valutaeffekter.

Efter kvartalet har handelskriget mellan USA och andra regioner accelererat. Amerikanska tariffer är något vi för vidare till marknaden på samma sätt som skett tidigare. Vår flexibla affärsmodell med externa tillverkningspartner ger oss en konkurrensfördel i en miljö med varierande handelshinder då vi har möjligheten att flytta tillverkning till våra partner i de länder som passar bäst. Av vår försäljning 2024 till *North America*, härrörde knappt 50 procent från tillverkning i Kina. Tarifferna har ännu inte påverkat NCAB nämnvärt även om hanteringen kan komma att leda till en viss utspädning av bruttomarginalen och öka vårt rörelsekapital. Det eskalerande handelskriget kan också leda till att den begynnande marknadsförbättring vi börjat skönja bryts. Styrelsen har i den mer osäkra marknadssituationen som uppstått beslutat att dra tillbaka den föreslagna utdelningen för att prioritera ökad finansiell flexibilitet.

Vi tänker utnyttja situationen för att hjälpa våra kunder att anpassa sina leveranskedjor till den nya situationen - det är en styrka i vår affärsmodell.

“Vår flexibla affärsmodell ger oss en konkurrensfördel”

Peter Kruk
VD och koncernchef NCAB Group AB



Q1 2025

1%	958,3	100,0	10,4%
Omsättningsstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

PERIODEN JANUARI – MARS 2025

ORDERINGÅNG

Orderingången för kvartalet slutade på 1 013,7 Mkr (969,7) vilket var en ökning med 5 procent jämfört med motsvarande kvartal 2024. För jämförbara enheter minskade orderingången med 2 procent i kronor och med 5 procent mätt i US-dollar. Book to bill var 1,06.

Bilden var ganska blandad mellan våra segment. I *Nordic* minskade orderingången med 5 procent från det första kvartalet föregående år medan *Europe* ökade med 2 procent från föregående år. Dock var det en minskning med 11 procent organiskt. I *North America* ökade orderingången med 18 procent från föregående år. I *East*, som är det minsta segmentet, var orderingången 22 procent högre än föregående år. Prisnivån har stabiliserats och negativa prisseffekter jämfört med fjärde kvartalet var små.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 1 procent till 958,3 Mkr (950,6). Mätt i US-dollar var det dock en minskning med 2 procent. Ökningen skedde i segment *Nordic* och *East*, medan *North America* och *Europe* hade en något svagare utveckling. Jämfört med föregående år har lägre priser påverkat kvartalets nettoomsättning negativt. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 5 procent mätt i kronor och 8 procent i US-dollar.

BRUTTORESULTAT

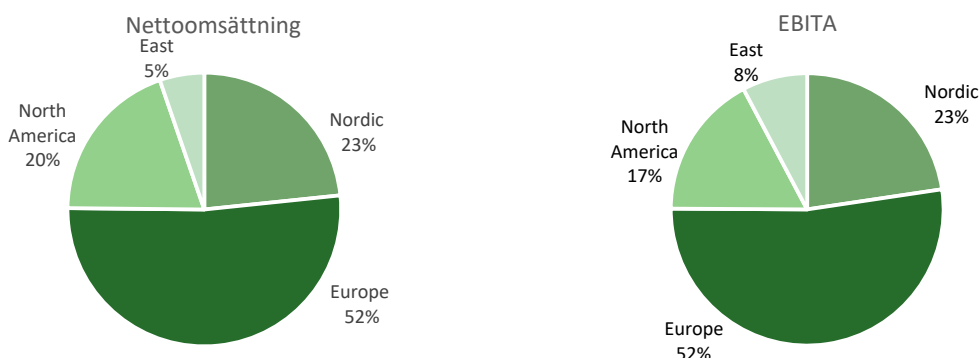
Bruttoresultatet var 332,1 Mkr (361,8). NCAB har under kvartalet påverkats av lägre priser, och valutaeffekter som resulterat i en bruttomarginal på 34,7 procent (38,1).

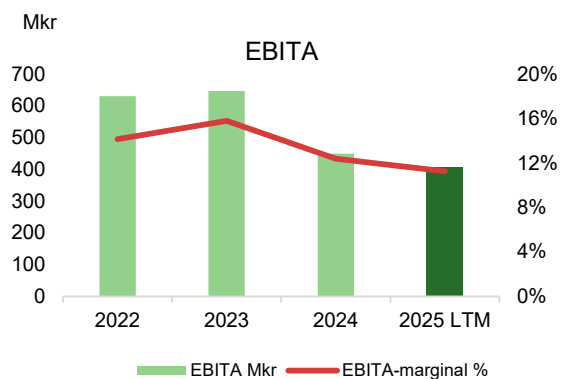
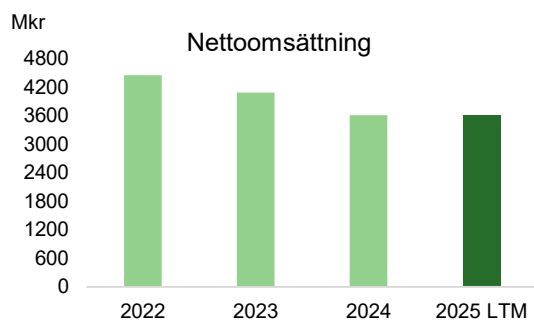
RESULTAT

EBITA för kvartalet slutade på 100,0 Mkr (142,6). EBITA-marginalen blev 10,4 procent (15,0). Jämfört med föregående år förbättrades EBITA-marginalen i segment *East*, medan marginalen sjönk i övriga segment. Rörelseresultatet för kvartalet minskade till 82,7 Mkr (127,4). Frakt-kostnaderna ökade jämfört med föregående år.

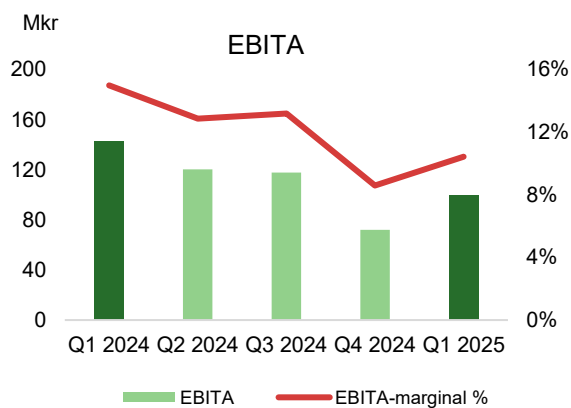
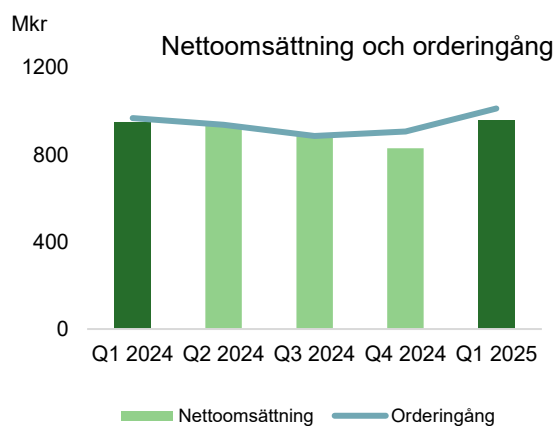
Finansnettot uppgick till -12,8 Mkr (-7,3), räntekostnaderna exklusive IFRS 16 minskade till -12,5 Mkr (-16,1) medan valutakursräkningar genererade valutakursförlust på -0,3 Mkr (+9,0). Skatten uppgick till -18,0 Mkr (-30,2). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 25,7 procent (25,2). Periodens resultat efter skatt uppgick till 52,0 Mkr (89,8). Resultat per aktie uppgick till 0,28 kr (0,48), såväl före som efter utspädning.

FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – MARS 2025





Kvartalsöversikt:



UTVECKLING PER SEGMENT

NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige.

Första kvartalet 2025

Orderingången minskade med 5 procent jämfört med föregående år och slutade på 222,5 Mkr (234,4). Book to bill uppgick till 0,99.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år med 4 procent och slutade på 223,8 Mkr (216,0). Av de nordiska bolagen var det Danmark och Finland som utvecklades starkast, med en markant ökning i nettoomsättning. Sverige visade också på tillväxt, medan Norge och Polen minskade. I Norge har den tidigare starka elbilsladdningsmarknaden ännu inte tagit fart.

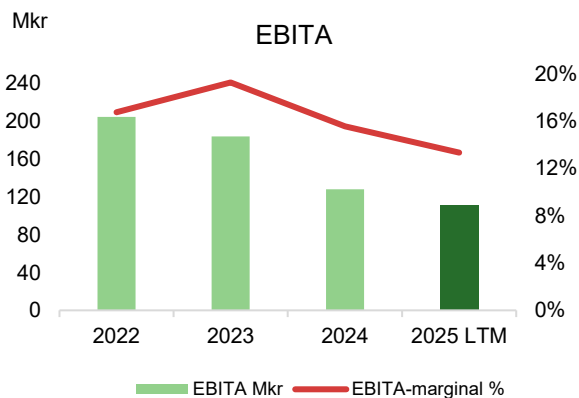
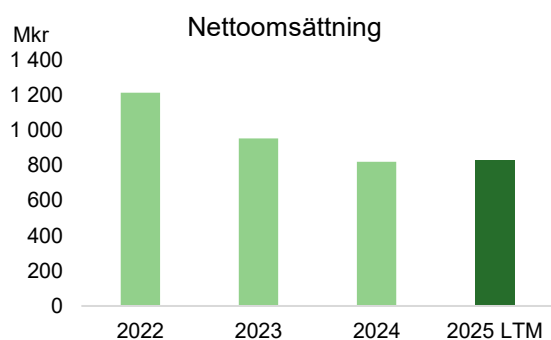
11%
EBITA-
marginal

EBITA minskade till 24,0 Mkr (41,4) med en EBITA-marginal på 10,7 procent jämfört med 19,2 procent föregående år. Minskningen härrörde från en försämring av bruttoresultatet, som i huvudsak förklaras av negativa valutakurseffekter vilka under 2024 i stället bidrog positivt.

NORDIC

Mkr

	Jan-mar			Helår	
	2025	2024	%	LTM	2024
Orderingång	222,5	234,4	-5,1	911,9	923,9
Nettoomsättning	223,8	216,0	3,6	830,2	822,4
EBITA	24,0	41,4	-41,9	111,0	128,3
EBITA-marginal, %	10,7	19,2		13,4	15,6



EUROPE

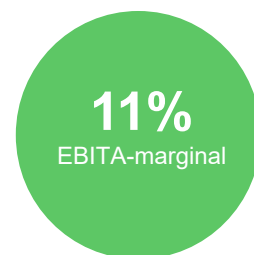
Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Första kvartalet 2025

Orderingången för kvartalet slutade på 497,4 Mkr (488,3), vilket var en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade orderingången med 11 procent i kronor och 13 procent i US-dollar. Det var i synnerhet Spanien och Nederländerna som visade tydlig tillväxt, medan efterfrågan fortsatt var svag i Storbritannien, Italien och Tyskland. Book to bill uppgick till 1,00.

Nettoomsättningen för det första kvartalet minskade med 1 procent till 496,5 Mkr (503,3). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 13 procent i kronor och i US-dollar med 15 procent.

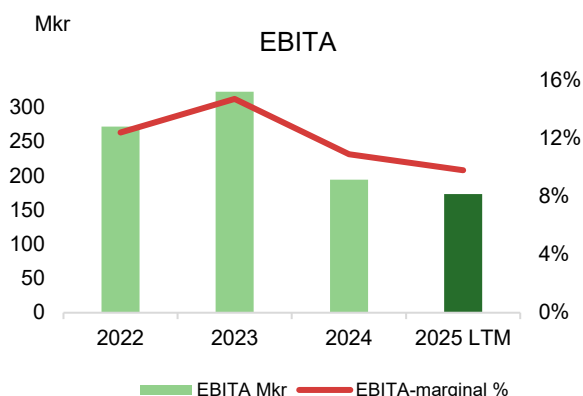
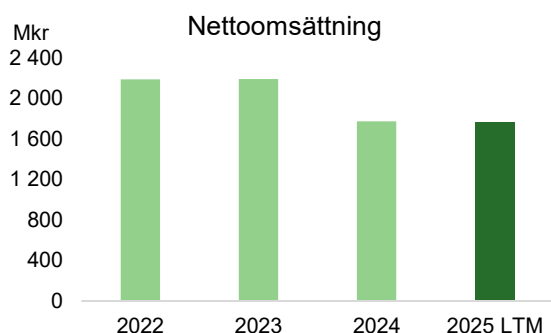
Den lägre nettoomsättningen påverkade EBITA som sjönk till 55,8 Mkr (76,6), vilket innebar en EBITA-marginal på 11,2 procent (15,2). Bruttomarginalen låg något under föregående år, och var påverkad av förvärv som kom in med lägre bruttomarginal än befintliga bolag.



EUROPE

Mkr

	Jan-mar			Helår	
	2025	2024	%	LTM	2024
Orderingång	497,4	488,3	1,9	1 769,4	1 760,3
Nettoomsättning	496,5	503,3	-1,4	1 769,2	1 776,0
EBITA	55,8	76,6	-27,1	173,5	194,3
EBITA-marginal %	11,2	15,2		9,8	10,9



NORTH AMERICA

I USA har NCAB sex kontor som täcker landet från öst till väst. Den nordamerikanska marknaden utgör en viktig tillväxtregion där NCABs fokus är på såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Första kvartalet 2025

Orderingången för första kvartalet 2025 slutade på 235,7 Mkr (199,5), 18 procent högre än föregående år. Book to bill uppgick till 1,26.

Vi har fortsatt att utveckla vår organisation och byggt ut vårt externa säljnätverk med betydande tillväxt i antal vunna projekt. Tariffer från Kina har varit en del av verksamheten sedan 2018, och hur marknaden kommer påverkas av de nya tariffer som påförs är osäkert. NCAB har partners med fabriker i bland annat Taiwan, Sydkorea, USA och Sydostasien som alternativ till Kina. För 2024 uppgick den del av försäljningen i USA som tillverkats i Kina till knappt 50 procent.



Nettoomsättningen för segmentet slutade på 187,5 Mkr (190,8). I US-dollar minskade nettoomsättningen med drygt 4 procent. Bruttomarginalen minskade, huvudsakligen negativt påverkad av produktmix. EBITA minskade till 18,2 Mkr (24,7) och EBITA-marginalen minskade till 9,7 procent (13,0).

NORTH AMERICA

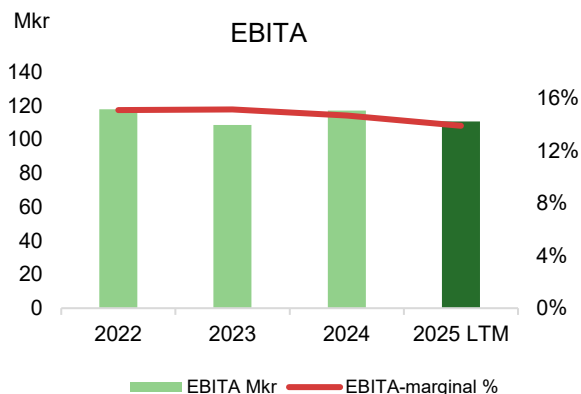
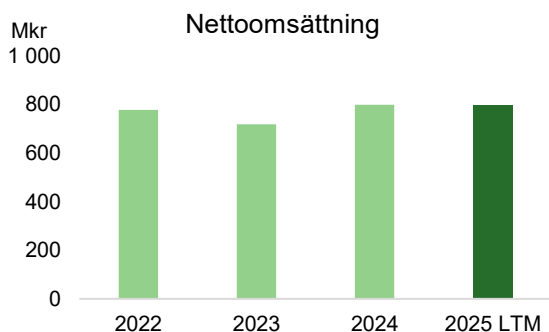
Fördelning av inköp

	2024
Kina	47%
USA	17%
Övriga länder	36%

NORTH AMERICA

Mkr

	Jan-mar			Helår	
	2025	2024	%	LTM	2024
Orderingång	235,7	199,5	18,2	839,4	803,1
Nettoomsättning	187,5	190,8	-1,7	797,1	800,4
EBITA	18,2	24,7	-26,2	110,8	117,3
EBITA-marginal, %	9,7	13,0		13,9	14,7



EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan.

Första kvartalet 2025

Efterfrågan i Asien har under kvartalet fortsatt att förbättras något, samtidigt som förra årets första kvartal var svagt. Vi fokuserar på krävande kunder och avancerade applikationer där vi bidrar med teknisk designsupport och lyckades därmed växa på marknaden.

Orderingången ökade under första kvartalet med 22 procent och slutade på 58,1 Mkr (47,6). Book to bill uppgick till 1,15.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 50,5 Mkr (40,5).

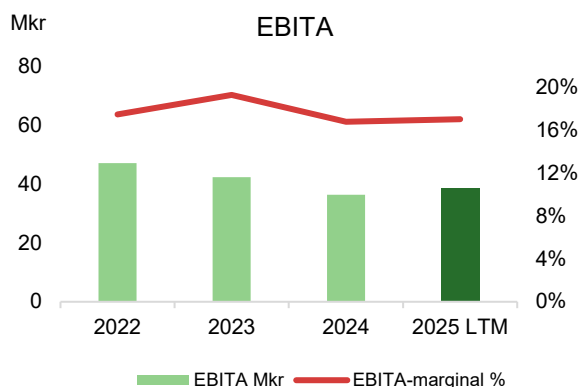
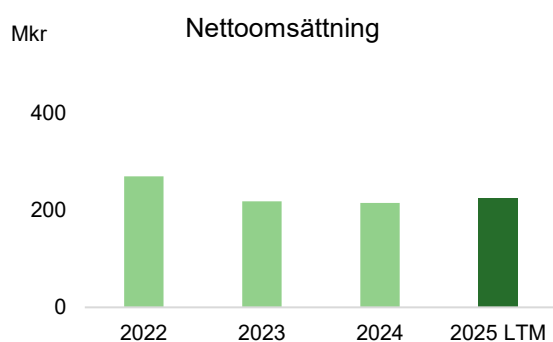
Resultatet ökade och EBITA slutade på 8,2 Mkr (6,1), motsvarande en EBITA-marginal på 16,3 procent (15,1).

16%
EBITA-
marginal

EAST

Mkr

	Jan-mar			Helår	
	2025	2024	%	LTM	2024
Orderingång	58,1	47,6	22,2	224,4	213,8
Nettoomsättning	50,5	40,5	24,7	225,3	215,3
EBITA	8,2	6,1	34,4	38,4	36,3
EBITA-marginal, %	16,3	15,1		17,0	16,8



FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 31 mars 2025, 9,0 procent (8,0). Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 53,3 Mkr (92,9). NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden januari till mars till -0,3 Mkr (-0,1). Ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -0,3 Mkr (-0,1).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 736,1 Mkr (484,0). Soliditeten uppgick till 41,9 procent (43,7) och det egna kapitalet till 1 360,1 Mkr (1 506,9). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvärvskrediter samt checkräkningskredit till 1 355 Mkr (1 104).

NCAB hade per 31 mars 2025 lån på totalt 1 000 Mkr. Utöver dessa lån har NCAB två outnyttjade förvärvskrediter på tillsammans 800 Mkr samt övriga kreditfaciliteter på 225 Mkr. Samtliga lån är amorteringsfria och förfaller hösten 2026. Per balansdagen 31 mars 2025 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

Övrigt

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framför allt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2024 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 23 april tecknades avtal om att förvärva 100% av aktierna i B&B Leiterplattenservice GmbH i Tyskland.
- > Den 24 april beslutade styrelsen i NCAB att dra tillbaka det tidigare vinstutdelningsförslaget inför årsstämman den 8 maj 2025. Styrelsen föreslår således att ingen vinstutdelning ska lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2024.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

ORGANISATION

Den 31 mars 2025 uppgick antalet anställda till 607 (607), varav 262 kvinnor (263) och 345 män (344). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 618 (605), varav 270 kvinnor (264) och 348 män (342).

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det första kvartalet uppgick till 57,2 Mkr (56,6). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till -22,1 Mkr (20,8). Minskningen i resultatet beror på valutakursförluster.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2025-04-24

Christian Salamon
Styrelseordförande

Sarah Eccleston
Styrelseledamot

Anders Lindqvist
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Hans Ramel
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hans Ståhl
Styrelseledamot

Peter Kruk
VD och koncernchef

KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 25 april, 2025 kl. 07:30

NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0050
Löfströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för 2025, januari-mars på fredag den 25 april klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Timothy Benjamin. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ncab-group.events.inderes.com/q1-report-2025>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

FINANSIELL KALENDER

Bolagsstämma	8 maj 2025
Delårsrapport andra kvartalet	22 juli 2025
Delårsrapport tredje kvartalet	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	13 februari 2026

Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 19 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2024 till 3 614 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se www.ncabgroup.com.

Koncernen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Jan-mar		LTM	Jan-dec
	2025	2024		2024
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	958,3	950,6	3 621,8	3 614,0
Övriga rörelseintäkter	0,4	4,7	4,6	8,9
Summa	958,8	955,3	3 626,4	3 622,9
Råvaror och förnödenheter	-622,4	-593,6	-2 309,8	-2 281,0
Övriga externa kostnader	-65,3	-63,5	-274,7	-272,9
Personalkostnader	-153,0	-145,6	-573,2	-565,7
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-30,9	-25,2	-119,2	-113,6
Övriga rörelsekostnader	-4,3	-0,1	-8,0	-3,7
Summa rörelsens kostnader	-876,0	-827,9	-3 284,9	-3 236,8
Rörelseresultat	82,7	127,4	341,5	386,1
Finansiella poster - netto	-12,8	-7,3	-51,5	-46,1
Resultat före skatt	70,0	120,0	290,0	340,0
Inkomstskatt	-18,0	-30,2	-73,0	-85,3
Periodens resultat	52,0	89,8	217,0	254,8
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	52,1	89,8	217,2	254,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,0	-0,2	-0,1
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 971 120	186 966 790	186 926 385	186 925 431
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 089 014	187 614 231	187 281 491	187 411 552
Resultat per aktie före utspädning	0,28	0,48	1,16	1,36
Resultat per aktie efter utspädning	0,28	0,48	1,16	1,36

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Jan-mar		LTM	Jan-dec
	2025	2024		2024
Periodens resultat	52,0	89,8	217,0	254,8
Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:				
Valutakursdifferenser	-111,2	62,9	-102,5	71,6
Nettoinvesteringssäkring av utländska verksamheter, netto efter skatt	-30,7	16,2	-31,7	15,1
Summa totalresultat	-89,9	168,9	82,7	341,6
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-89,8	168,9	82,9	341,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,0	-0,2	-0,1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 505,9	1 396,2	1 596,4
Övriga immateriella tillgångar	223,6	241,4	252,9
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	4,4	6,4	5,6
Nyttjanderätter kontor och bilar	66,5	72,3	78,0
Maskiner och inventarier	11,4	12,9	12,6
Finansiella tillgångar	5,7	7,1	5,8
Uppskjutna skattefordringar	24,9	21,5	26,4
Summa anläggningstillgångar	1 842,5	1 757,8	1 977,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	234,9	267,7	293,9
Kundfordringar	777,0	769,6	729,9
Övriga kortfristiga fordringar	38,0	33,1	39,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23,1	29,4	40,7
Likvida medel	332,4	589,0	310,6
Summa omsättningstillgångar	1 405,4	1 688,8	1 414,2
SUMMA TILLGÅNGAR	3 247,9	3 446,6	3 392,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	-1,7	132,5	140,2
Balanserad vinst	881,9	894,1	828,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,2	-0,0
Summa eget kapital	1 360,1	1 506,9	1 448,2
Långfristiga skulder			
Upplåning	998,4	905,7	998,1
Skuld nyttjanderätter	33,5	43,2	41,3
Uppskjuten skatt	86,8	78,8	94,9
Summa långfristiga skulder	1 118,7	1 027,7	1 134,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2,3	90,0	-
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	34,1	34,1	38,5
Leverantörsskulder	502,7	479,8	523,5
Aktuella skatteskulder	64,6	88,0	69,7
Övriga kortfristiga skulder	56,1	97,5	60,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109,2	122,6	117,8
Summa kortfristiga skulder	769,1	912,0	809,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 247,9	3 446,6	3 392,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2024-01-01	1,9	478,1	53,4	801,7	1 335,1	0,2	1 335,3
Periodens resultat				89,8	89,8	0,0	89,8
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	79,1	-	79,1	-	79,1
Summa totalresultat	-	-	79,1	89,8	168,9	0,0	168,9
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	2,6	2,6	-	2,6
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	2,6	2,6		2,6
2024-03-31	1,9	478,1	132,5	894,1	1 506,6	0,2	1 506,9

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2025-01-01	1,9	478,1	140,2	828,0	1 448,2	-0,0	1 448,2
Periodens resultat				52,1	52,1	-0,1	52,0
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-141,9	-	-141,9	-	-141,9
Summa totalresultat	-	-	-141,9	52,1	-89,8	-0,1	-89,9
Egna aktier	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	1,9	1,9	-	1,9
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	1,8	1,8	-	1,8
2025-03-31	1,9	478,1	-1,7	881,9	1 360,2	-0,1	1 360,1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Jan-mar		Jan-dec	
	2025	2024	LTM	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	82,7	127,4	341,5	386,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37,4	20,4	112,7	95,7
Erhållen ränta	0,4	0,7	10,3	10,7
Erlagd ränta	-12,5	-15,7	-60,4	-63,6
Betalda inkomstskatter	-16,6	-39,7	-98,1	-121,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	91,5	93,1	305,9	307,5
Förändring varulager	43,6	59,5	28,7	44,6
Förändring kortfristiga fordringar	-74,4	-84,6	30,8	20,6
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-7,4	24,9	-50,9	-18,6
Summa förändring av rörelsekapital	-38,2	-0,2	8,6	46,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53,3	92,9	314,5	354,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,3	-0,6	-4,4	-4,7
Investeringar i immateriella tillgångar	-	-	-0,3	-0,3
Investeringar i dotterbolag	-	-	-274,0	-274,0
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,0	0,4	-3,1	-2,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,3	-0,1	-281,8	-281,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Lösen aktierelaterat incitamentsprogram	-	-	-23,7	-23,7
Förändring checkräkningskredit	2,3	-	2,3	-
Transaktionskostnad lån	-	-	-2,2	-2,2
Amortering av skuld nyttjanderätter	-9,8	-8,4	-38,9	-37,5
Utdelning	-	-	-205,8	-205,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7,5	-8,4	-268,2	-269,1
Minskning/ökning likvida medel				
Periodens kassaflöde	45,5	84,4	-235,6	-196,7
Kursdifferens i likvida medel	-23,7	26,0	-21,0	28,6
Likvida medel vid periodens början	310,6	478,6	589,0	478,6
Likvida medel vid periodens slut	332,4	589,0	332,4	310,6

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Jan-mar		Jan-dec
	2025	2024	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	57,2	56,6	225,6
Summa	57,2	56,6	225,6
Övriga externa kostnader	-41,7	-33,9	-154,9
Personalkostnader	-16,3	-14,0	-70,4
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,4	-0,0	-4,8
Summa rörelsens kostnader	-60,4	-48,0	-230,1
Rörelseresultat	-3,2	8,6	-4,5
Resultat från andelar i koncernföretag	16,0	-	277,8
Finansiella poster - netto	-34,8	12,2	-15,4
Summa resultat från finansiella poster	-18,9	12,2	262,4
Resultat före skatt	-22,1	20,8	257,9
Bokslutsdispositioner	-	-	23,1
Skatt på periodens resultat	-1,7	-0,4	-6,2
Periodens resultat	-23,8	20,4	274,8

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	68,8	76,0	71,2
Maskiner och inventarier	0,0	0,1	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	978,2	910,9	972,4
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	503,4	457,8	550,4
Summa anläggningstillgångar	1 550,4	1 444,8	1 594,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	48,0	51,1	84,0
Övriga kortfristiga fordringar	6,6	1,5	5,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,3	4,2	8,1
Likvida medel	80,5	199,0	29,8
Summa omsättningstillgångar	141,4	255,9	126,8
SUMMA TILLGÅNGAR	1 691,8	1 700,7	1 720,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9	1,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-97,9	-160,2	-372,7
Periodens resultat	-23,8	20,4	274,8
Summa eget kapital	358,3	340,2	382,1
Obeskattade reserver	10,9	-	10,9
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	998,4	905,7	998,1
Övriga avsättningar	2,8	2,1	2,6
Summa långfristiga skulder	1 001,2	907,8	1 000,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	90,0	-
Leverantörsskulder	7,8	6,7	7,7
Skulder till koncernföretag	284,1	331,7	301,4
Aktuella skatteskulder	6,0	2,3	4,2
Övriga kortfristiga skulder	1,7	3,8	3,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21,7	18,2	10,6
Summa kortfristiga skulder	321,4	452,7	327,1
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 691,8	1 700,7	1 720,8

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2024-01-01	1.9	478.1	-160.2	319.9
Periodens resultat	-	-	20.4	20.4
Summa totalresultat	-	-	20.4	20.4
2024-03-31	1.9	478.1	-139.8	340.2

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2025-01-01	1.9	478.1	-97.9	382.1
Periodens resultat	-	-	-23.8	-23.8
Summa totalresultat	-	-	-23.8	-23.8
2025-03-31	1.9	478.1	-121.7	358.3

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 och ska läsas tillsammans med dessa. Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic, Europe, North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–25 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2024, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har inga väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 4 Segment

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume (”HMLV”), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det finns inte någon enskild kund som står för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

Segmentens omsättning och resultat, kvartalet januari – mars 2025

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Mkr												
Nettoomsättning	224	216	496	503	188	191	51	41	-	-	958	951
EBITA	24	41	56	77	18	25	8	6	-6	-6	100	143
EBITA-marginal, %	10,7	19,2	11,2	15,2	9,7	13,0	16,3	15,1			10,4	15,0
Avskr. av imm. tillg.											-17	-15
Rörelseresultat											83	127
Rörelsemarginal, %											8,6	13,4
Finansiella poster netto											-13	-7
Resultat före skatt											70	120
Nettorörelsekapital	99	101	193	177	59	47	23	31	-33	-44	340	312

Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025 LTM	2024	2025 LTM	2024	2025 LTM	2024	2025 LTM	2024	2025 LTM	2024	2025 LTM	2024
Mkr												
Nettoomsättning	830	822	1 769	1 776	797	800	225	215	0	-	3 622	3 614
EBITA	111	128	174	194	111	117	38	36	-26	-26	407	450
EBITA-marginal, %	13,4	15,6	9,8	10,9	13,9	14,7	17,0	16,8			11,3	12,4
Avskr. av imm. tillg.											-66	-64
Rörelseresultat											341	386
Rörelsemarginal, %											9,4	10,7
Finansiella poster netto											-52	-46
Resultat före skatt											290	340
Nettorörelsekapital	99	97	193	173	59	61	23	39	-33	-38	340	333
Materiella anläggningstillgångar	14	16	42	47	14	17	4	6	8	10	82	96
Immateriella anläggningstillgångar	373	386	765	813	514	570	8	9	69	72	1 729	1 849

Not 5

Kvartalsöversikt

	Q1 25	Q4 24	Q3 24	Q2 24	Q1 24	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23
Orderingång, Mkr	1 014	907	887	938	970	873	924	924	1 030
Orderingång, MUSD	94,9	84,1	85,1	87,7	93,3	81,6	85,2	87,9	98,7
Nettoomsättning, Mkr	958	830	898	935	951	879	1 005	1 057	1 146
SEK tillväxt, % årlig	0,8	-5,5	-10,7	-11,6	-17,1	-14,4	-13,9	-5,7	0,4
Nettoomsättning, MUSD	89,7	76,8	86,2	87,5	91,5	82,1	92,6	100,5	109,9
USD tillväxt, % årlig	-1,9	-6,4	-7,0	-12,9	-16,8	-13,0	-15,6	-11,8	-10,0
Bruttomarginal, %	34,7	35,9	36,4	38,5	37,6	38,2	36,2	36,4	33,6
EBITA, Mkr	100,0	71,6	118,5	120,4	142,6	119,0	176,0	168,2	183,7
EBITA marginal, %	10,4	8,6	13,2	12,9	15,0	13,5	17,5	15,9	16,0
Rörelseresultat, Mkr	82,7	53,3	100,0	105,5	127,4	103,8	160,5	154,5	172,6
Balansomslutning, Mkr	3 248	3 392	3 228	3 282	3 447	3 221	3 415	3 408	3 176
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	53,3	45,3	119,0	101,2	92,9	85,5	260,4	152,7	201,9
Soliditet, %	41,9	42,7	41,3	40,6	43,7	41,5	40,5	37,8	40,9
Antal anställda	607	628	607	605	607	603	613	614	587
Genomsnittskurs SEK/USD	10,91	10,78	10,42	10,68	10,39	10,67	10,81	10,51	10,42
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,36	11,50	11,45	11,50	11,49	11,47	11,76	11,43	11,20

Not 6 Förvärv

Händelser efter kvartalets slut:

B&B Leiterplattenservice GmbH:

Den 23 april skrevs avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i B&B Leiterplattenservice GmbH med huvudkontor i Mittweida väster om Dresden, i Tyskland. Bolaget omsatte 2024 150 Mkr inom mönsterkortshandeln med en EBITA om cirka 20 Mkr. B&B har en liknande affärsmodell som NCAB med 25 anställda, varav 20 i Mittweida och 5 i Kina. Affären förväntas avslutas under första delen av maj.

Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Bruttoresultat

Mkr	Jan-mar		Jan-dec	
	2025	2024	LTM	2024
Nettoomsättning	958,3	950,6	3 621,8	3 614,0
Övriga rörelseintäkter	0,4	0,3	3,8	3,6
Kostnad sålda varor	-622,4	-593,6	-2 309,8	-2 281,0
Omräkningsdifferenser	-4,2	4,5	-3,4	5,3
Summa bruttoresultat	332,1	361,8	1 312,3	1 342,0
Bruttomarginal, %	34,7	38,1	36,2	37,1

EBITA

Mkr	Jan-mar		Jan-dec	
	2025	2024	LTM	2024
Rörelseresultat	82,7	127,4	341,5	386,1
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar avseende rörelseförvärv	17,3	15,2	66,0	63,6
EBITA	100,0	142,6	407,5	449,7
EBITA-marginal, %	10,4	15,0	11,3	12,4

EBITDA

Mkr	Jan-mar		Jan-dec	
	2025	2024	LTM	2024
Rörelseresultat	82,7	127,4	341,5	386,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	30,9	25,2	119,2	113,6
EBITDA	113,6	152,6	460,7	499,7
EBITDA-marginal, %	11,9	16,1	12,7	13,8

Avkastning på eget kapital

Mkr	mar 2025	mar 2024	dec 2024
Periodens resultat – LTM	217,0	368,7	254,8
Eget kapital (genomsnitt)	1 433,5	1 403,0	1 391,8
Avkastning på eget kapital, %	15,1	26,3	18,3

Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Varulager	234,9	267,7	293,9
Kundfordringar	777,0	769,6	729,9
Övriga kortfristiga fordringar	38,0	33,1	39,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23,1	29,4	40,7
Leverantörsskulder	-502,7	-479,8	-523,5
Aktuella skatteskulder	-64,6	-88,0	-69,7
Övriga kortfristiga skulder	-56,1	-97,5	-60,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-109,2	-122,6	-117,8
Nettorörelsekapital	340,4	311,9	332,7
Anläggningstillgångar	1 842,5	1 757,8	1 977,7
Likvida medel	332,4	589,0	310,6
Uppskjuten skatt	-86,8	-78,8	-94,9
Sysselsatt kapital	2 428,5	2 579,9	2 526,0

Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	mar 2025	mar 2024	dec 2024
Rörelseresultat – LTM	341,5	546,2	386,1
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 504,2	2 399,3	2 465,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,6	22,8	15,7

Soliditet

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Eget kapital	1 360,1	1 506,9	1 448,2
Obeskattade reserver	-	-	-
Summa	1 360,1	1 506,9	1 448,2
Balansomslutning	3 247,9	3 446,6	3 392,0
Soliditet, %	41,9	43,7	42,7

Nettoskuld

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Räntebärande skulder	1 068,4	1 073,0	1 077,8
Likvida medel	-332,4	-589,0	-310,6
Summa nettoskuld	736,1	484,0	767,3
EBITDA LTM	460,7	649,0	499,7
Nettoskuld / EBITDA	1,6	0,7	1,5

Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	1,000.8	995.7	998.1
Likvida medel	-332.4	-589.0	-310.6
Summa nettoskuld exkl IFRS 16	668.4	406.7	687.5
EBITDA LTM exkl IFRS 16	416.6	611.3	456.9
Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16	1.6	0.7	1.5

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder, men inkluderar inte övriga rörelseintäkter som avser omvärdering av förvärvspris enligt verkligt värde. Samt omräkningsdifferenser som ingår i Övriga rörelsekostnader.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens orderingång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur ineliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta