

## Bokslutskommuniké 2023

### KVARTALET OKTOBER-DECEMBER 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 14% till 878,6 Mkr (1 026,1). Såväl nettoomsättning som ordergång påverkades negativt av lägre priser och lageranpassningar hos kunder. I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 23%, och mätt i US-dollar med 22%.
- > Ordergången minskade med 14% till 873 Mkr (1 009). I US-dollar var minskningen 12%. För jämförbara enheter minskade ordergången med 22% och med 21% mätt i US-dollar. "Book-to-bill" har stadigt förbättrats och nådde 0,99.
- > EBITA minskade till 119,0 Mkr (141,0), motsvarande en EBITA-marginal om 13,5% (13,7). EBITA har påverkats positivt av upplöst tilläggsköpeskilling och förvärvskostnader med sammanlagt 2,0 Mkr. Justerat EBITA slutade på 117,0 (131,4) Mkr motsvarande en EBITA-marginal på 13,3% (12,8).
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 85,5 Mkr (189,4).
- > Rörelseresultatet uppgick till 103,8 Mkr (129,3).
- > Resultat efter skatt var 67,2 Mkr (71,3).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,36 kr (0,38).

### PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 8% till 4 087,8 Mkr (4 457,7). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 15% och 19% i US-dollar.
- > Ordergången minskade med 11% till 3 751 Mkr (4 227). I US-dollar minskade ordergången med 15%. För jämförbara enheter minskade ordergången med 18% och mätt i US-dollar minskade den med 22%.
- > EBITA ökade till 646,9 Mkr (630,9), motsvarande en EBITA-marginal om 15,8% (14,2). EBITA har påverkats positivt av nettot mellan upplöst tilläggsköpeskilling och förvärvskostnader med sammanlagt 13,6 Mkr. Exklusive dessa poster uppgick EBITA till 633,3 Mkr (629,3) motsvarande en EBITA marginal på 15,5% (14,1). Resultatet har belastats med 27 Mkr i utvecklingskostnader för nya IT-system.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 700,4 Mkr (568,1).
- > Rörelseresultatet uppgick till 591,4 Mkr (546,4).
- > Avkastning på eget kapital uppgick till 31,9% (42,4).
- > Resultat efter skatt var 403,9 Mkr (417,1).
- > Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,16 kr (2,23). Efter utspädning 2,15 kr (2,23)

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 31 oktober kommunicerades att ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i Electronic Advanced Circuits S.L. ingåtts i Spanien samt att ett bolag startats i Portugal. Förvärvet har slutförts enligt plan i november.
- > I december utsågs Howard Goff till segmentschef för North America. Howard Goff har lång erfarenhet inom NCAB, bland annat som segmentschef för Europe och senast i rollen som VP Sales.
- > NCABs CFO Anders Forsén har meddelat att han avser att lämna sin post under hösten 2024. En rekryteringsprocess har inletts.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kr (1,10) per aktie att utbetalas i maj.

## Nyckeltal

	Okt-dec			Jan-dec		
	2023	2022	%	2023	2022	%
Orderingång, Mkr	872,7	1 009,2	-13,5	3 750,8	4 227,2	-11,3
Orderingång, MUSD	81,6	93,2	-12,4	353,4	417,5	-15,4
Nettoomsättning, Mkr	878,6	1 026,1	-14,4	4 087,8	4 457,7	-8,3
Nettoomsättning, MUSD	82,1	94,4	-13,0	385,2	440,3	-12,5
Bruttomarginal, %	38,2	34,1		36,0	32,2	
EBITA Mkr	119,0	141,0	-15,6	646,9	630,9	2,5
EBITA-marginal, %	13,5	13,7		15,8	14,2	
Rörelseresultat, Mkr	103,8	129,3	-19,8	591,4	546,4	8,2
Rörelsemarginal %	11,8	12,6		14,5	12,3	
Resultat efter skatt, Mkr	67,2	71,3	-5,7	403,9	417,1	-3,2
Res per aktie före utspädning	0,36	0,38	-5,7	2,16	2,23	-3,2
Res per aktie efter utspädning	0,36	0,38	-5,9	2,15	2,23	-3,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	85,5	189,4	-54,9	700,4	568,1	23,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %				26,1	29,0	
Avkastning på eget kapital, %				31,9	42,4	
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,67	10,73		10,61	10,12	
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,47	10,94		11,48	10,63	

## VD HAR ORDET

# Stark motståndskraft i en svag marknad

Efter några år av mycket kraftig tillväxt under pandemin vände globala mönsterkortsmarknaden nedåt under 2022, och minskade ytterligare under 2023 i linje med en försvagad konjunktur. Minskningen under 2023 är betydande och bedöms landa i paritet med nedgången 2009. Under pandemiåren byggdes lager i flera led kopplat bland annat till komponentbrister. Den försvagade konjunkturen, i kombination med lagerjusteringar samt lägre priser i marknaden har lett till minskad nettoomsättning för NCAB.

NCAB tillför unika värden till såväl kunder som tillverkare av mönsterkort och vi är nöjda att under 2023 konstatera en god tillväxt i nya artikelnummer, som är drivkraften för framtida intäkter, och även att drygt 200 nya kunder tillkommit. I linje med vad vi tidigare kommunicerat ser vi tecken på att nedgången bottenar ut. Nettoomsättningen i kvartalet landade, med justering för valutaeffekter och sedvanliga lageroptimeringar vid årsskiftet hos kunder, i linje med den ordergång vi sett under kvartal två och tre.

Elektronikbranschen uppvisar över tid en stadig tillväxt drivet av att produkter i vår vardag och i industrin blir alltmer intelligenta och uppkopplade. Med allt snabbare produktutveckling och krav på ökad prestanda ökar kraven på mönsterkorten och vikten av att kunna säkerställa kvaliteten i designen. Det gäller också att finna tillförlitliga tillverkare som möter hållbarhetskrav idag och imorgon.

I de olika regionerna kan vi konstatera att Asien och USA, som var regioner som tidigt påverkades av den försvagade marknaden, uppvisat tecken på att botten nåtts och att gradvisa förbättringar kan skönjas. Däremot har Europa, och då särskilt Tyskland, fallit tillbaka med svag efterfrågan. Vi förväntar oss ingen snabb positiv rekyl i inledningen av 2024 utan istället att förbättringar kommer ske gradvis allteftersom lagerjusteringseffekter avtar och en förbättring i konjunkturen etableras.

Vi är stolta över att trots denna utmanande marknad kunnat bibehålla vårt EBITA-resultat på hög nivå. Trots den svagare nettoomsättningen nådde vår EBITA-marginal rekordnivåer på drygt 15 procent på helåret och goda 13,5 procent i kvartalet. Förutom god kostnadskontroll har vi genom ett aktivt sourcingarbete kunnat öka våra kunders konkurrenskraft genom lägre priser och samtidigt kunnat få täckning för våra kostnader för att säkerställa kvaliteten och service.

Prisnedgången i mönsterkortsbranschen, som till stor del är kopplad till överkapacitet bland tillverkarna, var störst under det första halvåret. Under det tredje kvartalet föll priserna ytterligare något på grund av den starkta dollarkursen mot CNY men stabiliserades under fjärde kvartalet. Vi ser i nuläget inte tecken på att priserna kommer fortsätta neråt.

Trots en svår marknad är jag stolt över att vi fortsätter att investera i vår långsiktiga tillväxt och utvecklar ledarskap inom teknologi och hållbarhet. Under året belönades vi med Ecovadis Gold rating för vårt hållbarhetsarbete och vi gläds att återigen blivit utsedda till bästa arbetsgivare enligt Brilliant Awards. Vi har under kvartalet sjösat vårt nya affärssystem som kommer rullas ut till alla NCAB-bolag under 2024 och 2025.

Våra förvärv, som under 2023 har skett i Italien, USA, Tyskland och Spanien, har integrerats och kommer att bidra med en årsomsättning på knappt 400 Mkr. Vi har en mycket intressant pipeline av förvärv där flera befinner sig i diskussionsstadiet.

” Vi är stolta över att trots denna utmanande marknad kunnat bibehålla vårt EBITA-resultat på hög nivå ”

**Peter Kruk**

VD och koncernchef NCAB Group AB



## Q4 2023

<b>-14%</b>	<b>878,6</b>	<b>119,0</b>	<b>13,5%</b>
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

## PERIODEN OKTOBER – DECEMBER 2023

### ORDERINGÅNG

En svag global konjunktur, fortsatta lagerneddragningar hos många kunder, och kunders kunder, samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången. Jämfört med tredje kvartalet har orderingången planat ut i flertalet marknader eller börjat öka. Den tyska konjunktoren försvagades dock vilket ledde till en svagare orderingång i Tyskland. Kapacitetsutnyttjandet i den kinesiska tillverkningsindustrin av mönsterkort befinner sig fortfarande på låg nivå, vilket påverkat marknadspriserna.

Orderingången för kvartalet slutade på 873 Mkr (1 009). För jämförbara enheter minskade orderingången med 22 procent i såväl SEK som mätt i US-dollar. "Book to bill" var 99 procent. Utvecklingen visade på en stabil eller positiv trend i *Nordic*, *North America* och *East* medan segment *Europe* var svagare, primärt kopplat till utvecklingen i Tyskland.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 14 procent till 878,6 Mkr (1 026,1). December avslutades svagt, när många leveranser sköts till efter årsskiftet. I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13 procent. Minskningen skedde i alla segment och följde senaste kvartalets orderingång. Med ledtider tillbaka på normala nivåer är nu relationen mellan ett kvartals orderingång och nästa kvartals nettoomsättning återigen i paritet. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 23 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 22 procent.

### BRUTTORESULTAT

NCAB har fortsatt kunnat parera de lägre marknadspriserna med ökad bruttomarginal som under kvartalet uppgick till 38,2 procent (34,1), trots sänkta priser mot kund. Detta innebar att bruttovinsten enbart minskade med 4,0 procent, trots ett betydligt större tapp på nettoomsättningen.

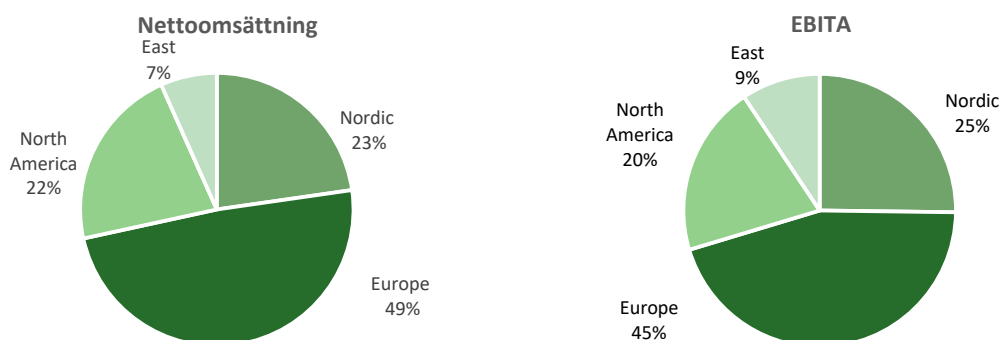
### RESULTAT

Bra bruttoreultat och kostnadsanpassningar till rådande marknadsläge genererade ännu ett gott EBITA-resultat som uppgick till 119,0 Mkr (141,0). Korrigerat för upplösning av tilläggsköpeskillingar slutade EBITA på 116,1 Mkr (131,4), motsvarande en EBITA-marginal på 13,3 procent (12,8). EBITA-marginalen förbättrades i alla segment utom i *North America*. Rörelseresultatet för kvartalet minskade till 103,8 Mkr (129,3).

Finansnettot uppgick till -3,3 Mkr (-22,2), Räntekostnaderna exklusive IFRS 16 ökade till -18,1 Mkr (-10,5) medan valutakursomräkningar genererade valutakursvinster på 5,0 Mkr (-13,2). Skatten uppgick till -33,2 Mkr (-35,8). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 33,1 procent (33,4). Kvartalets höga skattesats beror på justeringar från tidigare kvartal. Periodens resultat efter skatt uppgick till 67,2 Mkr (71,3). Resultat per aktie uppgick till 0,36 kr (0,38), såväl före som efter utspädning.

Rörelsekapitalet slutade på samma nivå som tredje kvartalet, även om lagret ökade i december för att stödja leveranser i inledningen av januari. Kassaflödet uppgick till 46,9 Mkr (189,4).

### FÖRDELNING PER SEGMENT, OKTOBER-DECEMBER 2023



## PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2023

### ORDERINGÅNG

Året har till stor del präglats av svag konjunktur och lageranpassningar hos kunderna och kundernas kunder. Detta har tillsammans med förkortade ledtider och lägre marknadspriser påverkat orderingången negativt. Orderingången för 2023 slutade på 3 751 Mkr (4 227), en minskning med 11 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 18 procent. Mätt i US-dollar var minskningen 22 procent. *North America* är det segment med störst negativ avvikelse. "Book to bill" var 92 procent. Kvartal för kvartal var orderingången på en jämn nivå i andra och tredje kvartalet. Fjärde kvartalet var något lägre beroende på en svag marknad i Tyskland, medan de flesta andra marknader visade en svagt positiv trend jämfört med tidigare kvartal.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade till 4 087,8 Mkr (4 457,7). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13 procent. Jämfört med föregående år har nettoomsättningen minskat i alla segment, med störst nedgång i *North America* medan *Nordic* och *East* har tappat minst av segmenten. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 15 procent och mätt i US-dollar minskade den med 19 procent. Den minskade nettoomsättningen beror till ungefär lika stora delar av pris och volym.

### BRUTTORESULTAT

Bruttomarginalen har förbättrats markant under året och uppgick till 36,0 (32,2). Den låga beläggingsgraden hos fabrikerna i Kina, samt kraftigt minskade fraktkostnader, har skapat goda möjligheter för NCAB att säkra såväl lägre priser till kund som ökad bruttomarginal. Trots minskad nettoomsättning ökade bruttoresultatet för 2023 med 2,5 procent.

### RESULTAT

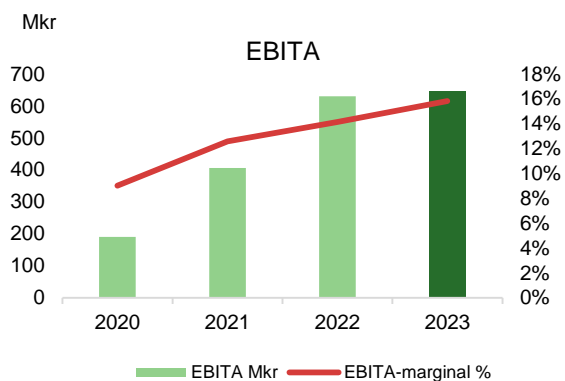
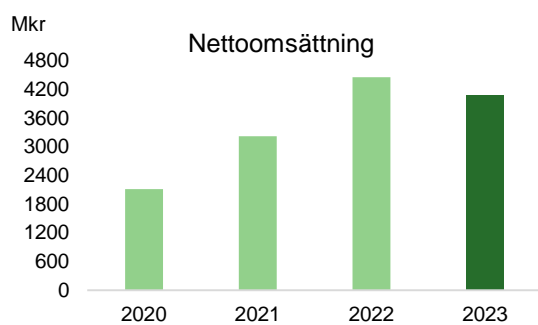
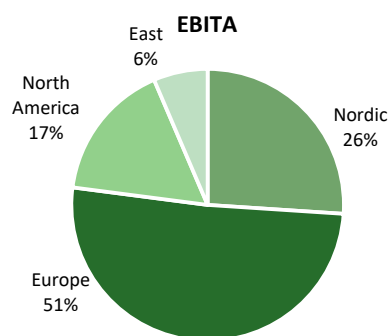
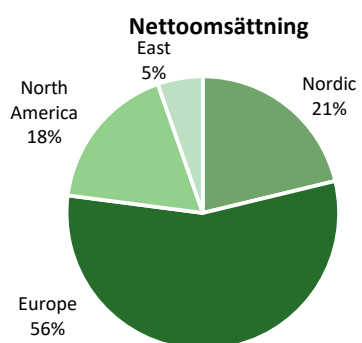
EBITA ökade under 2023 till 646,9 Mkr (630,9), motsvarande en EBITA-marginal på 15,8 procent (14,2). EBITA-marginalen förbättrades i segment *Nordic*, *Europe* och *East*, medan den var oförändrad i segment *North America*. Förbättrade bruttomarginaler från lägre inköpspriser, lägre fraktkostnader, flexibel kostnadsstruktur samt skalfördelar inom koncernen har bidragit till resultatförbättringen. EBITA har under året påverkats av transaktionskostnader för genomförda förvärv med -10,3 Mkr (-8,1), upplösning av tilläggsköpeskillingar, 23,9 Mkr (9,7) samt utvecklingskostnader för koncernens IT-plattformar på -27,3 Mkr. Rörelseresultatet för 2023 ökade med 8 procent och uppgick till 591,4 Mkr (546,4). Rörelseresultatet 2022 var belastat med 43,2 Mkr i nedskrivningskostnader för den ryska verksamheten som såldes 2022.

Utvecklingen av koncernens nya IT-plattformar har nu gått över i en implementeringsfas. Första lanseringen har under kvartalet genomförts i Storbritannien och utrullningen kommer att ske i övriga bolag under 2024 och 2025. Implementationskostnaderna kommer i sin helhet att belasta resultatet. Kostnaderna förväntas för 2024 landa i nivå med resultatförda utvecklingskostnader för 2023. Den nya plattformen kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt och integration av nya bolag.

Finansnettot uppgick till -57,8 Mkr (3,8), Räntekostnaderna exklusive IFRS 16 ökade till -63,5 Mkr (-26,9) medan valutakursomräkningar genererade valutakursförluster på -1,0 Mkr (31,9). Skatten uppgick till -129,7 Mkr (-133,0). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 24,3 procent (24,2). Periodens resultat efter skatt uppgick till 403,9 Mkr (417,1). Resultat per aktie uppgick till 2,16 kr (2,23) före utspädning samt 2,15 kr (2,23) efter utspädning.

Aktivt arbete med att effektivisera balansräkningen och fokus på rörelsekapitalet i alla led har tillsammans med ett starkt resultat inneburit ett kassaflöde från löpande verksamheten på 661,8 Mkr (568,1).

## FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – DECEMBER 2023



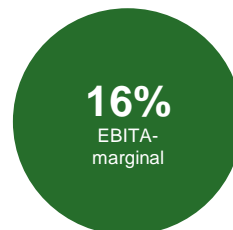
## UTVECKLING PER SEGMENT

### NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Sverige. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order. Det förvärvade bolaget Elmaticas försäljning har integrerats i respektive lands verksamhet, vilket innebär att nettoomsättningen från kunder utanför *Nordic* numera rapporteras i segment *Europe*.

#### Fjärde kvartalet 2023

Orderingången minskade jämfört med föregående år och slutade på 188 Mkr (256). Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* var fjärde kvartalets orderingång föregående år 231 Mkr, vilket innebar en minskning med 19 procent och mätt i US-dollar 17 procent. Orderingången var lägre i alla bolag utom Norge.



Nettoomsättningen slutade på 199,7 Mkr (295,6). Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* var minskningen av nettoomsättningen under kvartalet 21 procent och mätt i US-dollar var det en minskning med 20 procent. Alla bolag hade en lägre nettoomsättning än föregående år. December avslutades svagt på grund av många leveranser uppskjutna till efter årsskiftet, trots det slutade nettoomsättningen lika med tredje kvartalet. Bland kundsegmenten gick försäljningen av mönsterkort för elbilsladdare och till försvarsindustrin bra, medan mönsterkort till byggsektorn var svag.

Segmentet visade en fortsatt hög lönsamhet och EBITA-marginalen förbättrades jämfört med föregående år. EBITA har dock på grund av lägre nettoomsättning och flytt av kunder till segment *Europe* minskat till 31,5 Mkr (45,2). EBITA-marginalen slutade på 15,8 procent (15,3).

#### Januari till december 2023

Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* minskade orderingången med 15 procent under perioden till 826 Mkr. Svag konjunktur, anpassningar av kundernas lagervolymer, kortare ledtider samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången.

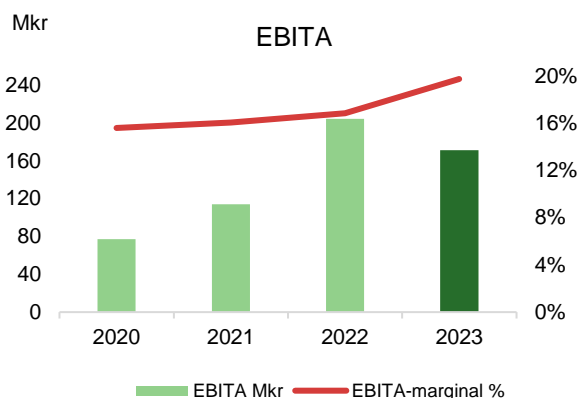
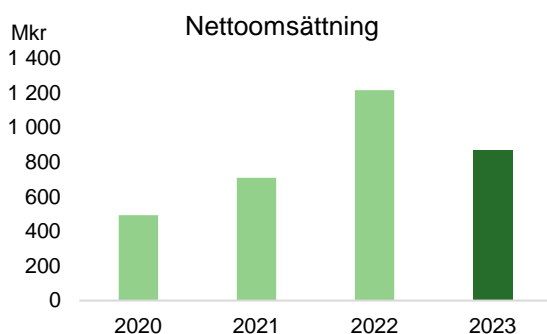
Nettoomsättningen, justerat för flytten av kunder, minskade med 11 procent under perioden till 868,2 Mkr (976,0). EBITA slutade på 171,5 (204,8), vilket var lägre än föregående år. Minskningen beror i sin helhet på flytten av nettoomsättningen till segment *Europe*. EBITA marginalen ökade till 19,8 procent (16,8).

### NORDIC

#### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2023	2022	%	2023	2022	%
Nettoomsättning	199,7	295,6	-32,5	868,2	1 216,3	-28,6
Justerad nettoomsättning*	199,7	253,1	-21,1	868,2	976,0	-11,0
EBITA	31,5	45,2	-30,4	171,5	204,8	-16,3
EBITA-marginal, %	15,8	15,3		19,8	16,8	

\*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats till Segment Europe

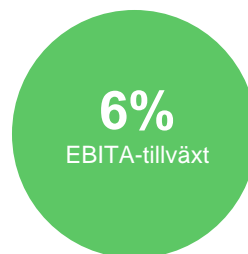


## EUROPE

Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien och Tyskland. I samtliga bolag inom segment *Europe* ligger det strategiska fokuset på fortsatt tillväxt. Segment *Europe* har förstärkts genom ett flertal förvärv under de senaste åren. Under 2022 förvärvades META Leiterplatten i Tyskland, samt Kestrel International Circuits i Storbritannien. I januari 2023 slutfördes förvärvet av Bare Board Consultants (BBC) i Italien, i maj förvärvades db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. I november förvärvades Advanced Electronic Circuits (EAC) i Spanien samtidigt som ett nytt bolag startades i Portugal. Från och med 2023 rapporteras Elmaticas kunder utanför Norden i segment *Europe*.

### Fjärde kvartalet 2023

Orderingången för kvartalet slutade på 445 Mkr (536). För jämförbara enheter och justerat för flytten av kunder till segment *Europe* från *Nordic* minskade orderingången med 26 procent i såväl SEK som mätt i US-dollar. Generellt sett påverkades fortsatt orderingången av lägre priser och kundernas lageravvecklingar. Det var i synnerhet den tyska marknaden som var svag, medan övriga bolag hade en orderingång i linje med eller bättre än tredje kvartalet.



Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet minskade med 11 procent till 429,3 Mkr (483,8). För jämförbara enheter och justerat för kunderna som flyttats till segmentet minskade nettoomsättningen med 24 procent och mätt i US-dollar med 23 procent.

Trots minskad nettoomsättning har resultatet fortsatt att förbättras och EBITA slutade på 56,4 Mkr (53,2) motsvarande en EBITA-marginal på 13,1 procent (11,0). Ökad bruttomarginal samt synergier från förvärvade bolag har bidragit till den ökade lönsamheten. Förvärvet av EAC i Spanien kommer tillsammans med etableringen i Portugal att stärka NCABs position på den Iberiska halvön.

### Januari till december 2023

Orderingången minskade under året till 2 023 Mkr (2 083), men justerat för förvärv och flytt av kunder från segment *Nordic* minskade orderingången med 19 procent och mätt i US-dollar med 22 procent.

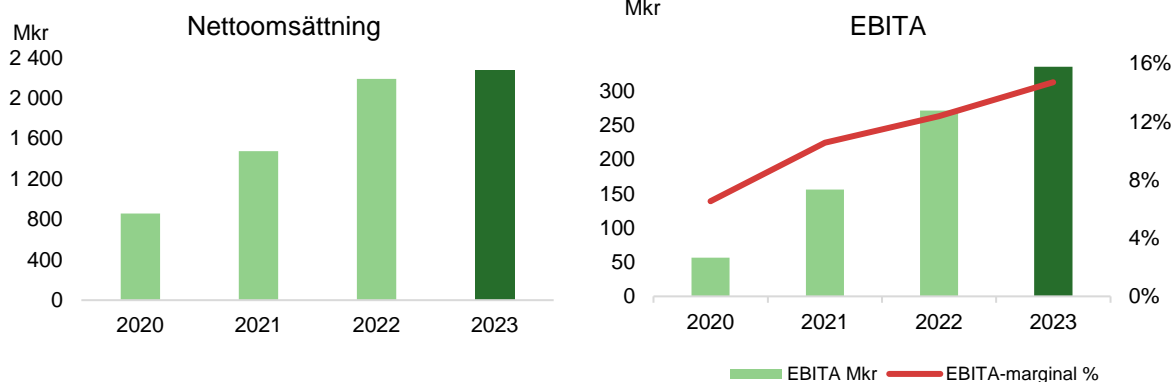
Nettoomsättningen ökade till 2 281,8 Mkr (2 192,6), men justerat för förvärv och flytt av kunder minskade nettoomsättningen med 14 procent respektive 17 procent i US-dollar.

Resultatet har fortsatt att stärkas genom ökad bruttomarginal från fabriksupphandlingar i Asien, lägre fraktkostnader och skalfördelar. EBITA för perioden ökade till 335,9 Mkr (271,8) och EBITA-marginalen ökade till 14,7 procent (12,4).

## EUROPE

Mkr	Okt-dec			Jan-dec		
	2023	2022	%	2023	2022	%
Nettoomsättning	429,3	483,8	-11,3	2 281,8	2 192,6	4,1
Justerad nettoomsättning*	429,3	526,4	-18,4	2 281,8	2 432,9	-6,2
EBITA	56,4	53,2	5,9	335,9	271,8	23,6
EBITA-marginal %	13,1	11,0		14,7	12,4	

\*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats från Segment Nordic





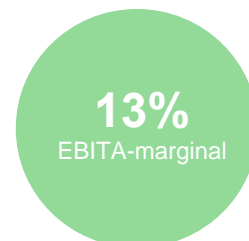
## NORTH AMERICA

I USA har NCAB sex kontor som täcker landet från öst till väst. I maj 2023 förvärvades Phase 3 Technologies i San Jose, vilket ytterligare stärkte NCABs närvaro på västkusten.

### Fjärde kvartalet 2023

Efter en svag inledning på 2023 vände trenden något under fjärde kvartalet och orderingsgången ökade jämfört med tidigare kvartal. NCABs många EMS-kunder har drabbats hårdare än marknaden generellt av svängningarna med lagerjusteringar i flera led. Orderingsgången ökade till 190 Mkr (166), även om det justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies var 19 procent lägre än föregående år och mätt i US-dollar 18 procent lägre.

Nettoomsättningen för segmentet slutade på 191,0 Mkr (191,5) som en följd av den svagare orderingsgången under de senaste kvartalen. Justerat för förvärvet, minskade nettoomsättningen med 31 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 30 procent. Den minskade nettoomsättningen har haft en negativ inverkan på resultat och EBITA-marginal. *North America* har dock liksom övriga segment förbättrat bruttomarginalerna. EBITA minskade till 25,3 Mkr (33,9) samtidigt som EBITA-marginalen minskade till 13,3 procent (17,7).



I december tillträdde Howard Goff, tidigare VP Sales för NCAB, rollen som ny segmentschef för *North America*.

### Januari till december 2023

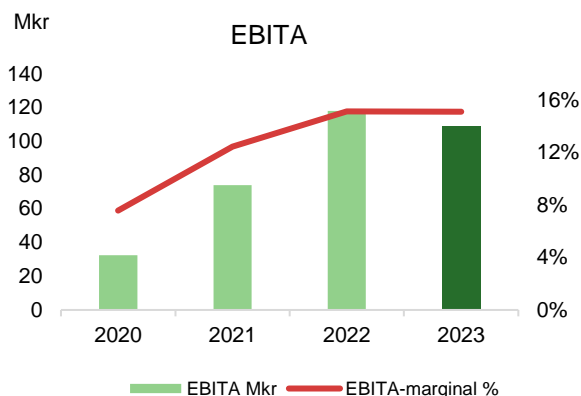
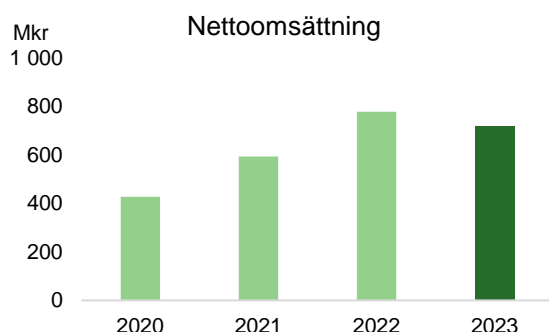
Orderingsgången har under året minskat med 4 procent till 699 Mkr men justerat för förvärvet var minskningen 23 procent, respektive 26 procent mätt i US-dollar. Nettoomsättningen minskade under året med 8 procent och justerat för förvärvet med 25 procent och i US-dollar med 28 procent.

Lägre nettoomsättning har påverkat EBITA som slutade på 108,7 Mkr (118,0), EBITA-marginalen var dock oförändrad på 15,1.

## NORTH AMERICA

### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2023	2022	%	2023	2022	%
Nettoomsättning	191,0	191,5	-0,3	718,8	778,8	-7,7
EBITA	25,3	33,9	-25,2	108,7	118,0	-7,8
EBITA-marginal, %	13,3	17,7		15,1	15,1	



## EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan. Verksamheten i Malaysia startade 2019. Segmentet *East* hade en sedan länge etablerad verksamhet i Ryssland, som avvecklades under 2022.

### Fjärde kvartalet 2023

Den kinesiska marknaden har varit fortsatt svag med lägre inhemsk efterfrågan. Kundaktiviteterna har ökat och orderingen har kvartal för kvartal sakta börjat att vända uppåt. Orderingen landade under kvartalet på 49 Mkr (51).

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 58,6 Mkr (55,2), vilket innebar en ökning med 6 procent och mätt i US-dollar en ökning med 8 procent.

NCAB har konstant fokuserat på krävande kunder med högt behov av service och hög komplexitet. Detta har inneburit att lönsamheten fortsatt kunnat bibehållas på en hög nivå. EBITA för kvartalet slutade på 11,7 Mkr (11,6), vilket motsvarade en EBITA-marginal på 20,0 procent (21,0).

### Januari till december 2023

Orderingen under perioden slutade på 202 Mkr (249). Justerat för den ryska verksamheten som avyttrades våren 2022, minskade orderingen med 9 procent och mätt i US-dollar med 12 procent. Nettoomsättningen minskade med 19 procent till 219,1 Mkr (270,0). Justerat för den ryska verksamheten var minskningen 11 procent och 14 procent mätt i US-dollar.

EBITA-marginalen fortsatte att öka till 19,3 procent från 17,5 procent och EBITA för helåret 2023 slutade på 42,3 Mkr (47,1).

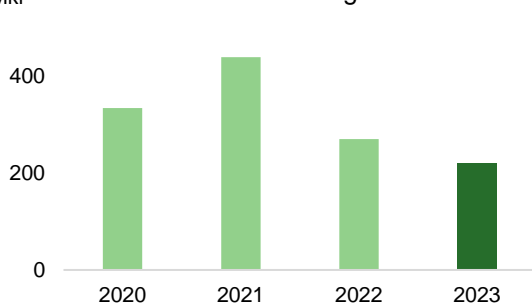
20%  
EBITA-  
marginal

## EAST

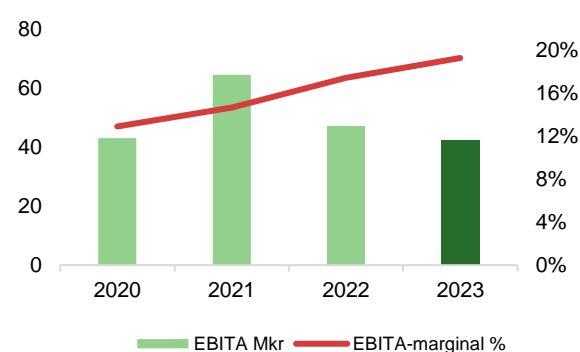
### Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2023	2022	%	2023	2022	%
Nettoomsättning	58,6	55,2	6,2	219,1	270,0	-18,9
EBITA	11,7	11,6	1,0	42,3	47,1	-10,2
EBITA-marginal, %	20,0	21,0		19,3	17,5	

Mkr Nettoomsättning



Mkr EBITA



## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

NCAB har under året haft stort fokus på rörelsekapitalet och aktivt jobbat med att minska lager samt sett över betalningstider till såväl kunder som leverantörer. Även om en större andel leveranser numer sker med sjöfrakt och gods i transit har ökat, har varulagret gått ned markant. Rörelsekapitalet förväntas ej minska mer. Kassaflödet från den löpande verksamheten under det fjärde kvartalet uppgick till 85,5 Mkr (189,4). För helåret januari till december uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 700,4 Mkr (568,1). Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 31 december 2023, 5,4 procent (8,8) av senaste 12 månadernas nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -490,7 Mkr (-218,4). Kvartalets ej förvävsrelaterade investeringar uppgick till -10,3 Mkr (-18,8). För året uppgick de ej förvävsrelaterade investeringarna till -54,5 Mkr (-40,0). Ökningen förklaras av investeringar i den nya IT-plattform som har utvecklats under året. Utrullningen kommer att ske i alla bolag under 2024 och 2025. Kostnaderna för detta kommer att resultatföras. Totalt sett uppgår de aktiverade IT-investeringarna till 76 Mkr, för vilka avskrivningar kommer att påbörjas under 2024.

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av året till 591,9 Mkr (565,5). Soliditeten uppgick till 41,5 procent (39,3) och det egna kapitalet till 1 335,3 Mkr (1 195,8). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvävskrediter samt checkräkningskredit till 994 Mkr (1 033).

NCAB hade per 31 december 2023 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 995 Mkr. Lånen består av ett lån på 545 Mkr samt två förvävskrediter på tillsammans 750 Mkr (varav 450 Mkr var utnyttjade). I tillägg till detta fanns en outnyttjad checkräkningskredit på 215 Mkr. Krediten på 550 Mkr är amorteringsfri och förfaller 2026. Övriga krediter är amorteringsfria fram till och med juni 2024. Från och med andra kvartalet 2024 kommer NCAB amortera 22,5 Mkr per kvartal. Per balansdagen 31 december 2023 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2022 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

## EFFEKTER AV KONFLIKTEN MELLAN RYSSLAND OCH UKRAINA

Efter Rysslands invasion av Ukraina valde NCAB att den 28 februari 2022 stoppa alla leveranser till kunder i Ryssland. Efter övervägande av framtida möjligheter och risker beslutade NCAB att helt avsluta sin verksamhet i landet och sålde därför bolaget den 8 april, 2022.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > 31 oktober kommunicerades att ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i Electronic Advanced Circuits S.L ingåtts i Spanien samt att ett bolag startats i Portugal.
- > I december utsågs Howard Goff till segmentschef för North America. Howard Goff har lång erfarenhet inom NCAB, bland annat som segmentschef för Europe och senast i rollen som VP Sales.
- > NCABs CFO Anders Forsén har meddelat att han avser att lämna sin post under hösten 2024. Bolaget har inlett en rekryteringsprocess.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 kr (1,10) per aktie att utbetalas i maj.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## ORGANISATION

Den 31 december 2023 uppgick antalet anställda till 603 (587), varav 264 kvinnor (261) och 339 män (326). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 608 (583), varav 268 kvinnor (261) och 340 män (322).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet uppgick till 55,2 Mkr (68,9). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till -15,6 Mkr (73,5). Årets nettoomsättning uppgick till 185,9 Mkr (143,3) och resultat efter finansiella poster uppgick till 224,0 Mkr (141,8). Resultatförbättringen beror främst på ökade utdelningar från dotterbolagen. Föregående års resultat belastades även med kostnad för nedskrivning av fordran på dotterbolag om 9,9 Mkr i samband med försäljningen av det ryska dotterbolaget.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2024-02-14

---

**Christian Salamon**  
Styrelseordförande

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:

Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51

Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 15 februari, 2024 kl. 07:30*

## NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000

Löfströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg

[www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com)

NCAB Group publicerar bokslutskommunikén för helåret 2023 på torsdag den 15 februari klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q4-2023>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50046057>

## FINANSIELL KALENDER

Årsredovisning	10 april 2024
Delårsrapport första kvartalet	25 april 2024
Bolagsstämma	8 maj 2024
Delårsrapport andra kvartalet	23 juli 2024
Delårsrapport tredje kvartalet	5 november 2024

## Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 17 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2023 till 4 088 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	878,6	1 026,1	4 087,8	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	-0,3	9,6	33,9	20,9
<b>Summa</b>	<b>878,3</b>	<b>1 035,7</b>	<b>4 121,7</b>	<b>4 478,6</b>
Råvaror och förnödenheter	-540,7	-686,2	-2 627,0	-3 043,3
Övriga externa kostnader	-61,7	-58,3	-236,3	-218,6
Personalkostnader	-145,6	-141,0	-558,0	-542,3
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-26,7	-20,8	-98,6	-76,8
Avyttring av NCAB Ryssland	-	-	-	-43,2
Övriga rörelsekostnader	0,2	-0,2	-10,3	-8,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-774,5</b>	<b>-906,4</b>	<b>-3 530,3</b>	<b>-3 932,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>103,8</b>	<b>129,3</b>	<b>591,4</b>	<b>546,4</b>
Finansiella poster - netto	-3,3	-22,2	-57,8	3,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>100,4</b>	<b>107,1</b>	<b>533,6</b>	<b>550,2</b>
Inkomstskatt	-33,2	-35,8	-129,7	-133,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>67,2</b>	<b>71,3</b>	<b>403,9</b>	<b>417,1</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	67,2	71,3	403,7	417,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,0	0,0	0,1	0,2
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 958 090	186 935 340	186 951 183	186 928 204
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 751 446	187 429 601	187 552 145	187 279 557
Resultat per aktie före utspädning	0,36	0,38	2,16	2,23
Resultat per aktie efter utspädning	0,36	0,38	2,15	2,23

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>67,2</b>	<b>71,3</b>	<b>403,9</b>	<b>417,1</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>				
Valutakursdifferenser	-115,9	-13,5	-70,6	119,2
Valutakursdifferenser vid avveckling av verksamhet, omklassificerade i resultaträkningen	-	-	-	-8,2
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-48,6</b>	<b>57,8</b>	<b>333,2</b>	<b>528,1</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-48,6	57,8	333,1	527,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,0	0,0	0,1	0,2

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	1 345,8	1 057,5
Övriga immateriella tillgångar	251,6	171,7
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	6,8	7,2
Nyttjanderätter kontor och bilar	70,4	85,5
Maskiner och inventarier	13,0	11,0
Finansiella tillgångar	7,3	5,5
Uppskjutna skattefordringar	20,8	12,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 715,7</b>	<b>1 350,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	315,2	504,9
Kundfordringar	655,0	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	31,8	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,0	27,8
Likvida medel	478,6	357,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 505,6</b>	<b>1 690,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 221,3</b>	<b>3 041,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>		
Aktiekapital	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1
Reserver	53,4	124,0
Balanserad vinst	801,7	591,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 335,3</b>	<b>1 195,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Upplåning	927,8	833,8
Skuld nyttjanderätter	42,8	57,6
Uppskjuten skatt	76,9	62,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 047,5</b>	<b>953,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	67,5	0,3
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	32,4	31,8
Leverantörsskulder	445,0	518,5
Aktuella skatteskulder	81,7	108,9
Övriga kortfristiga skulder	80,7	83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	131,2	148,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>838,5</b>	<b>891,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 221,3</b>	<b>3 041,1</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2022-01-01	1,9	478,1	13,1	280,3	773,4	0,4	773,8
Periodens resultat				417,0	417,0	0,2	345,8
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	110,9	-	110,9	-	124,4
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>110,9</b>	<b>417,0</b>	<b>527,9</b>	<b>0,2</b>	<b>528,1</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-112,2	-112,2	-0,3	-112,5
Egna aktier	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	5,7	5,7	-	5,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-105,8</b>	<b>-105,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-106,1</b>
<b>2022-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>124,0</b>	<b>591,5</b>	<b>1 195,6</b>	<b>0,3</b>	<b>1 195,8</b>

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2023-01-01	1,9	478,1	124,0	591,5	1 195,6	0,3	1 195,8
Periodens resultat				403,7	403,7	0,1	403,9
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-70,6	-	-70,6	-	-70,6
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>-70,6</b>	<b>403,7</b>	<b>333,1</b>	<b>0,1</b>	<b>333,2</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,2	-205,8
Egna aktier	-	-	-	3,0	3,0	-	3,0
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	9,1	9,1	-	9,1
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-193,5</b>	<b>-193,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-193,7</b>
<b>2023-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>53,4</b>	<b>801,7</b>	<b>1 335,1</b>	<b>0,2</b>	<b>1 335,3</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Resultat före finansiella poster	103,8	129,3	591,4	546,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9,2	29,9	66,4	59,5
Erhållen ränta	10,6	2,3	10,9	2,6
Erlagd ränta	-18,1	-10,5	-63,5	-26,9
Betalda inkomstskatter	-77,2	-56,2	-175,7	-91,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>28,2</b>	<b>94,9</b>	<b>429,4</b>	<b>490,3</b>
Förändring varulager	17,7	5,8	193,3	44,3
Förändring kortfristiga fordringar	145,3	215,9	234,6	70,3
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-105,8	-127,1	-156,9	-36,8
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>57,3</b>	<b>94,5</b>	<b>271,0</b>	<b>77,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>85,5</b>	<b>189,4</b>	<b>700,4</b>	<b>568,1</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,6	-0,4	-4,8	-10,4
Investeringar i immateriella tillgångar	-7,9	-19,0	-47,8	-32,4
Investeringar i dotterbolag	-19,2	-3,6	-436,3	-178,3
Investeringar i finansiella tillgångar	-1,8	0,5	-1,8	2,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-29,4</b>	<b>-22,4</b>	<b>-490,7</b>	<b>-218,4</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Förändring checkräkningskredit	-	-15,5	-	-189,0
Upptagna lån	-	-	160,0	190,0
Transaktionskostnad lån	-	-	-	-
Amortering av lån	-	-	-	-
Amortering av skuld nyttjanderätter	-4,7	-8,4	-32,6	-29,6
Utdelning	-	-56,1	-205,7	-112,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4,7</b>	<b>-80,0</b>	<b>-78,2</b>	<b>-140,8</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>				
Periodens kassaflöde	51,3	87,0	131,5	208,9
Kursdifferens i likvida medel	-19,9	-19,3	-10,7	12,2
Likvida medel vid periodens början	447,2	290,2	357,8	136,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>478,6</b>	<b>357,8</b>	<b>478,6</b>	<b>357,8</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	55,2	68,9	185,9	143,3
<b>Summa</b>	<b>55,2</b>	<b>68,9</b>	<b>185,9</b>	<b>143,3</b>
Övriga externa kostnader	-37,3	-48,1	-128,2	-89,7
Personalkostnader	-18,6	-13,6	-60,0	-56,2
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,0	-0,1	-0,0	-0,5
Nedskrivningar	-	-	-	-9,9
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-55,9</b>	<b>-61,8</b>	<b>-188,2</b>	<b>-156,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>7,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>-13,0</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	26,2	67,9	285,5	158,3
Finansiella poster - netto	-41,1	-1,5	-59,3	-3,6
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>-14,9</b>	<b>66,5</b>	<b>226,3</b>	<b>154,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-15,6</b>	<b>73,5</b>	<b>224,0</b>	<b>141,8</b>
Bokslutsdispositioner	28,9	8,8	28,9	8,8
Skatt på periodens resultat	-1,6	0,2	-4,3	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>11,8</b>	<b>82,5</b>	<b>248,6</b>	<b>150,3</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	76,0	28,6
Maskiner och inventarier	0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	910,8	909,8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	482,2	267,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 469,1</b>	<b>1 205,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	42,4	164,1
Övriga kortfristiga fordringar	4,1	3,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,8	4,0
Likvida medel	116,7	42,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>168,0</b>	<b>214,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 637,1</b>	<b>1 420,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-408,8	-353,5
Periodens resultat	248,6	150,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>319,8</b>	<b>276,9</b>
Obeskattade reserver	-	1,0
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	927,8	833,8
Övriga avsättningar	2,0	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>929,8</b>	<b>833,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	67,5	-
Leverantörsskulder	7,3	14,1
Skulder till koncernföretag	284,9	273,3
Aktuella skatteskulder	4,2	0,4
Övriga kortfristiga skulder	0,8	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22,7	18,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>387,5</b>	<b>308,3</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>1 637,1</b>	<b>1 420,0</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2022-01-01	1,9	478,1	-241,3	238,7
Periodens resultat	-	-	150,3	150,3
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>150,3</b>	<b>150,3</b>
Utdelning aktier			-112,2	-112,2
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-112,2</b>	<b>-112,2</b>
<b>2022-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-203,1</b>	<b>276,9</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2023-01-01	1,9	478,1	-203,1	276,9
Årets resultat	-	-	248,6	248,6
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>248,6</b>	<b>248,6</b>
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-205,7</b>	<b>-205,7</b>
<b>2023-12-31</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-160,2</b>	<b>319,9</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2022, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2023 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–29 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2022.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2022, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har från och med december 2022 inte längre några väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

### Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien och Tyskland. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

### Segmentens omsättning och resultat, kvartalet oktober–december 2023

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Mkr												
Nettoomsättning	200	296	429	484	191	191	59	55	-	-	879	1 026
EBITA	31	45	56	53	25	34	12	12	-6	-3	119	141
EBITA-marginal, %	15,8	15,3	13,1	11,0	13,3	17,7	20,0	21,0			13,5	13,7
Avskr. av imm. tillg.											-15	-12
<b>Rörelseresultat</b>											<b>104</b>	<b>129</b>
Rörelsemarginal, %											11,8	12,6
Finansiella poster netto											-3	-22
Resultat före skatt											100	107
Nettorörelsekapital	83	118	173	324	39	14	42	62	-48	-45	288	473

## Segmentens omsättning och resultat, januari - december 2023

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	868	1 216	2 282	2 193	719	779	219	270	0	-	4 088	4 458
<b>EBITA</b>	<b>171</b>	<b>205</b>	<b>336</b>	<b>272</b>	<b>109</b>	<b>118</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>-12</b>	<b>-11</b>	<b>647</b>	<b>631</b>
EBITA-marginal, %	19,8	16,8	14,7	12,4	15,1	15,1	19,3	17,5			15,8	14,2
Avskr. av imm. tillg.											-55	-41
Nedskr. Ryssland											-	-43
<b>Rörelseresultat</b>											<b>591</b>	<b>546</b>
Rörelsemarginal, %											14,5	12,3
Finansiella poster netto											-58	4
Resultat före skatt											534	550
Materiella anläggningstillgångar	19	23	35	40	15	11	8	10	14	20	90	104
Immateriella anläggningstillgångar	402	445	574	434	537	313	8	8	76	29	1 597	1 229

## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23	Q4 22	Q3 22	Q2 22	Q1 22	Q4 21
Orderingång, Mkr	873	924	924	1 030	1 009	1 011	1 036	1 171	1 067
Orderingång, MUSD	81,6	85,2	87,9	98,7	93,2	94,1	104,9	125,3	120,6
Nettoomsättning, Mkr	879	1 005	1 057	1 146	1 026	1 168	1 122	1 141	977
SEK tillväxt, % årlig	-14,4	-13,9	-5,7	0,4	5,1	35,3	47,2	84,9	89,7
Nettoomsättning, MUSD	82,1	92,6	100,5	109,9	94,4	109,8	114,0	122,1	111,3
USD tillväxt, % årlig	-13,0	-15,6	-11,8	-10,0	-15,2	10,0	25,4	66,2	87,1
Bruttomarginal, %	38,2	36,2	36,4	33,6	34,1	32,2	31,3	30,2	30,6
EBITA, Mkr	119,0	176,0	168,2	183,7	141,0	183,5	160,2	146,3	121,0
EBITA marginal, %	13,5	17,5	15,9	16,0	13,7	15,7	14,3	12,8	12,4
Rörelseresultat, Mkr	103,8	160,5	154,5	172,6	129,3	172,3	150,9	93,8	113,7
Balansomslutning, Mkr	3 221	3 415	3 408	3 176	3 041	3 195	3 034	2 733	2 661
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	85,5	260,4	152,7	201,9	189,4	212,2	148,2	24,2	19,8
Soliditet, %	41,5	40,5	37,8	40,9	39,3	35,5	30,6	32,0	29,1
Antal anställda	603	613	614	587	587	578	574	603	562
Genomsnittskurs SEK/USD	10,67	10,81	10,51	10,42	10,73	10,55	9,83	9,33	8,86
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,47	11,76	11,43	11,20	10,94	10,63	10,47	10,48	10,13

## Not 6 Förvärv

### Bare Board Consultants

Den 24 november 2022 skrevs avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Bare Board Consultants (BBC) i Italien. Affären slutfördes den 10 januari 2023. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2022 en nettoomsättning på drygt 90 Mkr och ett EBITA på drygt 9 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 71,7 Mkr och en goodwill på 18,9 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom 3 nya medarbetare i Italien.

### db electronic

Den 2 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande de förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 125 Mkr och ett EBITA på drygt 19 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 124,7 Mkr och en goodwill om 101,2 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom ett 20-tal nya medarbetare.

### Phase 3 Technologies

Den 4 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i Phase 3 Technologies (Phase 3) i San Jose, USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 247 Mkr och ett EBITA på drygt 37 Mkr. Köpeskillingen för aktierna beräknades till 291,3 Mkr och en goodwill om 196,3 Mkr uppstod. Köpeskillingen består av 268 Mkr betalda vid övertagandet samt en möjlig tilläggsköpeskillning som vid förvärvstillfället beräknades till 23 Mkr, baserad på utvecklingen av bruttovinsten 2023 jämfört med bruttovinsten 2022. Bruttovinsten slutade strax under 2022, varför ingen utbetalning kommer att göras och avsättningen för tilläggsköpeskillingen har i sin helhet upplösts, vilket påverkade fjärde kvartalet med 2,9 Mkr. Med förvärvet tillkom 17 medarbetare.

### Electric Advanced Circuits

Den 15 november förvärvades 100 procent av aktierna i Electric Advanced Circuits (EAC) med kontor i Madrid, Spanien. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade bolaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget nådde 2023 en nettoomsättning på ca 19 Mkr med en EBITA marginal kring 15 procent. Köpeskillingen för aktierna, inklusive en mindre tilläggsköpeskillning, var 20,1 Mkr och en goodwill om 11,2 Mkr uppstod. Bolaget har två anställda som omgående kommer att organiseras tillsammans med övriga NCAB anställda i Spanien.

### Bidrag 2023

BBC, db electronic, Phase 3 samt EAC har under året tillsammans bidragit med 246 Mkr i nettoomsättning samt 41 Mkr i EBITA. Om alla bolagen konsoliderats från 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-december 2023 ökat med 121 Mkr till 4 226 Mkr och EBITA hade ökat med 22,7 Mkr till 669,6 Mkr.

Totalt har transaktionskostnader om 10,3 Mkr tagits i samband med dessa fyra förvärv; allt bokat som centrala kostnader. Förvärvsinvesteringar har under fjärde kvartalet påverkat kassaflödet med -19,2 Mkr (-3,6) och helåret 2023 med -436,3 Mkr (-178,3).



Förvärv	BBC 10 januari 2023	db electronic 2 maj 2023	Phase 3 4 maj 2023	EAC 16 nov 2023
<b>Total köpeskillning</b>	<b>71,7</b>	<b>124,7</b>	<b>291,3</b>	<b>20,1</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>				
Anläggningstillgångar	0,3	2,7	1,8	0,1
Kundrelationer	17,1	12,2	58,2	4,9
Övriga omsättningstillgångar	42,9	20,5	52,0	6,7
Likvida medel	15,5	7,5	25,6	1,7
Övriga rörelseskulder	-17,3	-15,9	-28,1	-3,3
Uppskjuten skatt	-5,7	-3,5	-14,6	-1,2
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>52,8</b>	<b>23,5</b>	<b>95,0</b>	<b>8,9</b>
Goodwill	18,9	101,2	196,3	11,2

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

## Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

## Bruttoresultat

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	878,6	1 026,1	4 087,8	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	4,8	20,5	27,3	21,4
Kostnad sålda varor	-540,7	-686,2	-2 627,0	-3 043,3
Omräkningsdifferenser	-4,4	-1,2	6,6	9,1
Omvärdering av förvärvspris	-2,9	-9,6	-23,9	-9,6
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>335,4</b>	<b>349,5</b>	<b>1 470,8</b>	<b>1 435,3</b>
Bruttomarginal, %	38,2	34,1	36,0	32,2

## EBITA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Rörelseresultat	103,8	129,3	591,4	546,4
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	15,2	11,7	55,5	41,3
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2
<b>EBITA</b>	<b>119,0</b>	<b>141,0</b>	<b>646,9</b>	<b>630,9</b>
EBITA-marginal, %	13,5	13,7	15,8	14,2

## EBITDA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Rörelseresultat	103,8	129,3	591,4	546,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	26,7	20,8	98,6	76,8
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2
<b>EBITDA</b>	<b>130,5</b>	<b>150,1</b>	<b>690,0</b>	<b>666,4</b>
EBITDA-marginal, %	14,8	14,6	16,9	14,9

## Avkastning på eget kapital

Mkr	dec 2023	dec 2022
Periodens resultat – LTM	403,9	417,1
Eget kapital (genomsnitt)	1 265,6	984,8
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>31,9</b>	<b>42,4</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	31 dec 2023	31 dec 2022
Varulager	315,2	504,9
Kundfordringar	655,0	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	31,8	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,0	27,8
Leverantörsskulder	-445,0	-518,5
Aktuella skatteskulder	-81,7	-108,9
Övriga kortfristiga skulder	-80,7	-83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-131,2	-148,8
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>288,4</b>	<b>472,9</b>
Anläggningstillgångar	1 715,7	1 350,6
Likvida medel	478,6	357,8
Uppskjuten skatt	-76,9	-62,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 405,8</b>	<b>2 119,3</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	dec 2023	dec 2022
Rörelseresultat – LTM	591,4	546,4
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 262,6	1 882,2
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>26,1</b>	<b>29,0</b>

## Soliditet

Mkr	31 dec 2023	31 dec 2022
Eget kapital	1 335,3	1 195,8
Obeskattade reserver	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 335,3</b>	<b>1 195,8</b>
Balansomslutning	3 221,3	3 041,1
<b>Soliditet, %</b>	<b>41,5</b>	<b>39,3</b>

## Nettoskuld

Mkr	31 dec 2023	31 dec 2022
Räntebärande skulder	1 070,5	923,5
Likvida medel	-478,6	-357,8
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>591,9</b>	<b>565,6</b>
EBITDA LTM	690,0	666,4
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>

## Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	31 dec 2023	31 dec 2022
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	995,3	834,1
Likvida medel	-478,6	-357,8
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>516,7</b>	<b>476,2</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	652,9	636,8
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder, men tar ej med övriga rörelseintäkter som avser omvärdering av förvärvspris enligt verkligt värde.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB

	tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens ordergång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur ineliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 350 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



### AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

### VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

### FINANSIELLA MÅL

Den 27 april 2022 beslutade NCAB om nya finansiella mål på medellång sikt.

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvad tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldssättning understigande 2x EBITDA.
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten.

**3 650**

KUNDER



**17**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**32**

TILLVERKARE



**603**

SPECIALISTER



**325**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

