

Bokslutskommuniké 2021

KVARTALET OKTOBER – DECEMBER 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 90% till 976,6 Mkr (514,9). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 87%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 57% och mätt i US-dollar ökade den med 55%.
- > Orderingången ökade med 57% till 1 067,1 Mkr (681,4). I US-dollar ökade den med 55%. För jämförbara enheter ökade orderingången med 29%, mätt i US-dollar ökade den med 27%.
- > EBITA ökade med 132% till 121,0 Mkr (52,2), motsvarande en EBITA-marginal om 12,4% (10,1).
- > EBITA har påverkats negativt av transaktionskostnader för förvärvet av Elmatica med 3,1 Mkr. EBITA exklusive effekten av transaktionskostnader var 124,1 Mkr motsvarande en marginal på 12,7% (10,1).
- > Rörelseresultatet uppgick till 113,7 Mkr (50,1). Rörelsemarginalen blev 11,6% (9,7).
- > Resultat efter skatt var 75,3 Mkr (35,2).
- > Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till 0,40 kr (0,19)

PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 52% till 3 219,5 Mkr (2 115,2). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 63%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 30% och 39% i US-dollar.
- > Orderingången ökade med 80% till 4 039,0 Mkr (2 243,4). I US-dollar ökade orderingången med 93%. För jämförbara enheter ökade orderingången med 55% och mätt i US-dollar ökade den med 66%.
- > EBITA ökade med 111% till 406,1 Mkr (190,7), motsvarande en EBITA-marginal om 12,6% (9,0). EBITA har belastats med 7,4 Mkr (14,9) avseende transaktionskostnader för gjorda förvärv men positivt av de efterskänkta PPP-lånen *). Exklusive transaktionskostnader och PPP-lån uppgick EBITA till 402,5 Mkr vilket motsvarar en EBITA-marginal på 12,5% (9,7).
- > Rörelseresultatet uppgick till 387,2 Mkr (182,3). Rörelsemarginalen blev 12,0% (8,6).
- > Resultat efter skatt var 284,9 Mkr (127,5).
- > Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till 1,52 kr (0,70).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 19 oktober förvärvades 100% av aktierna i Elmatica i Norge.
- > NCAB ingick en ny kreditfacilitet om totalt 1 265 Mkr vilket ökade kreditutrymmet med ca 750 Mkr i syfte att säkerställa förvärvsaktiviteter.
- > Extra bolagsstämma den 15 december beslutade om en extra utdelning om 10 kronor per aktie samt därefter en split av NCAB-aktien 10:1.
- > Den 2 januari 2022 förvärvades 100% av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland.
- > Robert Balson har vid årsskiftet utsetts till ny segmentschef för North America.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 0,60 kr per aktie att utbetalas med 50% i maj och 50% i oktober (2021 delades 0,50** per aktie i ordinarie utdelning samt 1,00** i extra utdelning)

*) Lån motsvarande 11,0 Mkr inom det så kallade amerikanska coronarelaterade Paycheck Protection Program har under kvartal 2 efterskänkts. Detta är bokfört som övriga intäkter och påverkar bruttovinst och EBITA positivt för året.

**) Beräknat efter split 10:1

Nyckeltal

	Okt-dec			Jan-dec		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Orderingång, Mkr	1 067,1	681,4	56,6	4 039,0	2 243,4	80,0
Orderingång, MUSD	120,6	77,9	54,9	470,7	243,8	93,1
Nettoomsättning, Mkr	976,6	514,9	89,7	3 219,5	2 115,2	52,2
Nettoomsättning, MUSD	111,3	59,5	87,1	375,5	229,8	63,4
Bruttomarginal, %	30,6	31,4		30,3	30,7	
EBITA Mkr	121,0	52,2	131,8	406,1	190,7	112,9
EBITA-marginal, %	12,4	10,1		12,6	9,0	
Rörelseresultat Mkr	113,7	50,1	126,9	387,2	182,3	112,3
Rörelsemarginal %	11,6	9,7		12,0	8,6	
Resultat efter skatt Mkr	75,3	35,2	114,1	284,9	127,5	123,4
Res per aktie* före utspädning	0,40	0,19	114,1	1,52	0,70	116,6
Res per aktie* efter utspädning	0,40	0,19	113,7	1,52	0,70	116,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten Mkr	19,8	47,0	-57,9	48,3	194,3	-75,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %				28,6	23,7	
Avkastning på eget kapital, %				38,7	24,3	
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	8,86	8,62		8,58	9,20	
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	10,13	10,27		10,14	10,49	

*) På extrastämman den 15 december 2021 beslutades om en split av aktien 10:1. Resultat per aktie har retroaktivt beräknats på genomsnittligt totalt antal aktier efter split för respektive period

VD HAR ORDET

Fortsatt kraftig organisk tillväxt toppad med förvärv

Vi lägger ännu ett starkt kvartal till handlingarna med kraftig omsättningstillväxt och ökad lönsamhet i jämförelse med föregående år. Vi gläds åt en hög efterfrågan och organisk tillväxt samt åt att orderingsgången tydligt överskrider nettoomsättningen, vilket understödjer fortsatt tillväxt. Vår tillväxt relativt marknaden visar att vi tar marknadsandelar. Vår lokala närvaro i produktionsledet genom vår Factory Management organisation gör stor skillnad då den ger oss en styrka i säkra leveranstider och möjliggör kontinuerliga förbättringar inom teknik, kvalitet och hållbarhet.

Förutom vår organiska tillväxt, som är väl fördelad över olika industrier och regioner, kunde vi även notera en stark utveckling genom våra förvärv. Det i första kvartalet förvärvade PreventPCB har integrerats med vår tidigare italienska verksamhet och har utvecklats väl. Integrationen av sas-electronics i Tyskland och RedBoard Circuits i USA har fortsatt enligt plan. Under kvartalet tillkom Elmatica med bas i Norge och vid årsskiftet förvärvades META Leiterplatten i Tyskland. Elmatica är ett större förvärv med verksamhet i flera länder. Med förvärvet av Elmatica har vi också fått in ett team seniora ledare med stor branschkunskap. Vår nyutsedde Director of Technology för koncernen kommer från Elmatica.

Mönsterkortsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal lokala eller regionala aktörer. Många av dessa utmanas alltmer av ökade krav på ny teknik, ökad kvalitet och hållbarhet. Vi ser stora möjligheter att genom förvärv hjälpa dessa bolag ta steget upp och fortsätta utveckla sina kundrelationer. Det är tydligt när vi analyserar våra förvärvade bolag och deras utveckling att de verkligen utvecklats sedan vi integrerat dem med NCAB.

Bland segmenten har *Nordic* utvecklats väl och vuxit både organiskt och med förvärvet av Elmatica. Det är också glädjande att se hur marginalen förbättrats. Integrationen av Elmatica har inletts och det står klart att det är ett mycket bra tillskott till NCAB där vi förväntar oss synergieffekter på flera områden.

Vi har ju sedan flera år satsat hårt på tillväxt i vårt *Europe*-segment. Här har vi sett att våra insatser gett resultat. Vi har tagit marknadsandelar och arbetet med försäljning till nya kunder har nu verkligen gett resultat. Särskilt lovande för 2022 är den kraftiga orderingsgången. Vi har fortfarande mycket att göra eftersom det är en stor marknad där vi har en relativt sett liten marknadsandel.

North America har under kvartalet haft en kraftig omsättnings- och ordertillväxt. Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av att vi successivt växlar över till mer högteknologiska produkter både i våra egna verksamheter och i de förvärvade bolagen.

I *East* har kvartalet, trots omfattande coronarestriktioner i delar av regionen, gått bra omsättnings- och resultatmässigt. EBITA-marginalen låg på 14 procent som ett resultat av högt teknikinnehåll och hög servicenivå.

Leveranskedjorna har under det fjärde kvartalet varit fortsatt ansträngda, även om situationen stabiliserats och vi sett tecken på förbättringar. Detta har även lett till en högre rörelsekapitalbindning. Vi ser även en global säkerhetspolitisk oro och att coronapandemin fortfarande kan påverka leveranskedjor.

Sammantaget kan vi se tillbaka på ytterligare ett mycket starkt kvartal på alla områden. Vi är stolta över hur vi har både haft mycket god organisk tillväxt och lyckats genomföra fina förvärv. Genom den fortsatt starka orderingsgången ser det positivt ut för 2022.

Peter Kruk

VD och koncernchef NCAB Group AB



” Ytterligare ett starkt kvartal visar på kvalitet och lovar gott för 2022. ”

Q4 2021

90%	976,6	121,0	12,4%
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

PERIODEN OKTOBER – DECEMBER 2021

ORDERINGÅNG

Året avslutades med en fortsatt stark orderingsgång på 1 067 Mkr motsvarande en ökning jämfört med sista kvartalet 2020 på 57 procent och med 55 procent mätt i US-dollar. För jämförbara enheter var ökningen av orderingsgången 29 procent och mätt i US-dollar 27 procent. Ökningen härrör från NCABs alla marknader. Orderingsgången under det fjärde kvartalet 2020 var relativt stark och pådriven av att många kunder lade order inför stundande prisökningar. Orderboken har fortsatt växa trots att ledtiderna från order till leverans nu minskar långsamt. De begränsade möjligheterna att resa till Asien har fortsatt att ge NCAB stora fördelar gentemot konkurrenter i och med att NCABs Factory Management team är baserat där. Det innebär att NCAB, på plats, kan ha dagliga kontakter med bolagets fabrikspartners.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 90 procent till 976,6 Mkr (514,9). I US-dollar blev tillväxten 87 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 57 procent och med 55 procent mätt i US-dollar. Alla segment rapporterar tillväxt. Segment *Europe* och *Nordic* dubblade nettoomsättningen drivet av stark organisk tillväxt i kombination med förvärv. I oktober förvärvades Elmatica med bas i Oslo och en nettoomsättning på ca 370 Mkr 2021 med kunder i främst Norden, Tyskland, Polen och Frankrike. Initialt kommer Elmatica att ingå i segment *Nordic*. I december tecknades även avtal om att förvärva META Leiterplatten i Tyskland.

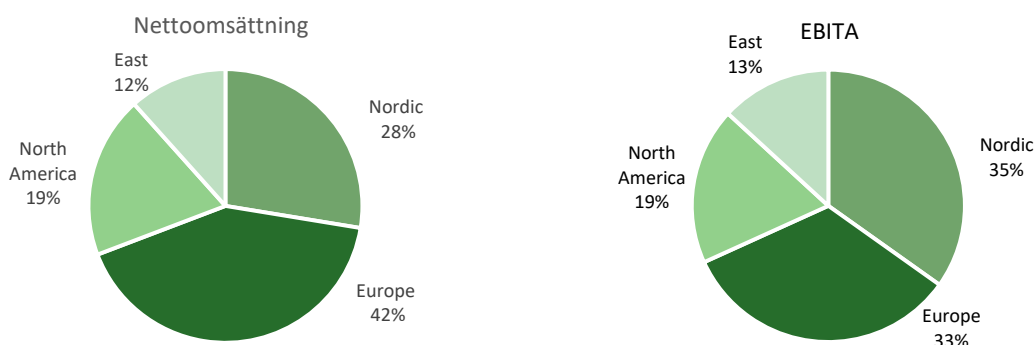
RESULTAT

EBITA uppgick till 121,0 Mkr (52,2) och EBITA-marginalen ökade till 12,4 procent (10,1). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 3,1 Mkr (0,0) för förvärvet av Elmatica. Det förbättrade resultatet berodde på en kombination av ökade marknadspriser där NCAB fört prisökningar vidare, snabb tillväxt samtidigt som de operativa kostnaderna inte hunnit öka i takt med omsättningen. Rekryteringar pågår för att möta upp ökade möjligheter på marknaden. EBITA har ökat i alla segment och EBITA är numera mer jämnt fördelat mellan segmenten än tidigare. Rörelseresultatet ökade till 113,7 Mkr (50,1).

Finansnettot uppgick till -17,3 Mkr (-5,4), där försämringen främst beror på valutakursdifferenser om -11,6 Mkr (-0,3). Skatten uppgick till -21,1 Mkr (-9,5). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 21,9 procent (21,3). Periodens resultat efter skatt uppgick till 75,3 Mkr (35,2). Resultat per aktie** uppgick till 0,40 kr (0,19), före och efter utspädning.

**Efter split 10:1

FÖRDELNING PER SEGMENT, OKTOBER – DECEMBER 2021



PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2021

ORDERINGÅNG

En kraftfull organisk tillväxt i alla NCABs segment och bolag tillsammans med förvärv genererade en ökning av orderingsgången med 80 procent till 4 039 Mkr (2 243) vilket i US-dollar motsvarade en ökning med 93 procent. Orderingsgången för jämförbara enheter ökade med 55 procent och med 66 procent i US-dollar. 2021 har visat på en stark och stabil tillväxt i koncernens alla bolag. Orderingsgångens tillväxt under de första två kvartalen berodde delvis på längre ledtider. Ledtiderna, dvs tid mellan order och leverans, ökar inte längre utan börjar långsamt kortas ned. Det är nu tydligt att NCAB har tagit marknadsandelar. Starkast tillväxt har Segment *Europe* stått för, på grund av bra tillväxt i de förvärvade bolagen samt stor tillströmning av nya kunder och hög tillväxt hos befintliga kunder. NCAB har fortfarande en relativt sett låg marknadsandel och därmed fortsatta intressanta tillväxtpotentialer. Orderingsgången har under årets alla kvartal varit högre än respektive kvartals nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade under året med 52 procent till 3 219,5 Mkr (2 115,2), medan tillväxten mätt i US-dollar uppgick till 63 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 30 procent och med 39 procent mätt i US-dollar. Tillväxten var starkast i segment *Europe*, även om alla segment har genererat tillväxt överstigande 30 procent. Förvärven av PreventPCB, sas electronics, RedBoard Circuits och Elmatica bidrog tillsammans med en ökad nettoomsättning om 348 Mkr.

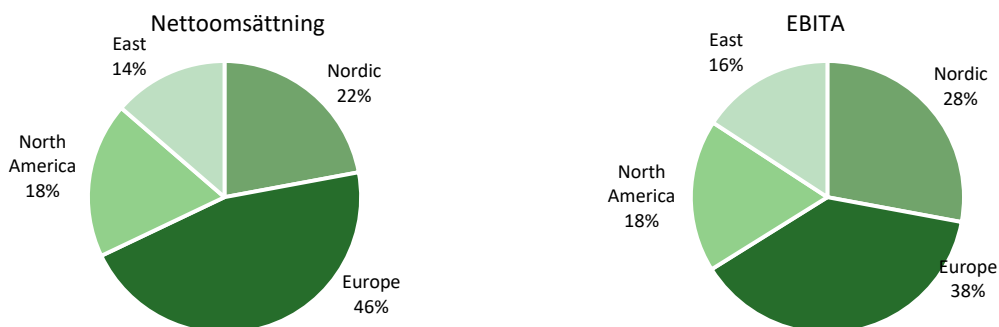
RESULTAT

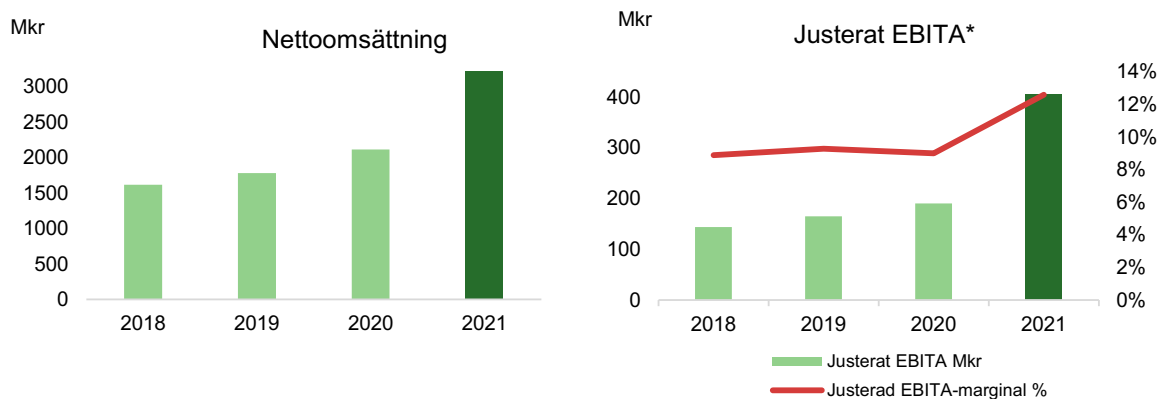
EBITA uppgick till 406,1 Mkr (190,7) och EBITA-marginalen ökade till 12,6 procent (9,0). I början av pandemin 2020 gav amerikanska myndigheter ut lån (PPP-lån) till mindre bolag för att säkerställa deras kassaflöde. Bolagen har därefter kunnat ansöka om att få lånen efterskänkta, vilket NCAB fick under andra kvartalet 2021. EBITA har belastats negativt av transaktionskostnader för förvärven med 7,4 Mkr (14,9) och påverkats positivt av de efterskänkta PPP-lånen med 11,0 Mkr. Exklusive transaktionskostnader och PPP-lånen uppgick EBITA till 402,5 Mkr, motsvarande en EBITA-marginal på 12,5 procent (9,7). De förvärvade bolagen har alla utvecklats mycket bra, vilket bidragit till det förbättrade resultatet. Alla segment har under året redovisat ett kraftigt ökat resultat. Rörelseresultatet ökade till 387,2 Mkr (182,3).

Finansnettot uppgick till -23,1Mkr (-19,4) där försämringen beror på valutakursdifferenser om -8,5 Mkr (-5,6). Skatten uppgick till -79,2 Mkr (-35,4). Den genomsnittliga skattesatsen var oförändrad med 21,8 procent (21,8). Periodens resultat efter skatt uppgick till 284,9 Mkr (127,5). Resultat per aktie** uppgick till 1,52 kr (0,70) före och efter utspädning.

**Efter split 10:1

FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – DECEMBER 2021





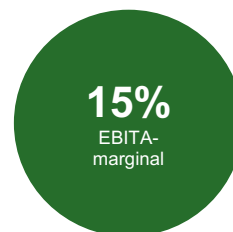
UTVECKLING PER SEGMENT

NORDIC

Sverige, Norge, Danmark och Finland. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order. Segmentet förstärktes i oktober 2021 av förvärvet av Elmatica i Norge.

Fjärde kvartalet 2021

Orderingången har ökat i alla länder utom Norge som hade en extraordinär orderingång under fjärde kvartalet 2020. Segmentets orderingång för fjärde kvartalet ökade med 54 procent till 257 Mkr (167) tack vare förvärvet av Elmatica. För jämförbara enheter var tillväxten 4 procent och mått i US-dollar var orderingången oförändrad.



Nettoomsättningen för kvartalet slutade på 269,4 Mkr (118,5), en ökning med 127 procent. För jämförbara enheter var tillväxten 46 procent. Mätt i US-dollar ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter med 44 procent. Alla bolag visade bra tillväxt men nettoomsättningsökningen var starkast i Norge, fortsatt drivet av mönsterkort till elbilspladdare.

Segmentet har fortsatt att visa en stabil lönsamhet. EBITA har under kvartalet ökat till 41,0 Mkr (19,1), medan EBITA-marginalen minskade till 15,2 procent (16,1) negativt påverkat av förvärvet av Elmatica. För jämförbara enheter slutade EBITA-marginalen på 16,9 procent (16,1).

Januari till december 2021

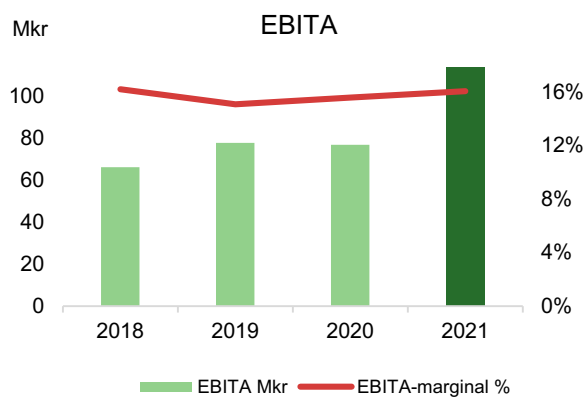
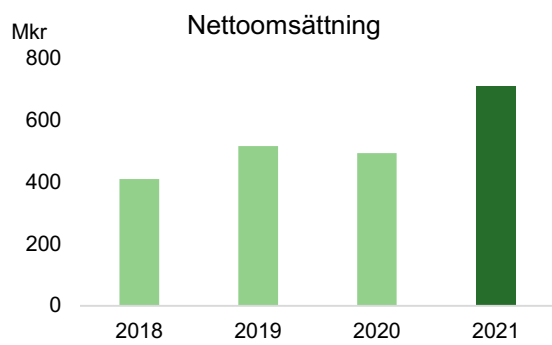
Orderingången har under året ökat med 54 procent till 827 Mkr (537). För jämförbara enheter ökade orderingången med 38 procent. Nettoomsättningen har vuxit med 44 procent till 710,5 Mkr (493,9). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 25 procent och mätt i US-dollar med 34 procent.

EBITA förbättrades under året och slutade på 114,2 Mkr (77,0). Alla bolag bidrog med högre resultat och EBITA-marginalen ökade till 16,1 procent (15,6).

NORDIC

Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Nettoomsättning	269,4	118,5	127,4	710,5	493,9	43,9
EBITA	41,0	19,1	114,4	114,2	77,0	48,2
EBITA-marginal, %	15,2	16,1		16,1	15,6	



EUROPE

Frankrike, Tyskland, Spanien, Polen, Italien, Storbritannien, Nederländerna och Nordmakedonien. Inom segmentet *Europe* ligger det strategiska fokus på tillväxt. Samtliga bolag har en relativt låg marknadsandel och hög tillväxtpotential. Segment Europe har förstärkts genom förvärven av Flatfield i Nederländerna i mars 2020 samt PreventPCB i Italien i februari 2021 och sas – electronics i Tyskland i juni 2021. I december 2021 tecknades även avtal om att förvärva META Leiterplatten i Tyskland.

Fjärde kvartalet 2021

Segment *Europe* har haft ytterligare ett kvartal med stark ordergång. Ordergången ökade med 80 procent till 510 Mkr (283). Mätt i US-dollar blev ökningen 78 procent. I jämförbara enheter ökade ordergången med 46 procent i US-dollar, drivet av stark tillväxt i alla bolag och från ett stort antal kunder. Tyskland, Nederländerna och Storbritannien fortsatte att vara drivande. Tillväxten kom såväl från befintliga som nya kunder.

99%
Omsättnings-
tillväxt

Nettoomsättningen för det sista kvartalet ökade med 99 procent till 406,5 Mkr (204,3). I US-dollar var ökningen 97 procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 69 procent och mätt i US-dollar 67 procent. Alla bolag inom segmentet ökade nettoomsättningen jämfört med fjärde kvartalet föregående år. Integrationen mellan NCABs två bolag i Italien gick enligt plan och de har per 1 januari 2022 fusionerats. Utvecklingen i sas – electronics i Tyskland som förvärvades i juni fortskred enligt plan med synergier på främst inköpsidan.

Ökad nettoomsättning och marginalförbättringar samt synergier från de förvärvade bolagen resulterade i en stark resultatutveckling. EBITA ökade till 39,2 Mkr (12,2) med en EBITA-marginalförbättring till 9,6 procent (6,0). Marginalförbättringen berodde på effekter av prisökningarna, tillväxt och bra resultat från de större bolagen i segmentet. Den snabba tillväxten har också genererat många skalfördelar vilket påverkat EBITA positivt.

Januari till december 2021

Segmentet har haft en mycket stark utveckling och det är tydligt att NCAB tagit marknadsandelar. Förvärven i Italien och Tyskland har också påverkat positivt. Ordergången för året ökade med 120 procent till 2 050 Mkr (931) och 136 procent mätt i US-dollar. För jämförbara enheter var ökningen 92 procent i US-dollar.

Nettoomsättningen har under året ökat med 72 procent till 1 476,0 Mkr (859,5). För jämförbara enheter var tillväxten 44 procent och i US-dollar 55 procent. Alla bolag visade tillväxt.

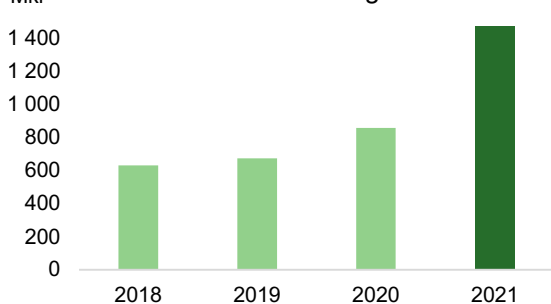
Ökad nettoomsättning i kombination med lägre kostnadsökning samt positiva synergier från de förvärvade bolagen har lett till en markant resultatökning. EBITA ökade till 156,2 Mkr (56,3). EBITA-marginalen steg till 10,6 procent (6,6). Rekryteringar har ökat i ett flertal av segmentets bolag för att kunna möta den ökade efterfrågan.

EUROPE

Mkr

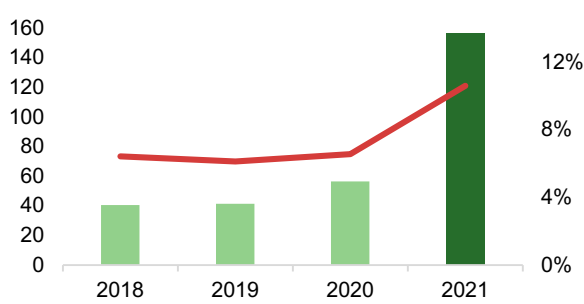
	Okt-dec			Jan-dec		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Nettoomsättning	406,5	204,3	98,9	1 476,0	859,5	71,7
EBITA	39,2	12,2	220,6	156,2	56,3	177,3
EBITA-marginal %	9,6	6,0		10,6	6,6	

Mkr Nettoomsättning



Mkr

EBITA



EBITA Mkr EBITA-marginal %

NORTH AMERICA

I USA har NCAB fem kontor som täcker landet från öst till väst. Under april 2020 förvärvades Bare Board Group (BBG) med kontor i Florida och i september 2021 förvärvades RedBoard Circuits i Arizona. Vid årsskiftet 2021/22 har Robert Balson tillträtt som ny segmentschef.

Fjärde kvartalet 2021

Orderingången ökade med 45 procent till 191 Mkr (132). I US-dollar ökade orderingången med 42 procent. För jämförbara enheter exklusive RedBoard Circuits ökade orderingången med 39 procent i US-dollar.

Nettoomsättningen för segmentet ökade med 66 procent till 187,2 Mkr (113,0). Mätt i US-dollar var ökningen 64 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 51 procent i US-dollar.

EBITA ökade till 21,9 Mkr (6,7) och EBITA-marginalen ökade till 11,7 procent (5,9). Det var en tydlig marginalförbättring i BBG som förvärvades under 2020, en stabil bruttomarginal i övriga verksamheter samt skalfördelar från ökad omsättning som ledde till en fin resultatutveckling.

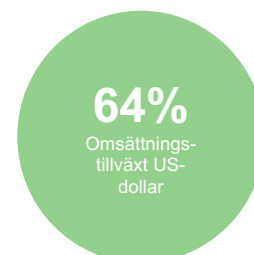
Integrationen av RedBoard Circuits har påbörjats enligt plan.

Januari till december 2021

Orderingången ökade under året med 57 procent till 672 Mkr (428). Mätt i US-dollar var ökningen 67 procent. För jämförbara enheter var ökningen av orderingången mätt i US-dollar 41 procent.

Under året ökade nettoomsättningen med 39 procent till 594,0 Mkr (428,2). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 48 procent. För jämförbara enheter var tillväxten i US-dollar 25 procent.

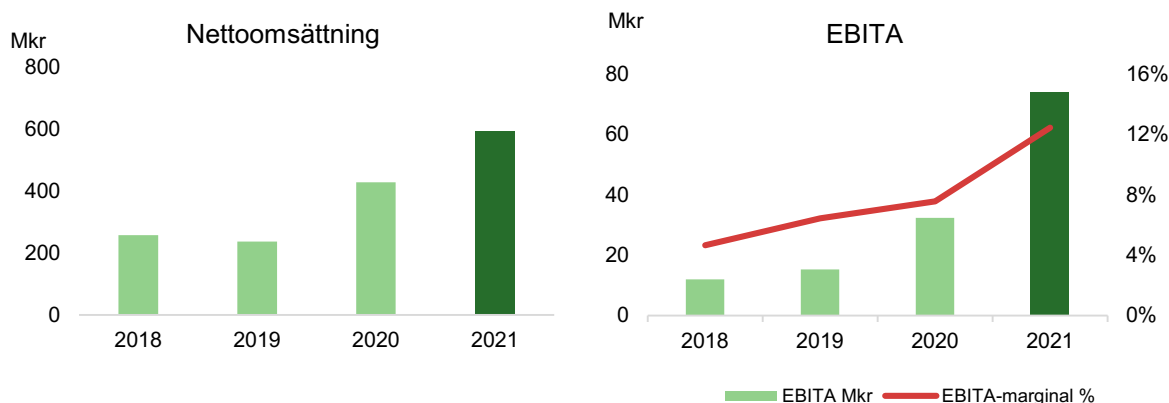
Marginalförbättring och synergier från sammanslagningen med BBG har lett till ökat EBITA. Under andra kvartalet efterskänktes de så kallade PPP-lånen på motsvarande 11 Mkr. EBITA har under året ökat till 74,0 Mkr (32,4), exklusive effekterna av PPP-lånen uppgick EBITA till 63,0 Mkr (32,4) motsvarande en EBITA-marginal på 10,6 procent (7,6).



NORTH AMERICA

Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Nettoomsättning	187,2	113,0	65,7	594,0	428,2	38,7
EBITA	21,9	6,7	228,1	74,0	32,4	128,6
EBITA-marginal, %	11,7	5,9		12,5	7,6	



EAST

Kina, Ryssland och Malaysia. Segmentet *East* har en sedan länge etablerad affär i Ryssland med säljkontor i St. Petersburg, Moskva samt Novosibirsk. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan. Verksamheten i Malaysia startade 2019.

Fjärde kvartalet 2021

Även segment *East* har haft en bra avslutning på året och ordergången ökade under kvartalet med 15 procent till 109 Mkr (95). Mätt i US-dollar var ökningen 11 procent. Ryssland rapporterade bra tillväxt, medan Kina slutade i nivå med fjärde kvartalet 2020.

44%
Omsättnings-
tillväxt

Nettoomsättningen i det sista kvartalet ökade med 44 procent till 113,5 Mkr (79,0). Mätt i US-dollar var tillväxten 40 procent. Nettoomsättningen steg i såväl Kina som Ryssland. Kina fortsätter att leverera en hög lönsamhet, tack vare starka kundrelationer och högt teknikinnehåll.

EBITA ökade till 15,4 Mkr (13,9) för sista kvartalet 2021, motsvarande en EBITA-marginal på 13,6 procent (17,5). EBITA-marginalen för fjärde kvartalet 2020 var ovanligt stark.

Januari till december 2021

Segmentet har haft en bra tillväxt och ökade ordergången med 42 procent till 490 Mkr (345) och med 51 procent mätt i US-dollar. Försäljningen sker delvis till europeiska och amerikanska kunder i Kina, men merparten av försäljningen och tillväxten sker till lokala kunder i Kina, där NCAB väljs på grund av god service och högt teknikkunnande.

Nettoomsättningen har under perioden ökat med 32 procent till 439,0 Mkr (333,6) och mätt i US-dollar var tillväxten 41 procent. Malaysia har från låga nivåer visat på en bra tillväxt.

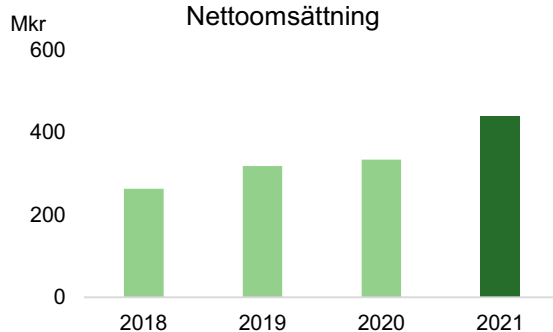
Segmentet visade på en fortsatt bra lönsamhet med en EBITA-marginal på 14,7 procent (12,9).

EAST

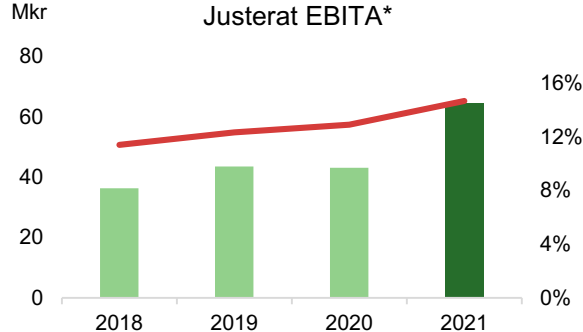
Mkr

	Okt-dec			Jan-dec		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Nettoomsättning	113,5	79,0	43,6	439,0	333,6	31,6
EBITA	15,4	13,9	11,5	64,5	43,1	49,7
EBITA-marginal, %	13,6	17,5		14,7	12,9	

Nettoomsättning



Justerat EBITA*



— Justerat EBITA Mkr

— Justerat EBITA-marginal %

*) EBITA är justerat för 2018 (skattetvist)

FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 19,8 Mkr (47,0). Kassaflödet har påverkats negativt av ökat rörelsekapital orsakat av tillväxten under kvartalet. Lagret har fortsatt att öka på grund av många förseningar i sjöfrakter, längre ledtider och leveransstörningar. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 48,3 Mkr (194,3). Kassaflödet var ovanligt starkt under 2020 på grund av minskande rörelsekapital då nettoomsättningen exklusive förvärv minskade något. Kassaflödet har under 2021 påverkats negativt av temporära lagerökningar för att motverka de frakt- och leveransstörningar som uppkommit under året. Rörelsekapitalbindningen för koncernen har ökat och motsvarade per 31 december 11,0 procent (7,9) av senaste 12 månaders nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -338,9 Mkr (-2,0), drivet av förvärvet av Elmatica. Kvartalets ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -3,8 Mkr (-2,0). Under året uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -575,9 Mkr (-167,8). Ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -8,0 Mkr (-3,7).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgick till 734,5 Mkr (-85,3). Soliditeten uppgick till 29,1 procent (47,2) och det egna kapitalet till 773,8 Mkr (699,9) per den 31 december. Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjad checkräkningskredit, till 657,0 Mkr (661,3).

NCAB hade per 31 december 2021 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 834,2 Mkr. Under kvartalet har bolagets kreditfaciliteter omförhandlats och uppgår nu till ett lån om 550 Mkr samt en förvärvskredit på 450 Mkr som kan utnyttjas för finansiering av förvärv. I tillägg till detta finns en checkräkningskredit på 265 Mkr. Krediterna förfaller 2026. Per balansdagen 31 december 2021 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

Övrigt

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR, SEK och i viss mån RUB, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Se NCABs årsredovisning 2020 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering. Utbrottet av covid-19 aktualiserar risker som *efterfrågan* då många marknader har infört restriktioner, *kapacitet* i samband med nedstängningen av NCABs leverantörer i Kina samt *beroendet av Kina* som finns beskrivna i årsredovisningen.

EFFEKTER AV CORONAPANDEMIN

Coronapandemin påverkade NCABs orderingång och nettoomsättning negativt under 2020, dock i begränsad omfattning. NCABs affärsmodell med låga fasta kostnader och outsourcad produktion skapar en stor flexibilitet. Tack vare NCABs stora närvaro i Kina har NCAB en tät dialog med alla fabrikspartners. Efter snart två år med reserestriktioner har detta varit en mycket stor konkurrensfördel gentemot mindre konkurrenter och kunder som inte kunnat närvara i Kina. Under 2021 har NCAB inte belastats av några negativa effekter av pandemin, förutom fraktproblem och dyrare fraktpriser. Däremot har NCAB sett en stark tillväxt när ekonomier åter öppnats och bolaget har lyckats stärka sin marknadsposition.

I samband med utbrottet av coronapandemin initierade amerikanska myndigheter stöd i form av lån, så kallade "Paycheck Protection Program loan" som om de använts korrekt skulle efterskänkas. NCAB sökte och fick lån på totalt 1,3 miljarder US-dollar. Under andra kvartalet 2021 efterskänktes lånet och beloppet har tagits upp som övrig intäkt, totalt 11,0 Mkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 19 oktober förvärvades 100% av aktierna i Elmatica i Norge.
- > NCAB ingick en ny 5-årig kreditfacilitet om totalt 1 265 Mkr vilket ökade kreditutrymmet med ca 750 Mkr i syfte att säkerställa förvärvsaktiviteter.
- > Extra bolagsstämma den 15 december beslutade om extra utdelning med 10kr/aktie och en split av NCAB-aktien 10:1.
- > Den 2 januari 2022 förvärvades 100% av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland.
- > Robert Balson har vid årsskiftet utsetts till ny segmentschef för North America.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 0,60 kr per aktie att utbetalas med 50% i maj och 50% i oktober (2021 delades 0,50** per aktie i ordinarie utdelning samt 1,00** i extra utdelning)

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående har skett i oförändrad och begränsad omfattning som tidigare och enligt samma principer som beskrivs i senaste årsredovisningen.

ORGANISATION

Den 31 december 2021 uppgick antalet anställda till 562 (474), varav 258 kvinnor (214) och 304 män (260). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 537 (472), varav 245 kvinnor (213) och 292 män (259).

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet uppgick till 44,7 Mkr (17,0). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 16,3 Mkr (10,9). Årets nettoomsättning uppgick till 97,9 Mkr (60,0) och resultat efter finansiella poster uppgick till 34,7 Mkr (10,6).

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bromma 2022-02-16

Christian Salamon
Styrelseordförande

Jan-Olof Dahlén
Styrelseledamot

Per Hesselmark
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Hans Ramel
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hans Ståhl
Styrelseledamot

Peter Kruk
VD och koncernchef

KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 17 februari, 2022 kl. 07:30 CET.

NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000
Mariehällsvägen 37 A, 168 65 Bromma
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för det fjärde kvartalet 2021, januari-december på torsdag den 17 februari klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. De som vill delta i telefonkonferensen i samband med presentationen ringer in på nedanstående nummer från Sverige: +46850558365 UK: +443333009269 US: +16467224957. Det går också att följa och lyssna på presentationen och konferensen på följande webblänk: <https://tv.streamfabriken.com/ncab-group-q4-2021>

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport första kvartalet	28 april 2022
Bolagsstämma	3 maj 2022
Halvårsrapport	21 juli 2022
Delårsrapport tredje kvartalet	8 november 2022
Bokslutskommuniké	17 februari 2023

Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika och kunder i cirka 45 länder världen över. Omsättningen uppgick 2021 till 3 220 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se www.ncabgroup.com.

Koncernen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	976,6	514,9	3 219,5	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	0,7	5,0	13,4	6,3
Summa	977,3	519,9	3 232,9	2 121,5
Råvaror och förnödenheter	-678,0	-358,0	-2 245,4	-1 481,3
Övriga externa kostnader	-37,4	-25,7	-148,1	-106,6
Personalkostnader	-128,3	-76,4	-400,8	-301,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-14,8	-6,9	-41,4	-27,5
Övriga rörelsekostnader	-5,0	-2,8	-10,0	-22,8
Summa rörelsens kostnader	-863,6	-469,8	-2 845,8	-1 939,2
Rörelseresultat	113,7	50,1	387,2	182,3
Finansiella poster - netto	-17,3	-5,4	-23,1	-19,4
Resultat före skatt	96,4	44,7	364,1	163,0
Inkomstskatt	-21,1	-9,5	-79,2	-35,4
Periodens resultat	75,3	35,2	284,9	127,5
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	75,2	35,2	284,6	127,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	-0,0	0,3	0,1
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 918 990	186 971 240	186 944 900	181 158 398
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 285 209	186 971 240	187 133 712	181 158 398
Resultat per aktie före utspädning	0,40	0,19	1,52	0,70
Resultat per aktie efter utspädning	0,40	0,19	1,52	0,70

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Periodens resultat	75,3	35,2	284,9	127,5
Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:				
Valutakursdifferenser	30,1	-62,2	69,8	-52,3
Summa totalresultat	105,5	-27,0	354,7	75,2
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	105,4	-27,0	354,4	75,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	-0,0	0,3	0,1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2021	31 dec 2020
Anläggningstillgångar		
Goodwill	923,9	382,3
Övriga immateriella tillgångar	153,2	43,2
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	4,3	2,1
Nyttjanderätter kontor och bilar	34,4	30,0
Maskiner och inventarier	7,5	4,5
Finansiella tillgångar	8,2	4,9
Uppskjutna skattefordringar	7,7	7,4
Summa anläggningstillgångar	1 139,1	474,4
Omsättningstillgångar		
Varulager	519,6	183,1
Kundfordringar	789,6	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	51,0	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,0	19,1
Likvida medel	136,7	449,0
Summa omsättningstillgångar	1 521,9	1 008,6
SUMMA TILLGÅNGAR	2 661,0	1 483,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		
Aktiekapital	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1
Reserver	13,4	-56,4
Balanserad vinst	280,1	276,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	0,2
Summa eget kapital	773,8	699,9
Långfristiga skulder		
Upplåning	644,0	294,5
Skuld nyttjanderätter	24,5	21,1
Uppskjuten skatt	55,5	22,8
Summa långfristiga skulder	724,0	338,4
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder	190,3	38,2
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	12,4	10,0
Leverantörsskulder	618,7	270,3
Aktuella skatteskulder	57,8	16,3
Övriga kortfristiga skulder	74,4	44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	209,6	65,3
Summa kortfristiga skulder	1 163,1	444,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 661,0	1 483,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2020-01-01	1,7	201,6	-4,1	148,7	347,9	0,2	348,1
Periodens resultat				127,4	127,4	0,1	127,5
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-52,3	-	-52,3	-	-52,3
Summa totalresultat	-	-	-52,3	127,4	75,1	0,1	75,2
							-
Nyemission stamaktier	0,2	286,6			286,8		286,8
Transaktionskostnader		-10,0			-10,0		-10,0
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	0,2	276,5	-	-	276,7	-0,1	276,6
2020-12-31	1,9	478,1	-56,4	276,1	699,7	0,2	699,9

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2021-01-01	1,9	478,1	-56,4	276,1	699,7	0,2	699,9
Periodens resultat				284,7	284,7	0,2	284,9
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	69,8	-	69,8	-	69,8
Summa totalresultat	-	-	69,8	284,7	354,5	0,2	354,7
Utdelning	-	-	-	-280,5	-280,5	-0,1	-280,6
Återköp egna aktier	-	-	-	-2,4	-2,4	-	-2,4
Optionsprogram	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	-280,7	-280,7	-0,1	-280,8
2021-12-31	1,9	478,1	13,4	280,1	773,5	0,3	773,8

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	113,7	50,1	387,2	182,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	49,1	6,1	71,8	25,0
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,1	0,1
Erlagd ränta	-6,8	-3,4	-15,0	-12,3
Betalda inkomstskatter	-10,2	-23,4	-35,2	-44,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	145,8	29,4	408,8	151,1
Förändring varulager	-143,0	-6,6	-324,4	12,2
Förändring kortfristiga fordringar	11,0	43,4	-324,6	80,1
Förändring kortfristiga rörelseskulder	5,9	-19,2	288,4	-49,0
Summa förändring av rörelsekapital	-126,1	17,6	-360,5	43,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19,8	47,0	48,3	194,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,4	-	-3,3	-0,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-1,0	-0,6	-1,4	-1,3
Investeringar i dotterbolag	-335,0	-	-567,9	-164,1
Investeringar i finansiella tillgångar	-1,4	-1,4	-3,3	-1,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-338,9	-2,0	-575,9	-167,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Nyemission	-	-	-	286,8
Kostnad för nyemission	-	-	-	-10,0
Förändring checkräkningskredit	189,0	-	189,0	-7,9
Upptagna lån	650,0	-	650,0	265,0
Transaktionskostnad lån	-6,2	-	-6,2	-1,5
Amortering av lån	-308,0	-9,1	-335,4	-172,7
Amortering av skuld nyttjanderätter	-5,6	-3,6	-16,3	-14,0
Utdelning	-187,0	-	-280,5	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	332,3	-12,7	200,8	345,6
Minskning/ökning likvida medel				
Periodens kassaflöde	13,2	32,3	-326,9	372,1
Kursdifferens i likvida medel	2,9	-2,1	14,6	-5,3
Likvida medel vid periodens början	120,6	418,8	449,0	82,2
Likvida medel vid periodens slut	136,7	449,0	136,7	449,0

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	44,7	17,0	97,9	60,0
Summa	44,7	17,0	97,9	60,0
Övriga externa kostnader	-25,5	-7,4	-57,4	-30,6
Personalkostnader	-13,8	-9,3	-46,9	-29,6
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,5	-0,5
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
Summa rörelsens kostnader	-39,4	-16,8	-104,8	-60,8
Rörelseresultat	5,3	0,2	-6,9	-0,9
Resultat från andelar i koncernföretag	23,2	20,8	42,7	31,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	-3,2	3,5	8,4	15,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9,0	-13,6	-16,4	-36,4
Summa resultat från finansiella poster	11,0	10,8	34,7	10,6
Resultat före skatt	16,3	10,9	27,7	9,7
Bokslutsdispositioner	13,5	31,0	13,5	31,0
Skatt på periodens resultat	0,1	-0,0	-0,4	-0,1
Periodens resultat	29,9	41,9	40,8	40,6

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	31 dec 2021	31 dec 2020
Anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	0,5	1,0
Maskiner och inventarier	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	850,0	339,6
Summa anläggningstillgångar	850,5	340,7
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	-	-
Fordringar hos koncernföretag	474,0	354,2
Övriga kortfristiga fordringar	2,9	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,0	4,7
Likvida medel	0,1	294,9
Summa omsättningstillgångar	480,0	655,2
SUMMA TILLGÅNGAR	1 330,6	995,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9
Fritt eget kapital		
Överkursfond	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-282,1	-42,2
Periodens resultat	40,8	40,6
Summa eget kapital	238,7	478,4
Obeskattade reserver	3,8	8,8
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	644,0	283,6
Summa långfristiga skulder	644,0	283,6
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	189,5	36,5
Leverantörsskulder	2,9	3,1
Skulder till koncernföretag	225,3	173,4
Övriga kortfristiga skulder	4,0	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22,3	9,3
Summa kortfristiga skulder	444,0	225,1
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 330,6	995,9

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2020-01-01	1,7	201,6	-42,2	161,1
Periodens resultat	-	-	40,6	40,6
Summa totalresultat	-	-	40,6	40,6
Nyemission aktier	0,2	286,6	-	286,8
Transaktionskostnader		-10,0		-10,0
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	0,2	276,5	-	276,7
2020-12-31	1,9	478,1	-1,6	478,3

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2021-01-01	1,9	478,1	-1,6	478,4
Årets resultat	-	-	40,8	40,8
Summa totalresultat	-	-	40,8	40,8
Utdelning aktier			-280,5	-280,5
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-280,5	-280,5
2021-12-31	1,9	478,1	-241,3	238,7

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2020, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1-29 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 2 i årsredovisningen för 2020.

Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2020, not 2. Alla koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns inga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde". Samtliga finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder.

Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har från och med december 2021 inte längre några ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 4 Segment

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Sverige, Norge, Danmark, och Finland samt det nyligen förvärvade Elmatica. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina, Ryssland och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

Segmentens omsättning och resultat, kvartalet oktober-december 2021

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mkr												
Nettoomsättning	269,4	118,5	406,5	204,3	187,2	113,0	113,5	79,0	-	0,0	976,6	514,9
EBITA	41,0	19,1	39,2	12,2	21,9	6,7	15,4	13,9	3,5	0,3	121,0	52,2
EBITA-marginal, %	15,2	16,1	9,6	6,0	11,7	5,9	13,6	17,5			12,4	10,1
Avskr. av imm. tillg.											-7,3	-2,1
Rörelseresultat											113,7	50,1
Rörelsemarginal, %											11,6	9,7
Finansiella poster netto											-17,3	-5,4
Resultat före skatt											96,4	44,7
Nettorörelsekapital	80,3	32,9	307,4	101,2	43,9	3,2	74,6	35,6	-62,5	-9,9	443,6	163,0

Segmentens omsättning och resultat, januari-december 2021

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	710,5	493,9	1 476,0	859,5	594,0	428,2	439,0	333,6	-	0,0	3 219,5	2 115,2
EBITA	114,2	77,0	156,2	56,3	74,0	32,4	64,5	43,1	-2,8	-18,1	406,1	190,7
EBITA-marginal, %	16,1	15,6	10,6	6,6	12,5	7,6	14,7	12,9			12,6	9,0
Avskr. av imm. tillg.											-18,9	-8,4
Rörelseresultat											387,2	182,3
Rörelsemarginal, %											12,0	8,6
Finansiella poster netto											-23,1	-19,4
Resultat före skatt											364,1	163,0
Nettorörelsekapital	80,3	32,9	307,4	101,2	43,9	3,2	74,6	35,6	-62,5	-9,9	443,6	163,0
Materiella anläggningstillgångar	8,8	4,9	16,4	13,1	8,2	8,3	1,2	0,8	11,6	9,7	46,2	36,6
Immateriella anläggningstillgångar	448,4	61,4	343,6	118,7	275,3	236,2	9,2	8,1	0,5	1,1	1 077,0	425,5

Not 5

Kvartalsöversikt

	Q4 21	Q3 21	Q2 21	Q1 21	Q4 20	Q3 20	Q2 20	Q1 20
Orderingång, Mkr	1 067,1	935,2	1 057,8	978,9	681,4	512,3	486,2	563,4
Orderingång, MUSD	120,6	107,3	126,2	116,5	77,9	57,8	50,2	58,3
Nettoomsättning, Mkr	976,6	863,6	762,2	617,1	514,9	536,7	580,6	483,1
SEK tillväxt, % årlig	89,7	60,9	31,3	27,7	21,9	22,0	22,7	8,3
Nettoomsättning, MUSD	111,3	99,8	90,9	73,5	59,5	60,3	60,0	50,0
USD tillväxt, % årlig	87,1	65,5	51,5	46,9	32,0	33,5	20,0	2,5
Bruttomarginal, %	30,6	30,8	30,1	29,4	31,4	29,3	29,4	31,1
EBITA, Mkr	121,0	123,2	103,8	58,4	52,2	50,1	50,6	37,9
EBITA marginal, %	12,4	14,3	13,6	9,5	10,1	9,3	8,7	7,8
Rörelseresultat, Mkr	113,7	118,6	99,7	55,4	50,1	47,2	48,1	37,0
Balansomslutning, Mkr	2 661,0	1 981,8	1 765,0	1 663,4	1 483,0	1 558,3	1 551,5	1 125,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	19,8	0,2	30,3	-2,0	47,0	67,9	76,9	2,6
Soliditet, %	29,1	43,1	42,3	46,7	47,2	46,7	43,3	34,6
Antal anställda	562	512	500	488	474	469	473	452
Genomsnittskurs SEK/USD	8,86	8,65	8,41	8,39	8,62	8,87	9,69	9,67
Genomsnittskurs SEK/EUR	10,13	10,19	10,14	10,11	10,27	10,36	10,66	10,66

Not 6 Förvärv

PreventPCB

Den 22 februari 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i PreventPCB, baserat i Vergiate, Italien. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 175,5 Mkr. Bolaget omsatte 2020 ca 210 Mkr. Bolaget hade vid förvärvet 22 medarbetare varav 12 i Italien och 10 i Kina. PreventPCB har sin kundbas primärt i Italien, men även i Schweiz. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av PreventPCB uppgick till 2,9 Mkr, vilka kostnadsfördes som centrala kostnader. I total köpeskilling ingår 21,0 Mkr i förväntad tilläggsköpeskilling som skall betalas i första kvartalet 2022, tilläggsköpeskillingen är baserad på omsättningen 2021.

sas – electronics

Den 24 juni 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i sas – electronics, baserat i Rohrbach, norr om München, Tyskland. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 17,1 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 30 Mkr med en EBITA-marginal i paritet med NCAB och bolaget hade 10 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,6 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

RedBoard Circuits

Den 2 september 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i RedBoard Circuits, baserat i Phoenix, Arizona i USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 10,7 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 33 Mkr med en EBITA-marginal något lägre än NCAB och bolaget hade 4 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,8 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

Elmatica

Den 19 oktober 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i Elmatica i Norge. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 301,1 Mkr. Nettoomsättningen för 2021 var 374 Mkr med ett EBITA på 41 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 320 Mkr med en möjlig tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen uppskattas till ca 73 Mkr och baseras på bruttovinsten för 2021. Elmatica hade vid förvärvet 45 anställda och verksamhet i ett flertal länder i Europa. Merparten av nettoomsättningen kommer från kunder i Norge, Tyskland, Sverige, Polen och Frankrike. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 3,1 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

Förvärv	PreventPCB 22 februari	sas – electronics 24 juni	RedBoard Circuits 2 september	Elmatica 19 oktober	META 2 januari 2022
Total köpeskilling	203,0	27,5	18,8	398,9	21,5
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder					
Anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,0	0,4	0,9
Kundrelationer	34,4	5,6	6,4	79,9	4,0
Övriga omsättningstillgångar	36,2	2,4	10,3	126,3	13,8
Likvida medel	0,1	4,9	2,0	6,9	2,2
Övriga rörelseskulder	-34,3	-1,5	-9,0	-97,1	-8,8
Uppskjuten skatt	-9,3	-1,6	-1,6	-18,6	-1,3
Summa nettotillgångar	27,5	10,5	8,1	97,8	10,8
Goodwill	175,5	17,1	10,7	301,1	10,7

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

META Leiterplatten

Den 2 januari 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. METAs nettoomsättning 2021 var ca 85 Mkr med ett EBITA på ca 4,5 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 21,5 Mkr. META har 17 anställda och verksamhet i Tyskland.

Om PreventPCB, sas – electronics, RedBoard Circuits och Elmatica hade konsoliderats från 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-december 2021 ökat med ca 350 Mkr till 3 570 Mkr och EBITA ökat med ca 41 Mkr till 447 Mkr. Förvärven har tillsammans bidragit med 348 Mkr i ökad nettoomsättning

Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Bruttoresultat

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	976,6	514,9	3 219,5	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	0,7	5,0	13,4	6,3
Kostnad sålda varor	-678,0	-358,0	-2 245,4	-1 481,3
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Summa bruttoresultat	299,3	161,9	987,5	640,2
Bruttomarginal, %	30,6	31,4	30,7	30,3
Bruttomarginal exkl PPP, %	30,6	31,4	30,3	30,3

EBITA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseresultat	113,7	50,1	387,2	182,3
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	7,3	2,1	18,9	8,4
EBITA	121,0	52,2	406,1	190,7
EBITA-marginal, %	12,4	10,1	12,6	9,0
EBITA-marginal exkl PPP, %	12,4	10,1	12,3	9,0
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerat EBITA	121,0	52,2	406,1	190,7
Justerad EBITA-marginal, %	12,4	10,1	12,6	9,0

EBITDA

Mkr	Okt-dec		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseresultat	113,7	50,1	387,2	182,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	14,8	6,9	41,4	27,5
EBITDA	128,5	57,0	428,6	209,9
EBITDA-marginal, %	13,2	11,1	13,3	9,9
EBITDA-marginal exkl PPP, %	13,2	11,1	13,0	9,9

Avkastning på eget kapital

Mkr	dec 2021	dec 2020
Periodens resultat – LTM	284,9	127,5
Eget kapital (genomsnitt)	736,9	524,0
Avkastning på eget kapital, %	38,7	24,3

Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Varulager	519,6	183,1
Kundfordringar	789,6	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	51,0	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,0	19,1
Leverantörsskulder	-618,7	-270,3
Aktuella skatteskulder	-57,8	-16,3
Övriga kortfristiga skulder	-74,4	-44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-209,6	-65,3
Nettorörelsekapital	424,7	163,0
Anläggningstillgångar	1 139,1	474,4
Likvida medel	136,7	449,0
Uppskjuten skatt	-55,5	-22,8
Sysselsatt kapital	1 645,0	1 063,7

Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	dec 2021	dec 2020
Rörelseresultat – LTM	387,2	182,3
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	1 354,3	769,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,6	23,7

Soliditet

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Eget kapital	773,8	699,9
Obeskattade reserver	-	-
Summa	773,8	699,9
Balansomslutning	2 661,0	1 483,0
Soliditet, %	29,1	47,2

Nettoskuld

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Räntebärande skulder	871,2	363,7
Likvida medel	-136,7	-449,0
Summa nettoskuld	734,5	-85,3
EBITDA LTM	428,6	209,9
Nettoskuld / EBITDA	1,7	-0,4

Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	834,2	332,7
Likvida medel	-136,7	-449,0
Summa nettoskuld exkl IFRS 16	697,5	-116,4
EBITDA LTM exkl IFRS 16	412,4	196,1
Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16	1,7	-0,6

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning och med avdrag för råvaror och förnödenheter samt för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning

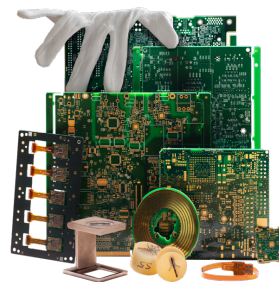
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.

OM NCAB

En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 150 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



AFFÄRSIDÉ

PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.

VISION

The Number 1 PCB producer - wherever we are.

3 150

KUNDER



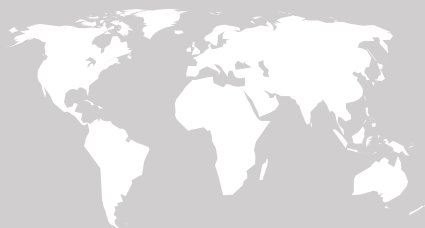
16

LÄNDER MED LOKAL
NÄRVARO



29

TILLVERKARE



562

SPECIALISTER



307

MILJONER TILLVERKADE
MÖNSTERKORT PER ÅR

