

# Delårsrapport januari - september 2021

## KVARTALET JULI – SEPTEMBER 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 61% till 863,6 Mkr (536,7). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 66%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 45% och mätt i US-dollar ökade den med 50%.
- > Orderingången ökade med 83% till 935,2 Mkr (512,3). I US-dollar ökade den med 86%. För jämförbara enheter ökade orderingången med 65%, mätt i US-dollar ökade den med 68%.
- > EBITA ökade med 146 % till 123,2 Mkr (50,1), motsvarande en EBITA-marginal om 14,3% (9,3).
- > EBITA har påverkats negativt av transaktionskostnader för förvärvet av RedBoard Circuits med 0,8 Mkr. EBITA exklusive effekten av transaktionskostnader var 124,0 Mkr motsvarande en marginal på 14,8% (10,3).
- > Rörelseresultatet uppgick till 118,6 Mkr (47,2). Rörelsemarginalen blev 13,7% (8,8).
- > Resultat efter skatt var 91,2 Mkr (31,5).
- > Resultat per aktie uppgick till 4,86 kr (1,68), efter utspädning 4,85 kr (1,68)

## PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 40% till 2 242,9 Mkr (1 600,3). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 55%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 21% och 34% i US-dollar.
- > Orderingången ökade med 90% till 2 971,9 Mkr (1 562,0). I US-dollar ökade orderingången med 111%. För jämförbara enheter ökade orderingången med 66% och mätt i US-dollar ökade den med 84%.
- > EBITA ökade med 106% till 285,1 Mkr (138,5), motsvarande en EBITA-marginal om 12,7% (8,7). EBITA har belastats med 4,3 Mkr avseende transaktionskostnader för gjorda förvärv men positivt av de efterskänkta PPP-lånen \*). Exklusive transaktionskostnader och PPP-lån uppgick EBITA till 278,4 Mkr vilket motsvarar en EBITA-marginal på 12,4% (9,6).
- > Rörelseresultatet uppgick till 273,5 Mkr (132,2). Rörelsemarginalen blev 12,2% (8,3).
- > Resultat efter skatt var 209,6 Mkr (92,3).
- > Resultat per aktie uppgick till 11,20 kr (5,14), efter utspädning 11,19 kr (5,14).

## EXTRA UTDELNING OCH AKTIESPLIT

Styrelsen i NCAB Group AB har beslutat att föreslå en extra utdelning om 10 kronor per aktie samt därefter en split av NCAB-aktien 10:1 och kommer därför att kalla aktieägarna till en extra bolagsstämma den 15 december 2021.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 1 september förvärvades 100% av aktierna i RedBoard Circuits i USA.
- > Den 19 oktober förvärvades 100% av aktierna i Elmatica i Norge.
- > NCAB har ingått en ny kreditfacilitet om totalt 1 265 Mkr vilket ökar kreditutrymmet med ca 750 Mkr i syfte att säkerställa förvärvsaktiviteter.
- > NCAB avser att se över de finansiella målen under 2022.

\*) Lån motsvarande 11,0 Mkr inom det så kallade amerikanska coronarelaterade Paycheck Protection Program har under kvartal 2 efterskänkts. Detta är bokfört som övriga intäkter och påverkar bruttovinst och EBITA positivt för året.

## Nyckeltal

	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Orderingång, Mkr	935,2	512,3	83	2 971,9	1 562,0	90	3 653,3	2 243,4
Orderingång, MUSD	107,3	57,8	86	350,1	165,9	111	427,9	243,8
Nettoomsättning, Mkr	863,6	536,7	61	2 242,9	1 600,3	40	2 757,8	2 115,2
Nettoomsättning, MUSD	99,8	60,3	66	264,2	170,3	55	323,7	229,8
Bruttomarginal, %	30,8	29,3		29,9	30,8		30,8	30,3
EBITA Mkr	123,2	50,1	146	285,1	138,5	106	337,3	190,7
EBITA-marginal, %	14,3	9,3		12,7	8,7		12,2	9,0
Rörelseresultat Mkr	118,6	47,2	151	273,5	132,2	107	323,6	182,3
Rörelsemarginal %	13,7	8,8		12,2	8,3		11,7	8,6
Resultat efter skatt Mkr	91,2	31,5	189	209,6	92,3	127	244,8	127,5
Resultat per aktie	4,86	1,68	189	11,20	5,14	118	13,08	7,03
Res per aktie efter utspädning, kr	4,85	1,68	188	11,19	5,14	118	13,07	7,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten Mkr	0,2	67,9	-100	28,5	147,3	-81	75,5	194,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %							28,2	23,7
Avkastning på eget kapital, %							31,0	24,3
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	8,65	8,87		8,49	9,40		8,52	9,20
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	10,19	10,36		10,15	10,56		10,18	10,49

## VD HAR ORDET

# NCAB fortsätter att växa från en ny nivå

Efter ett mycket bra första halvår har utvecklingen fortsatt i positiv riktning under det tredje kvartalet. Nettoomsättningen ökade med hela 61 procent jämfört med 2020 till 864 Mkr och orderingen gick fortsatte öka med 83 procent till 935 Mkr. Förutom en stark organisk tillväxt under kvartalet genomförde vi även ett förvärv i USA, RedBoard Circuits, som ytterligare stärker vår position på den amerikanska marknaden. Efter kvartalets slut följde vi i oktober upp med förvärvet av Elmatica i Norge. Elmatica är ett av de äldsta och mest respekterade bolagen i branschen och blir ett mycket fint tillskott till NCAB-familjen. Marknadstillväxten inom våra fokussegment av HMLV (High-Mix-Low-Volume) för krävande kunder har varit fortsatt stark över alla regioner och de flesta branscher. Kundernas problem med tillgång till halvledarkomponenter skapar punktvisa utmaningar, men påverkar inte signifikant försäljningen som helhet. Vi ser en snabb ökning av mönsterkortsleveranser till många nya projekt inom det så kallade green tech området, bland annat produkter inom elektrifiering. Det är även en stark tillväxt och snabb teknikutveckling bland traditionella kunder där bland annat IoT (Internet of Things) är en drivkraft.

Vi ser allt tydligare att vår snabba tillväxt även beror på att vi ökar våra marknadsandelar. Många av våra konkurrenter, i synnerhet mindre traders, saknar närvaro i Asien nära fabrikena och ges inte samma prioritet. Vi har också trots generella materialbrister och påfrestningar inom logistikkedjor kunnat hålla fortsatt hög kvalitet och leveranssäkerhet. De höjda inköpspriserna och ökade kostnaderna har vi lyckats kompensera för fullt ut. Som en konsekvens av tillväxten och de längre ledtiderna har vårt rörelsekapital ökat i kvartalet. De långa ledtiderna räknar vi med kan hålla i sig en tid innan leveranskedjorna normaliseras och rörelsekapitalet kommer ner igen. Viktigt i sammanhanget är dock att alla order är fasta och kundunika. Mönsterkort har även ett bäst före datum innan de sätts i produktion vilket eliminerar risk för extraordinär lageruppbyggnad. Den fina tillväxten kombinerat med god marginalutveckling har resulterat i en mycket positiv resultatutveckling i jämförelse med tredje kvartalet 2020, som till del påverkades negativt av osäkerheten den första tiden under pandemin.

Bland våra regionala segment kan man se att *Nordic* nu, efter stark ordergång under tidigare kvartal, växlar upp med fin tillväxt i nettoomsättningen. Förvärvet av Elmatica i Norge med en förväntad omsättning 2021 på 370 Mkr, innebär ett stort tillskott till segmentet. Det är ett av våra större förvärv och ökar vår marknadspenetration i så väl Norden som i övriga Europa bland annat inom kompletterande kundområden, såsom aerospace. Elmatica passar väl in i NCAB-modellen, med en liknande företagskultur, fokus på kvalitet och teknologi och ett gott rykte på marknaden. Dessutom kommer NCAB kunna bidra på ett antal områden. Till exempel har Elmatica i dagsläget inget eget Factory Management i Asien och via NCAB kommer deras kunder framöver att kunna få del av en utökad produkt- och fabriksportfölj, där vi även förväntar oss förbättrade villkor.

I vårt *Europe* segment har vi en fortsatt mycket stark tillväxt. Efterfrågan är god och vi stärker kontinuerligt våra marknadspositioner. Mycket positivt är att det gäller såväl "gamla" NCAB-verksamheter som de nyförvärvade verksamheterna, Flatfield i Nederländerna och PreventPCB i Italien.

Även i *North America* har tillväxten fortsatt och marginalerna stärkts kvartal för kvartal. Förvärvet av RedBoard Circuits i september innebär ett bra tillskott till segmentet.

I *East* har kvartalet gått bra omsättnings- och resultatmässigt även om tillväxten i orderingen nu har avtagit något. Vi ser dock fortsatta tillväxtmöjligheter framöver.

Sammantaget kan vi se tillbaka på ett mycket starkt kvartal som även utgör en bas för vidare tillväxt. Vi har ytterligare stärkt vår finansiering som i kombination med starka operativa kassaflöden stödjer en fortsatt offensiv tillväxtagenda såväl organiskt som via förvärv. Vi kommer under 2022 göra en översyn av våra finansiella mål när vi nu fortsätter växa med högre lönsamhet från en ny nivå.

### Peter Kruk

VD och koncernchef NCAB Group AB



”

Ett mycket spännande och positivt kvartal. Vi fortsätter vår tillväxtresa från en ny nivå.

”

## Q3 2021

<b>61%</b>	<b>863,6</b>	<b>123,2</b>	<b>14,3%</b>
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

## PERIODEN JULI – SEPTEMBER 2021

### ORDERINGÅNG

Orderingången har fortsatt att utvecklas mycket positivt och ökade under kvartalet med 83 procent eller med 86 procent mätt i US-dollar. För jämförbara enheter var ökningen av orderingången 65 procent och mätt i US-dollar 68 procent. Ökningen berodde på den fortsatt tydliga återhämtningen på alla marknader samtidigt som NCAB bedömer att bolaget även tar marknadsandelar. Orderingången under det tredje kvartalet 2020 var till stor del påverkad av coronapandemin. De begränsade resemöjligheterna har fortsatt att ge NCAB stora fördelar gentemot konkurrenter i och med att NCABs Factory Management team är baserat i Asien, vilket innebär att NCAB, på plats, kan ha dagliga kontakter med sina fabrikspartners.

### NETTOOMSÄTTNING

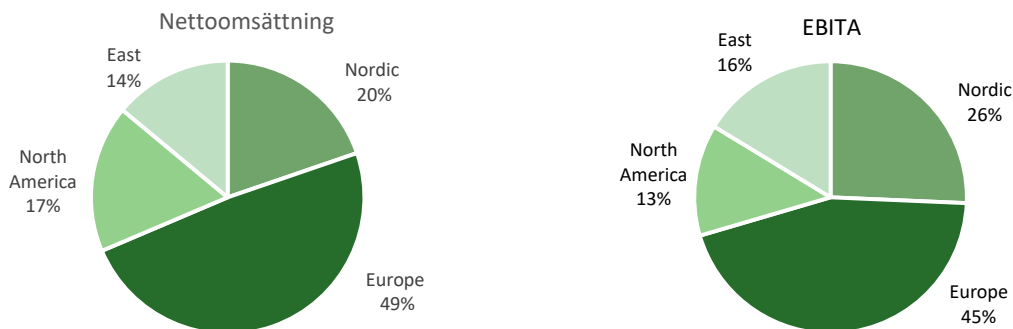
Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 61 procent till 863,6 Mkr (536,7). I US-dollar blev tillväxten 66 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 45 procent och med 50 procent mätt i US-dollar. Alla segment rapporterar tillväxt, där segment *Europe* står för den starkaste organiska tillväxten. Även tillväxten i *Nordic* har accelererat under kvartalet. Tillväxten har förstärkts ytterligare genom förvärven av PreventPCB, Italien, sas electronics i Tyskland samt RedBoard Circuits i USA, som alla utvecklats väl.

### RESULTAT

EBITA uppgick till 123,2 Mkr (50,1) och EBITA-marginalen ökade till 14,3 procent (9,3). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 0,8 Mkr (0,0) för förvärvet av RedBoard Circuits. Det förbättrade resultatet består av en kombination av ökade marknadspriser där NCAB fört prisökningar vidare, och även ökat bruttomarginalen genom förbättrad kund- och produktmix, samtidigt som de operativa kostnaderna inte hunnit öka i takt med omsättningen. Rekryteringar pågår för att möta upp ökade möjligheter på marknaden. EBITA har ökat i alla segment. Rörelseresultatet ökade till 118,6 Mkr (47,2).

Finansnettot uppgick till 0,9 Mkr (-6,6), där förbättringen beror på valutakursdifferenser om 4,4 Mkr (-2,1). Skatten uppgick till -28,3 Mkr (-9,1). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 23,7 procent (22,3). Periodens resultat efter skatt uppgick till 91,2 Mkr (31,5). Resultat per aktie uppgick till 4,86 kr (1,68), efter utspädning 4,85 kr (1,68).

### FÖRDELNING PER SEGMENT, JULI – SEPTEMBER 2021



## PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2021

### ORDERINGÅNG

Orderingången har under årets första tre kvartal ökat med 90 procent till 2 972 Mkr (1 562) vilket i US-dollar motsvarar en ökning med 111 procent. Orderingången för jämförbara enheter ökade med 66 procent och med 84 procent i US-dollar. 2021 har visat på en stark och stabil tillväxt i koncernens alla bolag. Orderingångens tillväxt under de första två kvartalen berodde delvis på längre ledtider. Ledtiderna ökar inte längre och senaste kvartalets tillväxt i orderingången visar på den underliggande marknadstillväxten. Segment *Europe*, där framförallt Tyskland, Nederländerna och Storbritannien utvecklades mycket bra, stod fortsatt för den högsta tillväxten.

### NETTOOMSÄTTNING

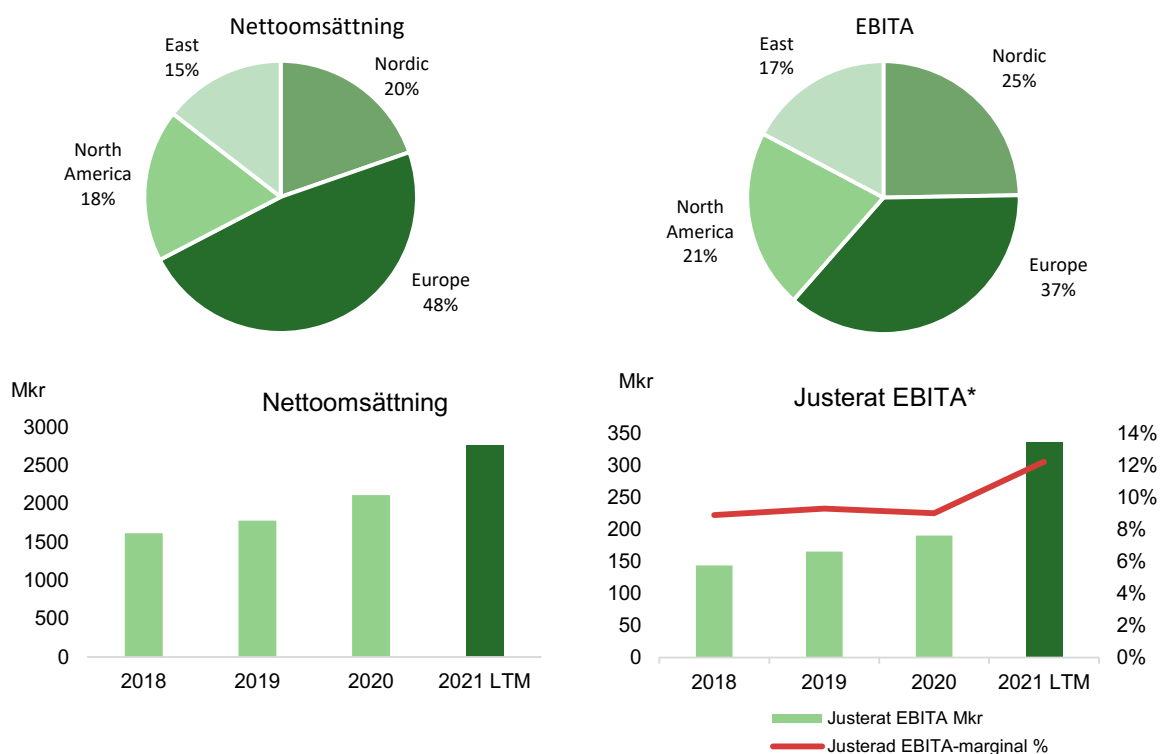
Nettoomsättningen ökade under de tre första kvartalen med 40 procent till 2 242,9 Mkr (1 600,3), medan tillväxten mätt i US-dollar uppgick till 55 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 21 procent och med 34 procent mätt i US-dollar. Tillväxten var starkast i segment *Europe*, även om alla segment har genererat tillväxt överstigande 15 procent. Förvärven av PreventPCB, sas electronics och RedBoard Circuits bidrog tillsammans med en ökad nettoomsättning om 178 Mkr.

### RESULTAT

EBITA uppgick till 285,1 Mkr (138,5) och EBITA-marginalen ökade till 12,7 procent (8,7). I början av pandemin 2020 gav amerikanska myndigheter ut lån (PPP-lån) till mindre bolag för att säkerställa deras kassaflöde. Bolagen har därefter kunnat ansöka om att få lånen efterskänkta, vilket NCAB fick under andra kvartalet 2021. EBITA har belastats negativt av transaktionskostnader för förvärven om 4,3 Mkr och påverkats positivt av de efterskänkta PPP-lånen med 11,0 Mkr. Exklusive transaktionskostnader och PPP-lånen uppgick EBITA till 278,4 Mkr, motsvarande en EBITA-marginal på 12,4 procent (9,6). De förvärvade bolagen har utvecklats väl utan att nämnvärt ha bidragit till ökade centrala kostnader, vilket förbättrat resultatet. Alla segment har under årets första tre kvartal levererat ett kraftigt ökat resultat. Rörelseresultatet ökade till 273,5 Mkr (132,2).

Finansnettot uppgick till -5,8 Mkr (-14,0) där förbättringen beror på valutakursdifferenser om 3,5 Mkr (-4,4). Skatten uppgick till -58,1 Mkr (-25,9). Den genomsnittliga skattesatsen var i stort sett oförändrad med 21,7 procent (21,9). Periodens resultat efter skatt uppgick till 209,6 Mkr (92,3). Resultat per aktie uppgick till 11,20 kr (5,14), efter utspädning 11,19 kr (5,14).

### FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – SEPTEMBER 2021



## UTVECKLING PER SEGMENT

### NORDIC

Sverige, Norge, Danmark och Finland. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order. Segmentet förstärktes i oktober 2021 av förvärvet av Elmatica i Norge.

#### Tredje kvartalet 2021

Orderingången har under kvartalet förstärkts i alla marknader, men med bäst utveckling i Norge. Tillväxten i Norge drivs till stor del av ökad efterfrågan på mönsterkort till produktion av elbilsaddare.

Orderingången för tredje kvartalet ökade med 73 procent till 168 Mkr (98). Mätt i US-dollar var ökningen av orderingången 76 procent.

19%  
EBITA-  
marginal

Nettoomsättningen för kvartalet slutade på 170,5 Mkr (110,5), en ökning med 54 procent. Mätt i US-dollar ökade nettoomsättningen med 58 procent. Alla bolagen visade bra tillväxt men Norge fortsatte att utvecklas starkast. Nettoomsättningen 2020 var negativt påverkad av coronapandemin.

Segmentet har fortsatt att visa en stabil och för kvartalet ökande lönsamhet. EBITA har under kvartalet ökat till 31,7 Mkr (15,9) med en ökad EBITA-marginal till 18,6 procent. Förbättringen berodde på en omsättningsökning utan nämnvärt ökade kostnader samtidigt som bruttomarginalen har förbättrats.

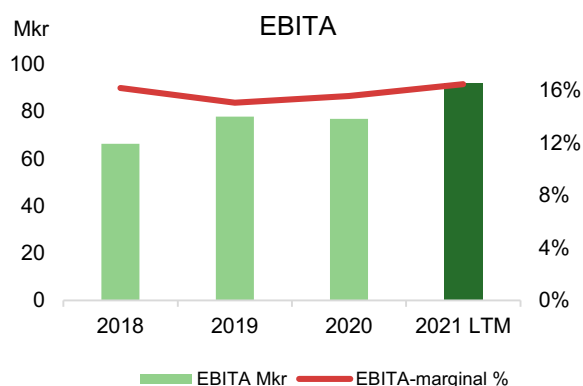
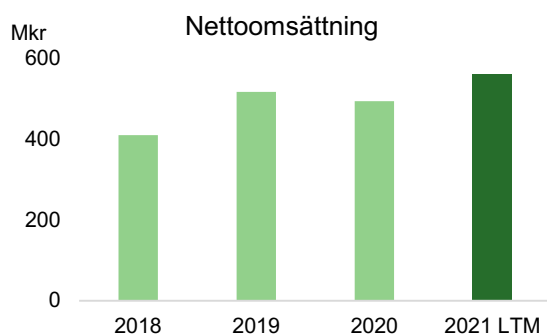
#### Januari till september 2021

Orderingången har under de första tre kvartalen ökat med 54 procent till 570 Mkr (369). Nettoomsättningen har vuxit med 18 procent till 441,1 Mkr (375,4). Mätt i US-dollar ökade nettoomsättningen med 30 procent. Det var först i tredje kvartalet 2020 som effekterna av coronapandemin påverkade *Nordics* nettoomsättning.

EBITA slutade för de första tre kvartalen klart bättre än föregående år med 73,2 Mkr (57,9). EBITA-marginalen har även den förbättrats till 16,6 procent (15,4).

### NORDIC

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	170,5	110,5	54,3	441,1	375,4	17,5	559,6	493,9
EBITA	31,7	15,9	99,6	73,2	57,9	26,4	92,3	77,0
EBITA-marginal, %	18,6	14,4		16,6	15,4		16,5	15,6



## EUROPE

Frankrike, Tyskland, Spanien, Polen, Italien, Storbritannien, Nederländerna och Nordmakedonien. Inom segmentet *Europe* ligger det strategiska fokuset på tillväxt. Samtliga bolag har en relativt låg marknadsandel och hög tillväxtpotential. Segment *Europe* har förstärkts genom förvärven av Flatfield i Nederländerna, mars 2020 samt PreventPCB i Italien, februari 2021 och sas – electronics i Tyskland, juni 2021.

### Tredje kvartalet 2021

Marknaden i *Europe* har haft ytterligare ett kvartal med stark ordergång. Ordergången ökade med 126 procent till 505 Mkr (223). Mätt i US-dollar blev ökningen 132 procent. I US-dollar för jämförbara enheter ökade ordergången med 92 procent, drivet av stark tillväxt i alla bolag. Det var fortsatt marknaderna i Tyskland, Nederländerna och Storbritannien som vuxit mest. NCABs nya förvärv i Italien har också utvecklats mycket väl. Tillväxten kommer såväl från befintliga som nya kunder.

91%  
Omsättnings-  
tillväxt

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet ökade med 91 procent till 421,9 Mkr (220,8). I US-dollar var ökningen 96 procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 54 procent (58 procent i US-dollar). Alla bolag inom segmentet ökade nettoomsättningen jämfört med tredje kvartalet föregående år. Integrationen mellan NCABs två bolag i Italien går enligt plan och synergier började kunna realiseras. sas – electronics i Tyskland som förvärvades i juni har utvecklats väl och integrationen med NCAB Germany fortskrider enligt plan.

Ökad nettoomsättning och marginalförbättringar samt synergier från de förvärvade bolagen resulterade i en stark resultatutveckling. EBITA ökade kraftigt till 55,2 Mkr (14,0) med en EBITA-marginalförbättring till 13,1 procent (7,7). Den starka marginalförbättringen berodde på att prisökningarna hanterades väl, att bruttomarginalen under kvartalet ökade samt från synergier av förvärv. Den snabba tillväxten har också genererat många skalfördelar vilket påverkat EBITA positivt.

### Januari till september 2021

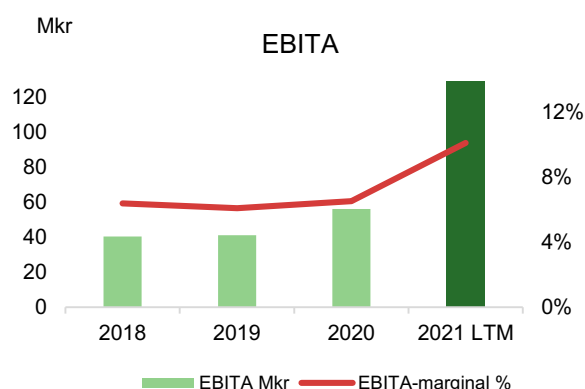
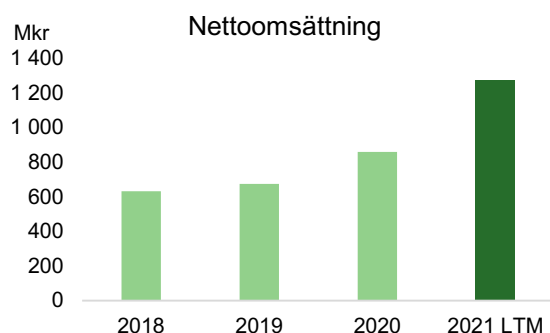
Hela 2021 har präglats av en stark marknadstillväxt samtidigt som NCAB tagit marknadsandelar. Ordergången ökade med 138 procent till 1 540 Mkr (648) och 164 procent mätt i US-dollar.

Nettoomsättningen fortsatte att öka och har under årets tre första kvartal ökat med 63 procent till 1 069,4 Mkr (655,2). Exklusive nettoomsättning från förvärvade bolag var ökningen 29 procent och i US-dollar 60 procent. Alla bolag visade tillväxt.

I takt med att nettoomsättningen ökat mer än kostnaderna samt att positiva synergier realiserats från de förvärvade bolagen har EBITA ökat till 117,0 Mkr (44,1). EBITA-marginalen steg till 10,9 procent (6,7). Rekryteringar har ökat i ett flertal av segmentets bolag för att kunna möta den ökade efterfrågan.

## EUROPE

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	421,9	220,8	91,0	1 069,4	655,2	63,2	1 273,8	859,5
EBITA	55,2	14,0	293,3	117,0	44,1	165,3	129,2	56,3
EBITA-marginal %	13,1	6,4		10,9	6,7		10,1	6,6



## NORTH AMERICA

I USA har NCAB fem kontor som täcker landet från öst till väst. Under april 2020 förvärvades Bare Board Group (BBG) med kontor i Florida och i september 2021 förvärvades RedBoard Circuits i Arizona.

### Tredje kvartalet 2021

Orderingången ökade med 39 procent till 160 Mkr (115). I US-dollar ökade orderingången med 42 procent. För jämförbara enheter exklusive RedBoard Circuits ökade orderingången med 39 procent i US-dollar.

Nettoomsättningen för segmentet ökade med 23 procent till 150,5 Mkr (121,9). Mätt i US-dollar var ökningen 28 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 24 procent i US-dollar.

Bruttomarginalen har fortsatt att förbättras i det förvärvade bolaget BBG och positiva synergieffekter syntes i resultatet. EBITA ökade till 16,4 Mkr (9,1) och EBITA-marginalen ökade till 10,9 procent (7,4).

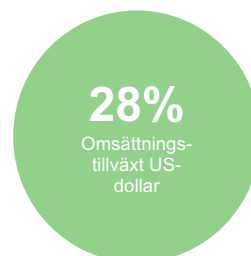
I september förvärvades RedBoard Circuits i Arizona, vilket har gett NCAB nya kunder och fler kompetenta medarbetare. Synergier kommer att uppstå på inköpsidan.

### Januari till september 2021

Orderingången ökade under de första tre kvartalen med 62 procent till 481 Mkr (296). Mätt i US-dollar var ökningen 74 procent. För jämförbara enheter var ökningen av orderingången mätt i US-dollar 47 procent.

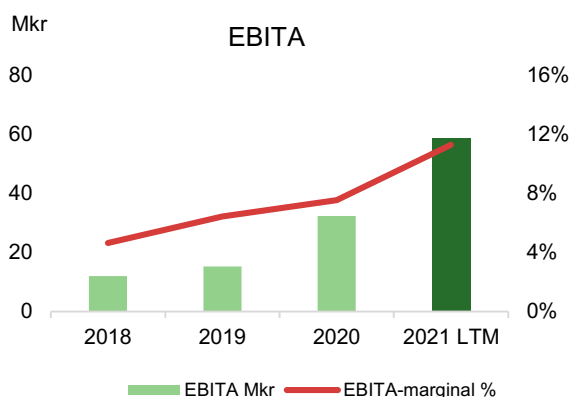
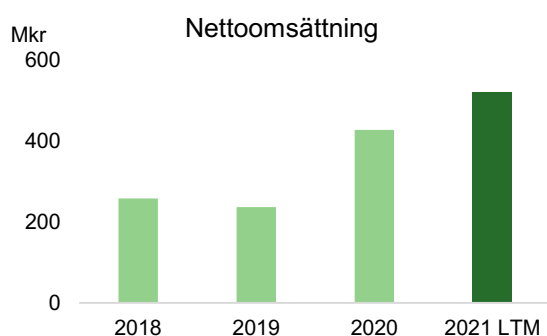
För de första tre kvartalen ökade nettoomsättningen med 29 procent till 406,8 Mkr (315,2). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 43 procent. För jämförbara enheter var tillväxten i US-dollar 24 procent.

Lönsamhetsförbättring och synergier från sammanslagningen med BBG har lett till ökat EBITA. Under andra kvartalet efterskänktes de så kallade PPP-lånen på motsvarande 11 Mkr. EBITA har under de tre första kvartalen fördubblats till 52,1 Mkr (25,7), exklusive effekterna av PPP-lånen uppgick EBITA till 41,1 Mkr (25,7) motsvarande en EBITA-marginal på 10,1 procent (8,2).



## NORTH AMERICA

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	150,5	121,9	23,5	406,8	315,2	29,1	519,8	428,2
EBITA	16,4	9,1	80,2	52,1	25,7	102,7	58,8	32,4
EBITA-marginal, %	10,9	7,4		12,8	8,2		11,3	7,6



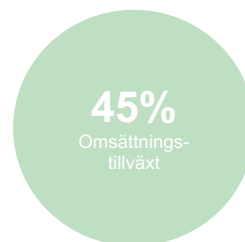


## EAST

Kina, Ryssland och Malaysia. Segmentet *East* har en sedan länge etablerad affär i Ryssland med säljkontor i St. Petersburg, Moskva samt Novosibirsk. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan.

### Tredje kvartalet 2021

Orderingången för segment *East* ökade under kvartalet med 31 procent till 102 Mkr (78). Mätt i US-dollar var ökningen 34 procent. Tillväxten var bra i Kina medan orderingången i Ryssland var lägre än under samma period föregående år. Kunderna i Ryssland har i större utsträckning, än andra regioner haft problem med bristen på komponenter. Trots stränga pandemirestriktioner ser vi en positiv trend i Malaysia.



Nettoomsättningen i det tredje kvartalet ökade med 45 procent till 120,6 Mkr (83,4). Mätt i US-dollar var tillväxten 48 procent. Nettoomsättningen steg kraftigt i Kina, medan Ryssland var oförändrad mot föregående år. Teknikinnehållet är högt i leveranserna i Kina, vilket genererar en hög marginal

Lönsamheten utvecklades mycket bra och EBITA ökade till 20,1 Mkr (9,3) för tredje kvartalet 2021, motsvarande en EBITA-marginal på 16,7 procent (11,2).

### Januari till september 2021

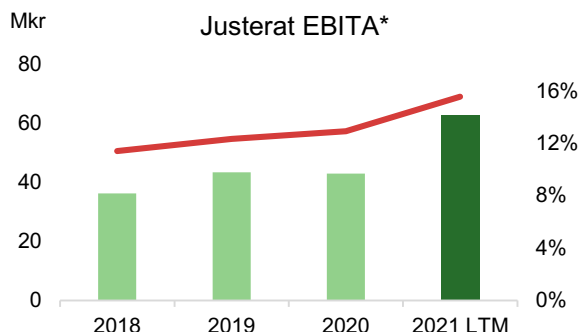
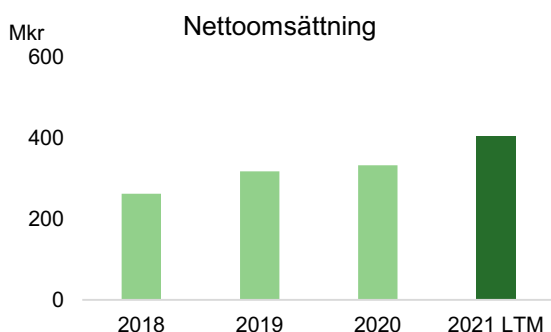
Segmentet har haft en bra tillväxt. Jämfört med 2020 ökade orderingången med 53 procent till 381 Mkr (250) och med 69 procent mätt i US-dollar.

Nettoomsättningen har under perioden ökat med 28 procent till 325,5 Mkr (254,6) och mätt i US-dollar var tillväxten 41 procent.

Segmentet visade på en fortsatt ökande lönsamhet med en EBITA-marginal på 15,1 procent (11,5).

## EAST

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	120,6	83,4	44,7	325,5	254,6	27,9	404,6	333,6
EBITA	20,1	9,3	115,7	49,1	29,3	67,7	62,9	43,1
EBITA-marginal, %	16,7	11,2		15,1	11,5		15,6	12,9



\*) EBITA är justerat för 2018 (skattetvist)

## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 0,2 Mkr (67,9). Kassaflödet har påverkats negativt av ökat rörelsekapital orsakat av tillväxten under kvartalet, samtidigt som lagret bedöms att temporärt ha ökat på grund av många förseningar i sjöfrakter, längre ledtider och leveransstörningar. Kassaflödet från den löpande verksamheten för årets tre första kvartal uppgick till 28,5 Mkr (147,3). Kassaflödet var onormalt starkt under 2020 på grund av minskande rörelsekapital då nettoomsättningen minskade. Rörelsekapitalbehovet för koncernen har ökat och motsvarade per 30 september 11,1 procent (8,1) av senaste 12 månaders nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -18,9 Mkr (-0,0), drivet av förvärvet av RedBoard Circuits. Kvartalets ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -2,2 Mkr (-0,0). För första tre kvartalen uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -237,1 Mkr (-165,8). Ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -4,2 Mkr (-1,7).

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgick till 217,6 Mkr (-41,8). Soliditeten uppgick till 43,1 procent (46,7) och det egna kapitalet till 854,5 Mkr (727,0) per den 30 september. Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjad checkräkningskredit, till 320,0 Mkr (632,8).

NCAB hade per 30 september 2021 lån på totalt 292,8 Mkr, fördelade på fyra lån. Två av lånen amorteras med 9,1 Mkr per kvartal och löper fram till 2023 respektive 2025. De två resterande lånen (50,0 respektive 132,5 Mkr) är amorteringsfria och har slutliga förfall 2023 respektive 2025. Utöver lånen finns en checkkredit om 212 Mkr. Per balansdagen 30 september 2021 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR, SEK och i viss mån RUB, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Se NCABs årsredovisning 2020 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering. Utbrottet av covid-19 aktualiserar risker som *efterfrågan* då många marknader har infört restriktioner, *kapacitet* i samband med nedstängningen av NCABs leverantörer i Kina samt *beroendet av Kina* som finns beskrivna i årsredovisningen.

### EFFEKTER AV CORONAPANDEMIN

Coronapandemin har påverkat NCABs orderingång och nettoomsättning negativt under 2020, dock i begränsad omfattning. NCABs affärsmodell med låga fasta kostnader och outsourcad produktion skapar en stor flexibilitet. Tack vare NCABs stora närvaro i Kina har NCAB en tät dialog med alla fabrikspartners. Efter drygt ett år med reserestriktioner är detta en mycket stor konkurrensfördel gentemot mindre konkurrenter och kunder som inte har närvaro i Kina. Under det första tre kvartalen 2021 har NCAB inte belastats av några negativa effekter, förutom fraktproblem och dyrare fraktpriser. Däremot har NCAB sett en stark tillväxt när ekonomin åter öppnat.

I samband med utbrottet av coronapandemin initierade amerikanska myndigheter stöd i form av lån, så kallade "Paycheck Protection Program loan" som om de använts korrekt skulle efterskänkas. NCAB sökte och fick lån på totalt 1,3 miljoner US-dollar. Under andra kvartalet har beslut om efterskänkning erhållits och beloppet har tagits upp som övrig intäkt, totalt 11,0 Mkr.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 2 september förvärvades 100% av aktierna i RedBoard Circuits, Arizona, USA.
- > Den 19 oktober förvärvades 100% av aktierna i Elmatica i Norge.
- > NCAB har ingått en ny 5-årig kreditfacilitet om totalt 1 265 Mkr vilket ökar kreditutrymmet med ca 750 Mkr i syfte att säkerställa förvärvsaktiviteter.
- > NCAB avser att se över de finansiella målen under 2022.

### FÖRSLAG OM EXTRA UTDELNING SAMT SPLIT AV NCAB-AKTIE

Styrelsen i NCAB Group AB har beslutat att föreslå en extra utdelning om 10 kronor per aktie samt därefter en split av NCAB-aktien 10:1 och kommer därför att kalla aktieägarna till en extrastämma den 15 december 2021.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående har skett i oförändrad och begränsad omfattning som tidigare och enligt samma principer som beskrivs i senaste årsredovisningen.

### ORGANISATION

Den 30 september 2021 uppgick antalet anställda till 512 (469), varav 232 kvinnor (212) och 280 män (257). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 506 (471), varav 230 kvinnor (213) och 276 män (259).

### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det tredje kvartalet uppgick till 17,4 Mkr (14,1). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till -3,2 Mkr (11,7).

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bromma 2021-11-11

---

**Christian Salamon**  
Styrelseordförande

---

**Jan-Olof Dahlén**  
Styrelseledamot

---

**Per Hesselmark**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef



## Revisorns granskningsrapport

NCAB Group AB (publ) org nr 556733-0161

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCAB Group AB (publ) per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 november 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51  
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 november, 2021 kl. 07:30 CET.*

## NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000  
Mariehällsvägen 37 A, 168 65 Bromma  
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för det tredje kvartalet 2021, januari-september på fredagen den 12 november klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. De som vill delta i telefonkonferensen i samband med presentationen ringer in på nedanstående nummer från Sverige: +46850558351 UK: +443333009266 US: +16467224904. Det går också att följa och lyssna på presentationen och konferensen på följande webblänk:  
<https://tv.streamfabriken.com/ncab-group-q3-2021>

## FINANSIELL KALENDER

Bokslutskommuniké	17 februari 2022
Delårsrapport första kvartalet	28 april 2022
Bolagsstämma	3 maj 2022
Halvårsrapport	21 juli 2022
Delårsrapport tredje kvartalet	8 november 2022
Bokslutskommuniké	17 februari 2023

## Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika och kunder i cirka 45 länder världen över. Omsättningen uppgick 2020 till 2 115 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020		2020
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	863,6	536,7	2 242,9	1 600,3	2 757,8	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	0,6	0,7	12,7	1,3	17,8	6,3
<b>Summa</b>	<b>864,1</b>	<b>537,4</b>	<b>2 255,6</b>	<b>1 601,6</b>	<b>2 775,5</b>	<b>2 121,5</b>
Råvaror och förnödenheter	-598,1	-380,1	-1 567,4	-1 123,3	-1 925,4	-1 481,3
Övriga externa kostnader	-39,5	-26,9	-110,7	-80,8	-136,4	-106,6
Personalkostnader	-95,7	-71,6	-272,5	-224,7	-348,8	-301,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-9,9	-7,9	-26,6	-20,7	-33,5	-27,5
Övriga rörelsekostnader	-2,3	-3,7	-5,0	-19,9	-7,8	-22,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-745,5</b>	<b>-490,2</b>	<b>-1 982,1</b>	<b>-1 469,4</b>	<b>-2 451,9</b>	<b>-1 939,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>118,6</b>	<b>47,2</b>	<b>273,5</b>	<b>132,2</b>	<b>323,6</b>	<b>182,3</b>
Finansiella poster - netto	0,9	-6,6	-5,8	-14,0	-11,2	-19,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>119,5</b>	<b>40,6</b>	<b>267,7</b>	<b>118,2</b>	<b>312,4</b>	<b>163,0</b>
Inkomstskatt	-28,3	-9,1	-58,1	-25,9	-67,7	-35,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>91,2</b>	<b>31,5</b>	<b>209,6</b>	<b>92,3</b>	<b>244,8</b>	<b>127,5</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	90,9	31,5	209,4	92,2	244,5	127,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,0	0,2	0,2	0,2	0,1
Genomsnittligt antal aktier	18 723 608	16 847 124	18 710 027	17 920 664	18 706 774	18 115 840
Resultat per aktie	4,86	1,68	11,20	5,14	13,08	7,03
Resultat per aktie efter utspädning	4,85	1,68	11,19	5,14	13,07	7,03

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020		2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>91,2</b>	<b>31,5</b>	<b>209,6</b>	<b>92,3</b>	<b>244,8</b>	<b>127,5</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser	17,4	23,2	39,7	10,0	-22,5	-52,3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>108,6</b>	<b>54,7</b>	<b>249,3</b>	<b>102,3</b>	<b>222,2</b>	<b>75,2</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	108,5	54,7	249,0	102,1	222,0	75,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,0	0,2	0,2	0,2	0,1

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	607,1	413,7	382,3
Övriga immateriella tillgångar	77,5	49,9	43,2
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	1,9	2,4	2,1
Nyttjanderätter kontor och bilar	28,0	34,8	30,0
Maskiner och inventarier	6,6	4,9	4,5
Finansiella tillgångar	6,8	21,4	4,9
Uppskjutna skattefordringar	6,9	7,4	7,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>734,7</b>	<b>534,5</b>	<b>474,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	376,1	176,5	183,1
Kundfordringar	709,3	376,1	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	14,1	27,7	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,9	24,7	19,1
Likvida medel	120,6	418,8	449,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 247,1</b>	<b>1 023,8</b>	<b>1 008,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 981,8</b>	<b>1 558,3</b>	<b>1 483,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	-16,7	5,8	-56,4
Balanserad vinst	390,8	240,9	276,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	0,2	0,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>854,5</b>	<b>727,0</b>	<b>699,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	256,3	304,7	294,5
Skuld nyttjanderätter	19,6	24,7	21,1
Uppskjuten skatt	30,0	16,6	22,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>305,8</b>	<b>346,0</b>	<b>338,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder	51,8	36,5	38,2
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	10,6	11,2	10,0
Leverantörsskulder	534,3	282,4	270,3
Aktuella skatteskulder	53,6	32,9	16,3
Övriga kortfristiga skulder	53,1	45,6	44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	118,1	76,7	65,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>821,4</b>	<b>485,3</b>	<b>444,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 981,8</b>	<b>1 558,3</b>	<b>1 483,0</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2020-01-01	1,7	201,6	-4,1	148,7	347,9	0,2	348,1
Periodens resultat				92,2	92,2	0,2	92,3
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	10,0	-	10,0	-	10,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,0</b>	<b>92,2</b>	<b>102,1</b>	<b>0,2</b>	<b>102,3</b>
Nyemission stamaktier	0,2	286,6			286,8		286,8
Transaktionskostnader		-10,0			-10,0		-10,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>0,2</b>	<b>276,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>276,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>276,6</b>
<b>2020-09-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>5,8</b>	<b>240,9</b>	<b>726,7</b>	<b>0,2</b>	<b>727,0</b>

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2021-01-01	1,9	478,1	-56,4	276,1	699,7	0,2	699,9
Periodens resultat				209,4	209,4	0,2	209,6
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	39,7	-	39,7	-	39,7
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39,7</b>	<b>209,4</b>	<b>249,0</b>	<b>0,2</b>	<b>249,3</b>
Utdelning	-	-	-	-93,5	-93,5	-0,1	-93,6
Återköp egna aktier	-	-	-	-2,4	-2,4	-	-2,4
Kostnader för Optionsprogram	-	-	-	1,3	1,3	-	1,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-94,6</b>	<b>-94,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-94,7</b>
<b>2021-09-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-16,7</b>	<b>390,8</b>	<b>854,2</b>	<b>0,3</b>	<b>854,5</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster	118,3	47,2	273,5	132,2	323,6	182,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25,2	1,3	22,6	18,9	28,7	25,0
Erhållen ränta	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Erlagd ränta	-3,1	-3,1	-8,1	-8,9	-11,6	-12,3
Betalda inkomstskatter	-10,7	1,0	-25,0	-20,7	-48,4	-44,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>129,7</b>	<b>46,4</b>	<b>263,0</b>	<b>121,7</b>	<b>292,4</b>	<b>151,1</b>
Förändring varulager	-124,2	23,9	-181,4	18,8	-188,0	12,2
Förändring kortfristiga fordringar	-83,0	56,0	-335,6	36,7	-292,3	80,1
Förändring kortfristiga rörelseskulder	77,7	-58,5	282,6	-29,9	263,4	-49,0
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>-129,5</b>	<b>21,5</b>	<b>-234,5</b>	<b>25,7</b>	<b>-216,9</b>	<b>43,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>0,2</b>	<b>67,9</b>	<b>28,5</b>	<b>147,3</b>	<b>75,5</b>	<b>194,3</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,9	-0,0	-1,9	-0,8	-1,9	-0,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-	-	-0,4	-0,7	-1,0	-1,3
Investeringar i dotterbolag	-16,7	-	-232,9	-164,1	-232,9	-164,1
Investeringar i finansiella tillgångar	-1,4	-	-1,9	-0,2	-3,3	-1,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-18,9</b>	<b>-0,0</b>	<b>-237,1</b>	<b>-165,8</b>	<b>-239,1</b>	<b>-167,8</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>						
Nyemission	-	-	-	286,8	-	286,8
Kostnad för nyemission	-	-	-	-10,0	-	-10,0
Förändring checkräkningskredit	-	-	-	-7,9	-	-7,9
Upptagna lån	-	-	-	265,0	-	265,0
Transaktionskostnad lån	-	-	-	-1,5	-	-1,5
Amortering av lån	-9,1	-9,1	-27,4	-163,6	-36,5	-172,7
Amortering av skuld nyttjanderätter	-3,8	-3,4	-10,7	-10,4	-14,2	-14,0
Utdelning	-	-	-93,5	-	-93,5	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-13,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>-131,5</b>	<b>358,3</b>	<b>-144,2</b>	<b>345,6</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>						
Periodens kassaflöde	-31,7	55,3	-340,1	339,8	-307,8	372,1
Kursdifferens i likvida medel	6,1	-0,3	11,6	-3,2	9,6	-5,3
Likvida medel vid periodens början	146,2	363,8	449,0	82,2	418,8	82,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>120,6</b>	<b>418,8</b>	<b>120,6</b>	<b>418,8</b>	<b>120,6</b>	<b>449,0</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	17,4	14,1	53,2	42,9	60,0
<b>Summa</b>	<b>17,4</b>	<b>14,1</b>	<b>53,2</b>	<b>42,9</b>	<b>60,0</b>
Övriga externa kostnader	-11,8	-6,1	-31,9	-23,2	-30,6
Personalkostnader	-12,5	-6,4	-33,1	-20,4	-29,6
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,4	-0,4	-0,5
Övriga rörelsekostnader	-	5,8	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-24,4</b>	<b>-6,9</b>	<b>-65,5</b>	<b>-44,0</b>	<b>-60,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,0</b>	<b>7,2</b>	<b>-12,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	6,2	19,5	10,5	31,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6,6	3,8	11,6	12,1	15,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,7	-5,5	-7,4	-22,9	-36,4
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>3,8</b>	<b>4,5</b>	<b>23,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>10,6</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3,2</b>	<b>11,7</b>	<b>11,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>9,7</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	31,0
Skatt på periodens resultat	-0,1	-0,1	-0,5	-0,1	-0,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3,3</b>	<b>11,6</b>	<b>10,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>40,6</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	0,7	1,2	1,0
Maskiner och inventarier	0,0	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	522,0	339,4	339,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>522,7</b>	<b>340,6</b>	<b>340,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	-	1,7	-
Fordringar hos koncernföretag	422,9	361,6	354,2
Övriga kortfristiga fordringar	0,8	1,1	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,5	4,1	4,7
Likvida medel	-	271,5	294,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>427,2</b>	<b>639,9</b>	<b>655,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>949,8</b>	<b>980,5</b>	<b>995,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (18 697 124 aktier)	1,9	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-95,1	-42,2	-42,2
Periodens resultat	10,9	-1,3	40,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>395,8</b>	<b>436,5</b>	<b>478,4</b>
Obeskattade reserver	8,8	8,8	8,8
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	256,3	292,8	283,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>256,3</b>	<b>292,8</b>	<b>283,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	50,9	36,5	36,5
Leverantörsskulder	2,5	1,9	3,1
Skulder till koncernföretag	214,2	193,0	173,4
Aktuella skatteskulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	4,4	2,5	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17,0	8,6	9,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>289,0</b>	<b>242,5</b>	<b>225,1</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>949,8</b>	<b>980,5</b>	<b>995,9</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2020-01-01	1,7	201,6	-42,2	161,1
Periodens resultat	-	-	-1,3	-1,3
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>
Nyemission aktier	0,2	286,6	-	286,8
Transaktionskostnader		-10,0		-10,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>0,2</b>	<b>276,5</b>	<b>-</b>	<b>276,7</b>
<b>2020-09-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-43,5</b>	<b>436,4</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2021-01-01	1,9	478,1	-1,6	478,4
Årets resultat	-	-	10,9	10,9
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>10,9</b>	<b>10,9</b>
Utdelning aktier			-93,5	-93,5
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-93,5</b>	<b>-93,5</b>
<b>2021-09-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-84,2</b>	<b>395,8</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2020, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1-27 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 2 i årsredovisningen för 2020.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2020, not 2. Alla koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns inga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde". Samtliga finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har ställt aktier i dotterbolag som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Dessa är i samma omfattning som tidigare beskrivits i senaste årsredovisningen.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

#### Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Sverige, Norge, Danmark, och Finland. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina, Ryssland och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

## Segmentens omsättning och resultat, kvartalet juli-september 2021

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Mkr</b>												
Nettoomsättning	170,5	110,5	421,9	220,8	150,5	121,9	120,6	83,4	-	0,0	863,6	536,7
<b>EBITA</b>	<b>31,7</b>	<b>15,9</b>	<b>55,2</b>	<b>14,0</b>	<b>16,4</b>	<b>9,1</b>	<b>20,1</b>	<b>9,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,8</b>	<b>123,2</b>	<b>50,1</b>
EBITA-marginal, %	18,6	14,4	13,1	6,4	10,9	7,4	16,7	11,2			14,3	9,3
Avskr. av imm. tillg.											-4,6	-2,9
<b>Rörelseresultat</b>											<b>118,6</b>	<b>47,2</b>
Rörelsemarginal, %											13,7	8,8
Finansiella poster netto											0,9	-6,6
Resultat före skatt											119,5	40,6
Nettorörelsekapital	88,6	23,2	243,4	112,3	23,5	0,7	64,2	29,7	-52,3	1,4	367,4	167,3

## Segmentens omsättning och resultat, januari-september 2021

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	441,1	375,4	1 069,4	655,2	406,8	315,2	325,5	254,6	-	-	2 242,9	1 600,3
<b>EBITA</b>	<b>73,2</b>	<b>57,9</b>	<b>117,0</b>	<b>44,1</b>	<b>52,1</b>	<b>25,7</b>	<b>49,1</b>	<b>29,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>-18,5</b>	<b>285,1</b>	<b>138,5</b>
EBITA-marginal, %	16,6	15,4	10,9	6,7	12,8	8,2	15,1	11,5			12,7	8,7
Avskr. av imm. tillg.											-11,6	-6,3
<b>Rörelseresultat</b>											<b>273,5</b>	<b>132,2</b>
Rörelsemarginal, %											12,2	8,3
Finansiella poster netto											-5,8	-14,0
Resultat före skatt											267,7	118,2
Nettorörelsekapital	88,6	23,2	243,4	112,3	23,5	0,7	64,2	29,7	-52,3	1,4	367,4	167,3

## Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020
Nettoomsättning	559,6	493,9	1 273,8	859,5	519,8	428,2	404,6	333,6	0,0	0,0	2 757,8	2 115,2
<b>EBITA</b>	<b>92,3</b>	<b>77,0</b>	<b>129,2</b>	<b>56,3</b>	<b>58,8</b>	<b>32,4</b>	<b>62,9</b>	<b>43,1</b>	<b>-6,0</b>	<b>-18,1</b>	<b>337,3</b>	<b>190,7</b>
EBITA-marginal, %	16,5	15,6	10,1	6,6	11,3	7,6	15,6	12,9			12,2	9,0
Avskr. av imm. tillg.											-13,7	-8,4
<b>Rörelseresultat</b>											<b>323,6</b>	<b>182,3</b>
Rörelsemarginal, %											11,7	8,6
Finansiella poster netto											-11,2	-19,4
Resultat före skatt											312,4	163,0
Nettorörelsekapital	88,6	32,9	243,4	101,2	23,5	3,2	64,2	35,6	-52,3	-9,9	367,4	163,0
Materiella anläggningstillgångar	5,7	4,9	11,8	13,1	8,6	8,3	1,1	0,8	9,2	9,7	36,4	36,6
Immateriella anläggningstillgångar	61,0	61,4	346,1	118,7	267,6	236,2	9,1	8,1	0,7	1,1	684,5	425,5

## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q3 21	Q2 21	Q1 21	Q4 20	Q3 20	Q2 20	Q1 2020	Q4 2019
Orderingång, Mkr	935,2	1 057,8	978,9	681,4	512,3	486,2	563,4	479,7
Orderingång, MUSD	107,3	126,2	116,5	77,9	57,8	50,2	58,3	49,9
Nettoomsättning, Mkr	863,6	762,2	617,1	514,9	536,7	580,6	483,1	422,4
SEK tillväxt, % årlig	60,9	31,3	27,7	21,9	22,0	22,7	8,3	3,9
Nettoomsättning, MUSD	99,8	90,9	73,5	59,5	60,3	60,0	50,0	45,1
USD tillväxt, % årlig	65,5	51,5	46,9	32,0	33,5	20,0	2,5	0,0
Bruttomarginal, %	30,8	30,1	29,4	31,4	29,3	29,4	31,1	32,4
EBITA, Mkr	123,2	103,8	58,4	52,2	50,1	50,6	37,9	41,2
EBITA marginal, %	14,3	13,6	9,5	10,1	9,3	8,7	7,8	9,7
Rörelseresultat, Mkr	118,6	99,7	55,4	50,1	47,2	48,1	37,0	40,7
Balansomslutning, Mkr	1 981,8	1 765,0	1 663,4	1 483,0	1 558,3	1 551,5	1 125,7	873,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	0,2	30,3	-2,0	47,0	67,9	76,9	2,6	44,9
Soliditet, %	43,1	42,3	46,7	47,2	46,7	43,3	34,6	39,9
Antal anställda	512	500	488	474	469	473	452	395
Genomsnittskurs SEK/USD	8,65	8,41	8,39	8,62	8,87	9,69	9,67	9,61
Genomsnittskurs SEK/EUR	10,19	10,14	10,11	10,27	10,36	10,66	10,66	10,64



## Not 6 Förvärv

### PreventPCB

Den 22 februari 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i PreventPCB, baserat i Vergiate, Italien. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 175,5 Mkr. Bolaget omsatte 2020 ca 210 Mkr. Bolaget hade vid förvärvet 22 medarbetare varav 12 i Italien och 10 i Kina. PreventPCB hade sin kundbas primärt i Italien, men även i Schweiz. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av PreventPCB uppgick till 2,9 Mkr, vilka kostnadsfördes som centrala kostnader. I total köpeskilling ingår 21,0 Mkr i förväntad tilläggsköpeskilling som skall betalas i första kvartalet 2022.

### sas – electronics

Den 24 juni 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i sas – electronics, baserat i Rohrbach, norr om München, Tyskland. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 17,1 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 30 Mkr med en EBITA-marginal i paritet med NCAB och bolaget hade 10 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,6 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader. I total köpeskilling ingår 2,0 Mkr i förväntad tilläggsköpeskilling som skall betalas i första kvartalet 2022.

### RedBoard Circuits

Den 1 september 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i RedBoard Circuits, baserat i Phoenix, Arizona i USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 10,7 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 33 Mkr med en EBITA-marginal något lägre än NCAB och bolaget hade 4 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,8 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

Förvärv	PreventPCB 22 februari	sas – electronics 24 juni	RedBoard Circuits 2 september
<b>Total köpeskilling</b>	<b>203,0</b>	<b>27,5</b>	<b>18,8</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>			
Anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,0
Kundrelationer	34,4	5,6	6,4
Övriga omsättningstillgångar	36,2	2,4	10,3
Likvida medel	0,1	4,9	2,0
Övriga rörelseskulder	-34,3	-1,5	-9,0
Uppskjuten skatt	-9,3	-1,6	-1,6
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>27,5</b>	<b>10,5</b>	<b>8,1</b>
Goodwill	175,5	17,1	10,7

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

Om PreventPCB, sas – electronics och RedBoard Circuits hade konsoliderats från 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-september 2021 ökat med 87 Mkr till 2 330 Mkr och EBITA ökat med 7,3 Mkr till 292,4 Mkr.

### Elmatica

Den 19 oktober 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i Elmatica i Norge. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Elmatica förväntas 2021 ha en nettoomsättning på ca 370 Mkr och ett EBITA på 45 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 315 Mkr med en möjlig tilläggsköpeskilling som baseras på resultatet för 2021. Tilläggsköpeskillingen uppskattas i dagsläget till ca 70 Mkr. Elmatica har ca 45 anställda och verksamhet i ett flertal länder i Europa. Merparten av nettoomsättningen kommer från kunder i Norge, Tyskland, Sverige, Polen och Baltikum.

## Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### Bruttoresultat

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Nettoomsättning	863,6	536,7	2 242,9	1 600,3	2 757,8	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	0,9	0,7	12,7	1,3	17,8	6,3
Kostnad sålda varor	-598,1	-380,1	-1 567,4	-1 123,3	-1 925,4	-1 481,3
Omräkningsdifferenser	-0,3	-	-	-	-	-
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>266,0</b>	<b>157,3</b>	<b>688,2</b>	<b>478,3</b>	<b>850,1</b>	<b>640,2</b>
Bruttomarginal, %	30,8	29,3	30,7	29,9	30,8	30,3
Bruttomarginal exkl PPP, %	30,8	29,3	30,2	29,9	30,4	30,3

### EBITA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Rörelseresultat	118,6	47,2	273,5	132,2	323,6	182,3
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	4,6	2,9	11,6	6,3	13,7	8,4
<b>EBITA</b>	<b>123,2</b>	<b>50,1</b>	<b>285,1</b>	<b>138,5</b>	<b>337,3</b>	<b>190,7</b>
EBITA-marginal, %	14,3	9,3	12,7	8,7	12,2	9,0
EBITA-marginal exkl PPP, %	14,3	9,3	12,2	8,7	11,8	9,0

### EBITDA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Rörelseresultat	118,6	47,2	273,5	132,2	323,6	182,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	9,9	7,9	26,6	20,7	33,5	27,5
<b>EBITDA</b>	<b>128,5</b>	<b>55,1</b>	<b>300,1</b>	<b>152,9</b>	<b>357,1</b>	<b>209,9</b>
EBITDA-marginal, %	14,9	10,3	13,4	9,6	12,9	9,9
EBITDA-marginal exkl PPP, %	14,9	10,3	12,9	9,6	12,5	9,9

### Avkastning på eget kapital

Mkr	sep 2021	sep 2020	dec 2020
Periodens resultat – LTM	244,8	124,0	127,5
Eget kapital (genomsnitt)	790,7	526,8	524,0
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>31,0</b>	<b>23,5</b>	<b>24,3</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Varulager	376,1	176,5	183,1
Kundfordringar	709,3	376,1	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	14,1	27,7	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,9	24,7	19,1
Leverantörsskulder	-534,3	-282,4	-270,3
Aktuella skatteskulder	-53,6	-32,9	-16,3
Övriga kortfristiga skulder	-53,1	-45,6	-44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-118,1	-76,7	-65,3
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>367,4</b>	<b>167,3</b>	<b>163,0</b>
Anläggningstillgångar	734,7	534,5	474,4
Likvida medel	120,6	418,8	449,0
Uppskjuten skatt	-30,0	-16,6	-22,8
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>1 192,7</b>	<b>1 104,0</b>	<b>1 063,7</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	sep 2021	sep 2020	dec 2020
Rörelseresultat – LTM	323,6	173,0	182,3
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	1 148,4	779,0	769,4
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>28,2</b>	<b>22,2</b>	<b>23,7</b>

## Soliditet

Mkr	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Eget kapital	854,5	727,0	699,9
Obeskattade reserver	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>854,5</b>	<b>727,0</b>	<b>699,9</b>
Balansomslutning	1 981,8	1 558,3	1 483,0
<b>Soliditet, %</b>	<b>43,1</b>	<b>46,7</b>	<b>47,2</b>

## Nettoskuld

Mkr	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Räntebärande skulder	338,2	377,1	363,7
Likvida medel	-120,6	-418,8	-449,0
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>217,6</b>	<b>-41,8</b>	<b>-85,3</b>
EBITDA LTM	357,1	202,0	209,9
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,4</b>

## Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	308,0	341,2	332,7
Likvida medel	-120,6	-418,8	-449,0
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>187,4</b>	<b>-77,6</b>	<b>-116,4</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	342,9	184,5	196,1
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,6</b>

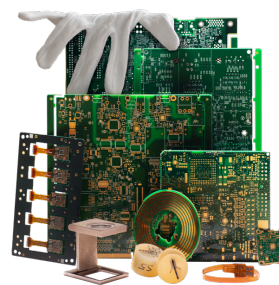
Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning och med avdrag för råvaror och förnödenheter samt för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 2 600 kunder på 45 marknader globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



### AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

### VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

**2 600**

KUNDER



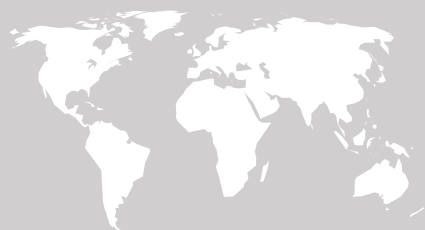
**16**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**27**

TILLVERKARE



**45**

MARKNADER

**512**

SPECIALISTER



**178**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

